

Issy-les-Moulineaux, le 26 février 2026

RÉSULTATS ANNUELS 2025

**Un chiffre d'affaires record à 39,1 Md€, un résultat performant à 1,5 Md€,
Un premier cycle de la raison d'être réussi avec 98 % de taux d'atteinte des cibles**

Indicateurs financiers du Groupe CNP Assurances

- **Le chiffre d'affaires¹ est de 39,1 Md€** (+ 8,6 % pcc² vs 31.12.24)
- **Le résultat net part du Groupe s'élève à 1 492 M€**. Hors surtaxe³ exceptionnelle sur l'impôt sur les sociétés, le résultat est **en croissance de + 6 %**.
- **Le taux de couverture du SCR s'élève à 256 %** (+ 19 pts vs 31.12.24)
- **Les capitaux propres s'élèvent à 22,7 Md€** (+ 1,7 Md€ vs 31.12.24)
- **La marge pour services contractuels nette (CSMN) s'établit à 11,6 Md€** (+ 1,7 Md€ vs 31.12.24)

Indicateurs extra-financiers⁴

Clôture du premier cycle⁵ d'objectifs de la raison d'être avec un taux d'atteinte moyen de 98 %

- **Maintien de la meilleure note AAA par l'agence MSCI**, avec un score de 9,7 sur 10
- **Les encours d'investissements verts atteignent 33 Md€** (vs 29,4 Md€ au 31.12.24)
- **Les encours d'investissements à impact s'élèvent à 2 Md€** (vs 1,7 Md€ au 31.12.24)
- **L'empreinte carbone de nos investissements est en baisse à 37 kgCO₂e/k€ investi** (vs 45 au 31.12.24)
- **Le Groupe propose 15 produits destinés aux populations vulnérables** (vs 14 au 31.12.24)

Développement des relais de croissance

- **En France** : réussite du lancement de CNP Assurances Protection Sociale avec un chiffre d'affaires de 0,9 Md€
- **En Italie** : accélération du développement de CNP Assicura avec + 13 % de croissance de la collecte et la signature de nouveaux partenariats
- **Au Brésil** : signature d'un partenariat capitalistique et commercial avec Embrakon en vue de former un acteur majeur du Consórcio

Marie-Aude Thépaut

Directrice générale de CNP Assurances



« En 2025, CNP Assurances affiche à nouveau de très beaux succès tant sur le plan financier qu'extra-financier. Le Groupe réalise une excellente performance avec un chiffre d'affaires record de 39,1 Md€ grâce au dynamisme commercial de La Banque Postale et le développement sur toutes nos géographies.

En France, le lancement de CNP Assurances Protection Sociale marque une étape importante dans notre ambition de mieux protéger chaque personne. En Europe, la croissance de la collecte et la signature de nouveaux partenariats témoignent de la réussite du modèle ouvert en épargne Haut de gamme. Au Brésil, notre future collaboration avec Embrakon ouvre de nouvelles perspectives sur le marché du Consórcio, alternative au crédit traditionnel.

Une autre fierté pour l'ensemble des collaborateurs, nous clôturons un premier cycle d'objectifs de la raison d'être avec 98 % de taux d'atteinte des cibles fixées pour 2025. Notre démarche d'assureur et investisseur responsable est reconnue avec notamment la confirmation de la note AAA de MSCI ».

¹ L'indicateur chiffre d'affaires est un indicateur *non gaap*.

² A périmètre et change constant

³ Contribution exceptionnelle en France sur les bénéfices des grandes entreprises

⁴ Périmètre CNP Assurances SA et ses filiales

⁵ En 2022, CNP Assurances a mis en place 16 indicateurs quantitatifs dans le cadre de sa raison d'être pour mesurer sa performance extra-financière. L'échéance était au 31.12.25

Performance financière du Groupe CNP Assurances

Le chiffre d'affaires atteint un niveau record à **39,1 Md€**, en hausse de **+ 1,5 Md€** (+ 4,1 % vs 31.12.24, + 8,6 % à pcc) grâce au succès de nos offres en épargne en Europe et à l'intégration réussie de CNP Assurances Protection Sociale (CNP PS) en prévoyance/santé. La Banque Postale atteint une collecte record de 12,5 Md€ (+ 7,2 % vs 31.12.24) et représente 32 % du chiffres d'affaires total du Groupe.

La collecte nette est en forte croissance et atteint 2,6 Md€ (+ 3,7 Md€ vs 31.12.24).

En France⁶, le chiffre d'affaires atteint **26,8 Md€**, en hausse de + 3,1 Md€ (+ 13,3% vs 31.12.24, + 9,9 % à pcc) portée par l'excellente performance en épargne et le lancement réussi de CNP Assurances Protection Sociale en prévoyance/santé.

En épargne/retraite : la collecte brute s'établit à **20,8 Md€** en hausse de + 2,3 Md€ (+ 12,6 % vs 31.12.24) portée par la croissance exceptionnelle de CNP Patrimoine et CNP Luxembourg (+ 1,6 Md€, + 41,9 % vs 31.12.24). La Banque Postale poursuit sa bonne dynamique avec une collecte en croissance qui atteint 11,1 Md€ (+ 0,9 Md€, + 8,6 % vs 31.12.24) grâce aux succès de ses offres commerciales.

La collecte nette atteint 2,3 Md€ et est en forte croissance (+ 2,8 Md€ vs 31.12.24) grâce à l'excellente activité en épargne.

Le taux d'UC sur la collecte est élevé à 38,6 % (+ 1,5 pt vs 31.12.24).

En prévoyance/protection : la collecte atteint **5,2 Md€**, en hausse de + 0,8 Md€ (+ 17,3 % vs 31.12.24, - 0,9 % à pcc) portée par la performance de la nouvelle entité CNP Assurances Protection Sociale (0,9 Md€) en prévoyance/santé et atténuée par la baisse de l'activité emprunteur (- 0,1 Md€) dans un marché du crédit encore tendu.

En IARD : le chiffre d'affaires s'élève à **0,7 Md€**, en hausse de + 5,8 % par rapport au 31.12.24.

En Europe hors France, le chiffre d'affaires atteint **6,6 Md€**, en baisse de - 1,3 Md€ (- 16,0 % vs 31.12.24, + 10,8 % à pcc) avec l'excellente dynamique de CNP Assicura (+ 0,4 Md€, + 13,4 %) qui compense partiellement l'effet des cessions de CNP UniCredit Vita (CUV) et CNP Cyprus Insurance Holdings (CIH) au 1^{er} semestre 2025 (- 1,7 Md€).

En épargne/retraite : la collecte brute s'élève à **5,6 Md€**, en baisse de - 1,1 Md€ (- 16,0 % vs 31.12.24, + 14,1 % à pcc) sous l'effet des cessions. A périmètre constant, la croissance est portée en Italie avec le modèle ouvert CNP Assicura, grâce au succès de nos offres commerciales et la signature de nouveaux partenariats.

La collecte nette s'établit à - 0,2 Md€, en forte croissance de + 1,2 Md€ vs 31.12.24 portée par la hausse de la collecte brute et la baisse des rachats. La collecte nette de CNP Assicura est en croissance de + 0,6 Md€ et atteint 0,1 Md€.

Le taux d'UC est stable à 39,1 % porté par la progression de CNP Assicura (37,6 %, + 5,1 pts).

En prévoyance/protection/IARD : le chiffre d'affaires s'élève à **0,9 Md€**, en baisse de - 0,2 Md€ (- 15,9 % vs 31.12.2024, - 2,1 % à pcc) sous l'effet des cessions. La collecte de CNP Santander est stable à 0,8 Md€.

En Amérique latine, le chiffre d'affaires s'établit à **5,8 Md€**, en légère hausse de + 0,1 Md€ à cc (+ 2,1 % cc) par rapport au 31.12.24, portée par la performance de la retraite au Brésil.

En épargne/retraite : la collecte brute s'élève à **4,6 Md€**, en hausse de + 0,2 Md€ à cc (+ 3,7 % à cc), grâce au dynamisme de Caixa Vida e Previdência. Elle est en croissance de + 3,9 % en retraite dans un marché en contraction grâce à la bonne performance du réseau Caixa Econômica Federal et une adaptation rapide de nos produits au nouveau cadre fiscal.

La collecte nette s'élève à 0,5 Md€ au 31.12.25 (- 0,2 Md€ vs 31.12.24).

Le taux d'UC sur la collecte est de 99 %.

⁶ y compris CNP Luxembourg et succursales

En prévoyance/protection/IARD : le chiffre d'affaires s'élève à **1,3 Md€**, en baisse de - 50 M€ à cc (- 3,7 % à pcc vs 31.12.24) dans un contexte de taux élevés pénalisant l'activité emprunteur.

Sur le Consórcio⁷ (produit alternatif au crédit traditionnel) : dans un contexte de taux très élevés, le montant des primes est en forte croissance et s'élève à 224 M€ (+ 22 % à cc).

La marge d'assurance s'établit à **2,8 Md€** en baisse de - 57 M€, (- 2,0 % vs 31.12.24), impactée par les cessions en Europe et contrebalancée par la première contribution de CNP PS. La marge d'assurance hors CUV et CIH est en hausse de + 19 M€.

En France, la marge d'assurance s'établit à 1,8 Md€ (+ 21 M€ vs 31.12.24), grâce à la première contribution de CNP PS.

En Europe hors France, la marge d'assurance est en baisse à 286 M€ (- 82 M€ vs 31.12.24) expliquée par la cession des filiales CUV et CIH.

En Amérique latine, la marge d'assurance est stable à 694 M€ (+ 4 M€ vs 31.12.24).

Les revenus du compte propre s'élèvent à **806 M€** (- 7 M€, - 0,8 % vs 31.12.24). Les revenus sont en baisse de - 120 M€ avec l'effet négatif de la baisse des taux courts en France, compensée par la plus-value de cession de CUV (+ 113 M€).

Le Résultat net part du Groupe s'établit à **1 492 M€**, en baisse de - 90 M€ (- 5,7 % vs 31.12.24). Retraité de la surtaxe exceptionnelle appliquée aux grandes entreprises en France (- 186 M€), le résultat est en croissance de + 6 %.

La **CSM** du Groupe s'établit à 17,4 Md€, en hausse de + 2,3 Md€ au 31.12.25, portée par la contribution positive des affaires nouvelles (+ 1,5 Md€) et des effets marchés favorables principalement en France (hausse des indices actions, des taux et baisse des *spreads*).

L'excellente performance commerciale a un impact positif sur le renouvellement de la CSM :

En France, les affaires nouvelles contribuent à hauteur de 1,0 Md€, grâce à la bonne performance commerciale sur le segment Haut de gamme en épargne/retraite.

En Europe hors France, les affaires nouvelles contribuent à hauteur de 0,1 Md€, liée aux offres commerciales de CNP Assurica en Italie.

En Amérique latine, les affaires nouvelles contribuent à hauteur de 0,4 Md€.

La cession de CUV et CIH entraîne une baisse de la CSM de - 0,5 Md€.

La CSM nette des minoritaires et d'impôts s'établit à 11,6 Md€, en hausse de 1,7 Md€.

Les capitaux propres s'élèvent à **22,7 Md€**, en hausse de 1,7 Md€ par rapport au 31.12.24 grâce à l'émission d'un titre subordonné (0,5 Md€) et au résultat de l'année 2025 (1,5 Md€), atténuée par la distribution des dividendes versés au titre de l'année 2024 (0,8 Md€).

Le patrimoine économique (capitaux propres + CSM nette d'intérêts minoritaires et de taxes) s'élève à **34,3 Md€**, soit + 3,4 Md€ vs 31.12.24, lié à la hausse de la CSM et des capitaux propres.

Le taux de couverture du SCR est de **256 %** au 31.12.25 (+ 19 pts vs 31.12.24). Cette hausse s'explique notamment par l'amélioration du risque de marché liée aux conditions favorables des marchés et à leur couverture sur la période (+ 13 pts), l'intégration du résultat net de dividende anticipé sur la période (+ 5 pts), la reprise de la provision pour participation aux excédents (- 5 pts), la cession de CUV et CIH (+ 4 pts) et d'autres effets (+ 2 pts).

Les fonds excédentaires contribuent à hauteur de 50 pts sur la solvabilité à fin décembre 2025.

La provision pour participation aux excédents s'élève à 11,2 Md€.

Un dividende sur résultat sera proposé à **744 M€** soit un *pay out ratio* de 50 %.

⁷ Non intégré au chiffre d'affaires

Performance extra-financière de CNP Assurances SA et ses filiales

Assureur et investisseur responsable, CNP Assurances a pris en 2022 des engagements à horizon 2025 vis-à-vis de ses 6 parties prenantes (collaborateurs, clients, partenaires, actionnaire et investisseurs, société, planète). Leur avancement est mesuré chaque année par des indicateurs quantitatifs audités par une société externe. Ces engagements s'inscrivent dans notre stratégie de durabilité qui repose sur nos deux métiers : assureur et investisseur responsables.

- **Clients** : rendre accessible à chaque personne une solution de protection, quelle que soit sa situation, et être présents à chaque fois que les assurés en ont besoin.
 - **Le taux d'effort du client⁸** est compris entre **1,7 et 2,1/5** selon les entités du Groupe (contre 1,6 à 2,2/5 en 2024) (Cible d'ici fin 2025 : inférieur à 2/5 pour toutes les entités).
 - **15 produits répondent aux besoins d'assurance des populations vulnérables** à fin 2025 (contre 14 fin 2024 pour une cible à fin 2025 : supérieur ou égal à 15 produits).
- **Collaborateurs** : accompagner leur développement au sein d'un collectif riche de tous ses talents et de toutes ses diversités.
 - L'indicateur sur le niveau d'**engagement et de bien-être au des collaborateurs** de CNP Assurances est de **96/100** à fin 2025 (94 à fin 2024 pour une cible 2025 > 80).
 - **41,4 % de femmes au sein du comité exécutif** à fin 2025 (contre 40 % fin 2024) et **41,6 % de femmes au sein des cadres de direction** (contre 43 % fin 2024) (cibles à fin 2025 : 50 % pour le comité exécutif et supérieur à 45 % pour les cadres de direction).
 - **Accueil de 334 jeunes alternants ou stagiaires** issus de quartiers prioritaires ou en situation de décrochage scolaire en cumulé entre 2022 et fin 2025 (contre 243 en cumulé à fin 2024) afin de promouvoir l'égalité des chances (cible à fin 2025 : supérieur à 200 jeunes).
- **Partenaires** : construire avec eux des solutions performantes et innovantes qui font progresser la protection.
 - **Le niveau de recommandation** (*Net Promoter Score*) de CNP Assurances SA et ses filiales par ses partenaires distributeurs est de **+ 66⁹** à fin 2025 (+ 3 vs fin 2024 pour une cible à fin 2025 > 20).
- **Actionnaire et investisseurs** : générer de manière responsable une performance économique durable.
 - CNP Assurances se positionne fin 2025 parmi les **6 % d'entreprises les mieux notées du secteur de l'assurance** (vs 11 % en 2024) sur un panel représentatif de 3 agences de notation ESG (MSCI, Sustainalytics, S&P Global CSA) (cible à fin 2025 : figurer parmi les 5 % à 10 % des entreprises les mieux notées du secteur).
 - **Un encours d'investissements à impact** stable à **2 Md€** à fin 2025 (vs 1,7 Md€ fin 2024), dépassant la cible d'1 Md€ à fin 2025.
- **Société** : contribuer à créer une société inclusive et durable où chacun peut trouver sa place.
 - **La part des achats inclusifs** reste stable à fin 2025 à **29,1 %** (vs 31 % fin 2024) très proche de la cible fixée à 30 % d'ici fin 2025.
 - **Les dépenses annuelles consacrées à des projets de mécénat et des actions à impact sociétal** sont passées à **10 M€** à fin 2025 (vs 6 M€ à fin 2024 pour une cible à fin 2025 > 3,5 M€/an) et la part des collaborateurs mobilisés sur leur temps de travail pour des actions à impact sociétal est passée à **25 %** à fin 2025 (vs 17 % à fin 2024 pour une cible à fin 2025 > 20 % des collaborateurs).

⁸ Le taux d'effort du client (*Customer Effort Score*) mesure les efforts que le client a dû mener pour réaliser une démarche avec CNP Assurances SA et ses filiales ou ses partenaires allant de 1 (très facile) à 5 (très difficile). La notion de client s'entend comme le client final ou le bénéficiaire du produit d'assurance. Le taux d'effort du client est exprimé entre 1/5 et 5/5

⁹ Niveau de recommandation exprimé entre - 100 et + 100

- **Planète** : agir contre le réchauffement climatique et préserver le vivant en étant un acteur engagé de la transition écologique.
 - **Un encours d'investissements verts de 33 Md€** à fin 2025 (en hausse de 3,6 Md€ par rapport à fin 2024, principalement via des *green bonds*) (cible à fin 2025 > 28,7 Md€).
 - **Une empreinte carbone du portefeuille d'investissements** en baisse de 65% entre 2019 et 2025 à **37 kgCO2e/k€ investi** (cible < 50 kgCO2e/k€ à fin 2029) conformément à notre engagement de s'aligner sur la trajectoire de l'Accord de Paris.
 - **L'empreinte carbone de notre fonctionnement interne** (émissions des scopes 1 et 2) a été réduite de 60 % entre 2019 et 2025 à périmètre constant, dépassant notre engagement de réduction de – 50 % d'ici 2030.
 - **La biodiversité de notre patrimoine forestier** a été entièrement inventoriée à fin 2025 (vs 92 % à fin 2024), en adéquation avec notre cible.

Notations extra financières de **CNP Assurances SA** et ses filiales

CNP Assurances se positionne parmi les 6 % d'entreprises les mieux notées du secteur de l'assurance¹⁰ :

MSCI	AAA, score 9,7/10 de CCC à AAA
Sustainalytics	low risk, score 12,3 meilleure note possible : 0
S&P Global CSA	73/100 de 0 à 100

CNP Assurances est classée 1^{er} assureur vie du classement mondial *ShareAction* :

ShareAction	B de F à A
--------------------	----------------------

¹⁰ moyenne calculée sur les trois agences MSCI, S&P Global CSA et Sustainalytics

Performance financière de CNP Assurances SA et ses filiales

Le chiffre d'affaires de CNP Assurances SA et ses filiales s'établit à **37,1 Md€** ; il est détaillé en fin de communiqué.

La marge d'assurance s'élève à **2,8 Md€** au 31.12.25 en recul de - 7,0 % vs 31.12.24.

Les revenus du compte propre s'élèvent à **831 M€** en baisse de - 19 M€.

Les frais de gestion sont stables à **1,1 Md€** (+ 0,9 % vs 31.12.24).

Le coefficient d'exploitation normalisé s'élève à **33,0 %** (+ 1 pt vs 31.12.24) : 36,4 % en France, 41,4 % en Europe hors France et 22,3 % en Amérique latine.

Le résultat brut d'exploitation s'élève à **2 765 M€** (- 205 M€ vs 31.12.24).

Le résultat net part du Groupe en IFRS 17 s'élève à **1 514 M€** (- 5,7 % vs 31.12.24) avec une contribution de la France (1 196 M€), de l'Europe hors France (88 M€) et de l'Amérique latine (230 M€).

La CSM s'établit à **18,5 Md€** au 31.12.25 (en hausse de 2,1 Md€ vs 31.12.24).

Les capitaux propres IFRS 17 s'élèvent à **19,1 Md€**, en hausse de 1,6 Md€.

Le taux de couverture du SCR est de **250 %** au 31.12.25 (+ 19 pts vs 31.12.24). Cette hausse s'explique notamment par l'amélioration du risque de marché liée aux conditions favorables des marchés et à leur couverture sur la période (+ 13 pts), l'intégration du résultat net de dividende anticipé sur la période (+ 5 pts), la reprise de la provision pour participation aux excédents (- 5 pts), la cession de CUV et CIH (+ 4 pts) et d'autres effets (+ 2 pts).

Un dividende sur résultat sera proposé à **735 M€** correspondant à 1,07€/action. A noter qu'un acompte de dividende de 405 M€ a été versé en septembre 2025.

Notations financières de CNP Assurances SA et ses filiales

	Notation de solidité financière	Notation des titres subordonnés Tier 2 et Tier 3	Notation des titres subordonnés <i>Restricted Tier 1</i>
S&P Global Ratings	A Perspective stable novembre 2025	BBB+	BBB
Fitch Ratings	A Perspective stable décembre 2025	BBB/BBB+	BBB-
Moody's	A1 Perspective stable Juin 2025	A3	Baa2

**Le communiqué de presse présente des informations préliminaires,
non auditées, susceptibles d'être complétées et ajustées.**

Au sein du Groupe, le périmètre de CNP Assurances SA et ses filiales a évolué en 2025 à la suite de :

- l'annonce le 16/04/25 de la cession de CNP Cyprus Insurance Holding,
- l'annonce le 20/06/25 de la cession de CNP UniCredit Vita

Pour CNP Assurances SA et ses filiales, il existe deux modèles de valorisation :

- une consolidation pour CNP Assurances Holding aboutissant à un Résultat net part du Groupe de 1 492 M€ (1 336 M€ CNP Assurances et ses filiales, 140 M€ pour CNP Assurances de biens et de personnes et 16 M€ pour CNP PS)
- une consolidation de CNP Assurances SA et ses filiales aboutissant à un résultat net part du Groupe de 1 514 M€

Comptes de résultat IFRS 17

Groupe CNP Assurances

<i>Groupe CNP Assurances (M€)</i>	Clôture 31 décembre 2025	Clôture 31 décembre 2024
Marge d'assurance	2 809	2 867
dont France	1 830	1 809
dont Europe hors France	286	367
dont Amérique Latine	694	690
Autres revenus d'assurance	38	- 54
Revenus du compte propre	806	812
Revenus totaux	3 654	3 624
Charges de financement	- 168	- 157
Frais non attribuables	- 654	- 559
Éléments relatifs aux opérations d'acquisitions	- 190	- 118
Résultat Brut d'Exploitation IFRS 17	2 641	2 790
Mises en équivalence nettes	23	33
Impôts sur les résultats	- 893	- 925
Intérêts minoritaires	- 266	- 290
Résultat après impôt des activités discontinues	- 13	- 26
Résultat Net Publié IFRS 17	1 492	1 582

CNP Assurances SA et ses filiales

CNP Assurances SA et ses filiales	Clôture 31 décembre 2025	Clôture 31 décembre 2024
Marge d'assurance	2 845	3 060
dont France	1 708	1 812
dont Europe hors France	286	367
dont Amérique Latine	852	881
Autres revenus d'assurance	- 38	- 53
Revenus du compte propre	831	850
Revenus totaux	3 638	3 858
Charges de financement	- 214	- 212
Frais non attribuables	- 491	- 487
Éléments relatifs aux opérations d'acquisitions	- 168	- 188
Résultat Brut d'Exploitation IFRS 17	2 765	2 970
Mises en équivalence nettes	23	33
Impôts sur les résultats	- 956	- 1 021
Intérêts minoritaires	- 305	- 350
Résultat après impôt des activités discontinues	- 13	- 26
Résultat Net Publié IFRS 17	1 514	1 606

Annexes financières

Chiffre d'affaires par pays

Groupe CNP Assurances

(M€)	12M25	12M24	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
France	24 745	22 462	10,2	10,2
Brésil	5 735	6 093	- 5,9	1,9
Italie	5 796	6 871 ¹¹	- 15,6	12,6
Allemagne	489	468	4,5	4,5
Chypre	64	256	75,1	N/A
Espagne	69	64	7,6	7,6
Autre Europe	21	18	21,3	21,3
Pologne	65	83	- 21,2	- 21,2
Autriche	33	37	- 11,7	- 11,7
Norvège	18	14	22,0	22,0
Danemark	15	11	34,6	34,6
Argentine	26	19	31,1	87,4
Total hors France	12 331	13 935	- 11,5	5,6
Total CNP Assurances SA et ses filiales	37 076	36 397	1,9	8,7
CNP Assurances de biens et de personnes (France)	1 140	1 166	- 2	4,5
CNP Assurances Protection Sociale (France)	886	-		-
Total CNP Assurances Holding	39 102	37 563	4	8,6

¹¹ Proforma CNP Assicura

Chiffres d'affaires par segment

Groupe CNP Assurances

(M€)	12M25	12M24	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
Epargne	25 055	23 913	4,8	13,1
Retraite	5 969	6 056	- 1,4	4,8
Assurance emprunteur	3 435	3 702	- 7,2	- 5,5
Prévoyance	2 394	2 214	8,1	2,1
Santé	1 109	580	91,2	- 3,4
Domage aux biens	1 139	1 097	3,8	10,9
Total CNP Assurances Holding	39 102	37 563	4,1	8,6

CNP Assurances et ses filiales

(M€)	12M25	12M24	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
Epargne	25 055	23 913	4,8	13,1
Retraite	5 969	6 056	- 1,4	4,8
Assurance emprunteur	3 355	3 621	- 7,4	- 5,7
Prévoyance	1 873	1 931	- 3,0	2,1
Santé	382	426	- 10,2	- 3,8
Domage aux biens	442	450	- 1,8	16,5
Total CNP Assurances SA et ses filiales	37 076	36 397	1,9	8,7

CNP Assurances de biens et de personnes

(M€)	12M25 ¹²	12M24	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
Assurance emprunteur	80	81	- 0,8	- 0,8
Prévoyance	259	283	- 8,2	2,4
Santé	103	155	- 33,5	- 2,4
Domage aux biens	697	648	7,7	7,7
Total CNP Assurances de biens et de personnes	1 140	1 166	- 2,2	4,5

¹² Hors effet périmètre suite à l'intégration de CNP PS (+ 78 M€)

Chiffre d'affaires par pays et par segment

Groupe CNP Assurances

(M€)	Epargne	Retraite	Assurance emprunteur	Prévoyance	Santé	Dommage aux biens	Total
France¹³	19 383	1 414	2 263	1 268	366	50	24 745
Brésil	30	4 550	566	372	6	210	5 735
Italie ¹⁴	5 600	5	104	78	-	9	5 796
Allemagne	-	-	291	93	-	106	489
Chypre	31	-	0.06	5	9	18	64
Espagne ¹⁴	-	-	41	13	-	15	69
Autre Europe	-	-	13	4.1	-	5	21
Pologne	-	-	39	12	-	14	65
Autriche	-	-	19	6.2	-	7	33
Norvège	-	-	10	3.4	-	4	18
Danemark	-	-	9	2.9	-	3	15
Argentine	11	-	0	14	-	0	26
Total hors France	5 672	4 555	1 092	605	16	391	12 331
Total CNP Assurances SA et ses filiales	25 055	5 969	3 355	1 873	382	442	37 076
CNP Assurances de biens et de personnes (France)	-	-	80	259	103	697	1 140
CNP Assurances Protection Sociale (France)			-	262	624	-	886
Total CNP Assurances Holding	25 055	5 969	3 435	2 394	1 109	1 139	39 102

¹³ Avec succursales

¹⁴ Hors succursales

Chiffre d'affaires par zone géographique et par partenaire / filiale

(M€)	12M25	12M24	Variation (%)
La Banque Postale	11 353	10 491	8,2
BPCE	4 581	4 749	- 3,5
CNP Luxembourg et CNP Patrimoine	5 260	3 706	41,9
Acteurs de la protection sociale France	2 460	2 445	0,6
Etablissements financiers France	562	613	- 8,4
Amétis	360	294	22,6
Autres France ¹⁵	169	164	3,2
Total CNP Assurances SA et ses filiales France	24 745	22 462	10,2
Caixa Seguradora, Caixa Vida e Previdência et CNP Seguradora	5 735	6 093	- 5,9
CNP Vita Assicura (Italie)	3 801	3 353	13,4
CNP UniCredit Vita (Italie)	1 952	3 458	- 43,5
CNP Santander Insurance (Irlande) ¹⁶	754	757	- 0,4
CNP Cyprus Insurance Holdings (Chypre)	64	256	- 75,1
CNP Assurances Compañia de Seguros (Argentine)	26	19	31,1
Total CNP Assurances SA et ses filiales hors France	12 331	13 935	- 11,5
Total CNP Assurances SA et ses filiales	37 076	36 397	1,9
CNP Assurances de biens et de personnes (France)	1 140	1 166	- 2,2
CNP Assurances Protection Sociale (France)	886	0	N/A
CNP Assurances Holding	39 102	37 563	4,1

Le glossaire est disponible sur le site internet de [cnp.fr](https://www.cnp.fr) dans la partie dédiée aux investisseurs :

<https://www.cnp.fr/le-groupe-cnp-assurances/investisseurs/resultats/resultats-et-donnees-financieres/les-resultats-2025>

Les comptes consolidés au 31/12/2025 en IFRS 17 de CNP Assurances ont été examinés par le conseil d'administration qui s'est réuni le 26/02/2026. Ils sont soumis à la finalisation des procédures d'audit par les commissaires aux comptes de CNP Assurances. Le présent document également contient un certain nombre d'indicateurs alternatifs de performance (IAP). Les définitions et modes de calcul de ces IAP sont disponibles sur le site Internet dédié aux investisseurs :

<https://www.cnp.fr/le-groupe-cnp-assurances/investisseurs/resultats/resultats-et-donnees-financieres/les-resultats-2025>

¹⁵ Avec succursales

¹⁶ Hors succursales

Calendrier financier :

- Indicateurs de résultats au 30 juin 2026 : 31 juillet 2026

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée intégrale du Groupe CNP Assurances publiés en application des dispositions de l'article L. 451-1 2 du code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs www.cnp.fr/analyste-investisseur.

À propos de CNP Assurances

Assureur de biens et de personnes, le Groupe CNP Assurances compte plus de 8 500 collaborateurs. Son résultat net s'élève à 1 492 M€ en 2025. Filiale de La Banque Postale, le Groupe est N° 2 de l'assurance emprunteur immobilier et de l'assurance-vie en France et le 3^{ème} assureur au Brésil. Ses solutions sont distribuées dans 17 pays par différents partenaires et assurent plus de 33 millions de personnes en prévoyance et protection, et 10 millions en épargne-retraite. CNP Assurances est un assureur et investisseur responsable (400 Md€ investis dans tous les secteurs) qui agit pour une société inclusive et durable, protégeant et facilitant tous les parcours de vie.

Contacts

Presse

Florence de MONTMARIN 01 42 18 86 51
Tamara BERNARD 01 42 18 86 19

servicepresse@cnp.fr

Suivez-nous sur :     

Investisseurs et analystes

Michel GENIN michel.genin@cnp.fr
Maïwenn KERAVAL maïwenn.keraval@cnp.fr

infofi@cnp.fr