

Paris, le 22 février 2018

Résultats annuels 2017

**Un résultat net part du Groupe de 1 285 M€ en hausse de 7,0 %
Hausse du dividende à 0,84 € / action ⁽¹⁾**

ÉLÉMENTS CLÉS

- **Résultat net part du Groupe de 1 285 M€ en hausse de 7,0 % (+ 5,6 % à périmètre et change constants ⁽²⁾)**
- **Résultat brut d'exploitation de 2 889 M€ en hausse de 9,5 % (+ 7,2 % à périmètre et change constants)**
- **Taux de marge sur affaires nouvelles en forte hausse à 23,6 % (contre 13,9 % en 2016) grâce à l'amélioration du mix produits et au contexte économique plus favorable**
- **Hausse des encours moyens nets en unités de compte (+ 14,3 %) et diminution des encours moyens nets hors unités de compte (- 1,8 %)**
- **Taux de couverture du SCR Groupe de 190 % (177 % à fin décembre 2016)**
- **Le conseil d'administration propose d'augmenter le dividende à 0,84 € par action (+ 5,0 %)**

Frédéric Lavenir, directeur général, a déclaré :

« CNP Assurances enregistre des résultats 2017 très satisfaisants. L'amélioration significative du mix produits conjuguée à une maîtrise des coûts se traduit par une forte hausse du résultat net. CNP Assurances aborde 2018 avec confiance du fait de l'amélioration de l'environnement macro-économique, de la montée en puissance des nouveaux partenariats et des initiatives digitales. »

Les états financiers 2017 de CNP Assurances ont été examinés par le conseil d'administration qui s'est réuni le 21 février 2018 et sont soumis à la finalisation des procédures d'audit par les commissaires aux comptes de CNP Assurances. Ce communiqué contient un certain nombre d'indicateurs alternatifs de performance (IAP). Les définitions et modes de calcul de ces IAP sont disponibles sur le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs www.cnp.fr/analyste-investisseur (section Résultats 2017).

(1) Proposé à l'assemblée générale des actionnaires du 27 avril 2018.

(2) Cours de change moyen :

Au 31.12.2017 : Brésil : 1 € = 3,61 BRL ; Argentine : 1 € = 18,75 ARS

Au 31.12.2016 : Brésil : 1 € = 3,86 BRL ; Argentine : 1 € = 16,35 ARS

Dans le comparatif à périmètre constant, les contributions d'Arial CNP Assurances (France) et de CNP Luxembourg (Luxembourg) ont été sorties du périmètre 2017.

1. Activité et marge sur affaires nouvelles 2017

Le chiffre d'affaires du Groupe atteint 32,1 Md€, en hausse de 1,9 % (+ 0,7 % à périmètre et change constants).

En France, le chiffre d'affaires s'établit à 22,8 Md€, en repli de 5,9 %.

En épargne/retraite, le chiffre d'affaires de 18,1 Md€ est en baisse de 9,5 %, principalement en raison de l'arrêt des nouvelles souscriptions de contrats épargne/retraite des Caisses d'Epargne. La part d'unités de compte (UC) dans le chiffre d'affaires continue à augmenter pour atteindre 20,7 % (contre 15,0 % en 2016). Les encours des supports Eurocroissance atteignent 176 M€ contre 3 M€ il y a un an. La collecte nette épargne/retraite est positive de 2,3 Md€ pour les contrats en UC et négative de 7,7 Md€ pour les contrats en euro.

En prévoyance/protection, le chiffre d'affaires est en hausse de 11,4 % à 4,7 Md€ tant en prévoyance qu'en assurance emprunteur, notamment en raison de l'élargissement du périmètre de distribution de l'assurance emprunteur au sein du groupe BPCE.

Le taux de marge sur affaires nouvelles progresse fortement pour atteindre 21,5 % (contre 10,0 % sur l'année 2016) grâce à l'amélioration du mix produits (contrats en UC et prévoyance/protection) et à un contexte économique plus favorable.

En Amérique latine, tous les segments de marché contribuent à la hausse du chiffre d'affaires qui enregistre une progression de 47,4 % pour atteindre 5,3 Md€ (+ 38,1 % à périmètre et change constants).

En épargne/retraite, le chiffre d'affaires affiche une hausse de 71,6 % (+ 60,5 % à périmètre et change constants), Caixa Seguradora continuant à surperformer le marché brésilien de la retraite et à accroître sa part de marché qui atteint 8,1 % (contre 5,9 % un an plus tôt). La part d'UC dans le chiffre d'affaires atteint 98,4 % (contre 97,7 % un an plus tôt). La collecte nette épargne/retraite fait plus que doubler pour atteindre 2,0 Md€ en quasi-totalité en UC.

En prévoyance/protection, le chiffre d'affaires augmente de 15,0 % (+ 8,0% à périmètre et change constants), tant en assurance emprunteur immobilier et consommation qu'en prévoyance.

Le taux de marge sur affaires nouvelles progresse pour s'établir à 32,6 % (contre 29,1 % sur l'année 2016).

En Europe hors France, le chiffre d'affaires atteint 4,0 Md€, en progression de 8,6 % (+ 3,7 % à périmètre constant).

En épargne/retraite, le chiffre d'affaires est en hausse de 7,7 %. CNP UniCredit Vita et CNP Partners ont réorienté avec succès leur mix produits en faveur des unités de compte : la part d'UC dans le chiffre d'affaires s'inscrit en très forte progression pour atteindre 72,8 % (contre 56,5 % un an plus tôt). La collecte nette positive sur les contrats en UC (+ 0,8 Md€) fait plus que compenser la décollecte constatée sur les contrats en euro (- 0,5 Md€).

Le chiffre d'affaires prévoyance/protection progresse de 11,5 %, essentiellement porté par CNP Santander (+ 14,3 %).

Le taux de marge sur affaires nouvelles reste quasi-stable à 19,1 % (contre 19,3 % sur l'année 2016).

Les encours moyens nets du Groupe s'établissent à 310,1 Md€ contre 308,7 Md€ à fin 2016 (+ 1,4 Md€ soit + 0,4 %).

2. Résultats annuels 2017

Le produit net d'assurance (PNA) est en forte hausse de 9,6 % à 3 048 M€ (+ 7,2 % à périmètre et change constants).

En France, le PNA atteint 1 715 M€, en progression de 7,2 %, principalement porté par le segment prévoyance/protection qui bénéficie de la hausse du chiffre d'affaires, d'une amélioration du ratio combiné et de la stabilité des taux d'actualisation réglementaires.

En Amérique latine, le PNA atteint 1 075 M€, en hausse de 14,6 % (+ 7,5 % à périmètre et change constants), sous l'effet de la poursuite de la bonne dynamique opérationnelle de la prévoyance/protection et de la forte croissance des encours en retraite.

En Europe hors France, le PNA enregistre une hausse de 5,5 % pour s'établir à 258 M€, principalement soutenu par la croissance solide de l'activité prévoyance/protection de CNP Santander.

Les revenus du compte propre s'élèvent à 779 M€, en hausse de 0,9 % (stables à périmètre et change constants). Au Brésil, l'impact négatif de la baisse des taux d'intérêt ⁽³⁾ sur les revenus du compte propre est compensé par la hausse du cours de change moyen du real brésilien.

Les revenus totaux s'établissent à 3 827 M€, soit une hausse de 7,7 % (+ 5,6 % à périmètre et change constants).

Les frais de gestion s'établissent à 938 M€, en hausse de 2,4 % (+ 1,0 % à périmètre et change constants). En France, les frais de gestion atteignent 612 M€, en baisse de 2,6 %. A fin 2017, le Programme d'Excellence Opérationnelle (PEO) a déjà permis une réduction récurrente de la base de coûts de près de 43 M€ en année pleine conformément aux attentes. CNP Assurances confirme l'objectif à fin 2018 d'une réduction récurrente de la base de coûts de 60 M€ en année pleine.

Le coefficient d'exploitation diminue à 30,8 %, en baisse de 2,2 points du fait des efforts de maîtrise des frais de gestion et de la dynamique de revenus.

Le résultat brut d'exploitation (RBE) s'élève à 2 889 M€, en hausse de 9,5 % (+ 7,2 % à périmètre et change constants). **Le résultat net part du Groupe (RNPG)** enregistre une progression de 7,0 % pour s'établir à 1 285 M€ (+ 5,6 % à périmètre et change constants). **Le résultat par action** atteint 1,80 € / action (+ 9,8 %).

Un dividende de 0,84 € / action sera proposé à l'assemblée générale des actionnaires du 27 avril 2018, soit une hausse de 5,0 % par rapport à 2016 (0,80 € / action). Sous réserve d'un vote positif des actionnaires, le dividende serait détaché le 3 mai 2018 et payé le 7 mai 2018.

L'operating free cash-flow net généré sur l'année 2017 atteint 1 113 M€, soit 1,62 € / action, en hausse de 5,4 %, et permet de couvrir 1,9x le dividende proposé.

L'actif net comptable IFRS atteint 16,5 Md€, soit 24,02 € / action (contre 22,97 € / action à fin 2016) et **la MCEV[®]** atteint 23,2 Md€, soit 33,85 € / action (contre 29,10 € / action à fin 2016).

Le taux de couverture du SCR Groupe est de 190 % (177 % à fin décembre 2016) principalement porté par la bonne tenue des marchés financiers et l'amélioration du mix produits.

CNP Assurances affiche un objectif de croissance organique du RBE d'au moins 5 % en 2018 par rapport à 2017.

Afin de contribuer à limiter le réchauffement climatique, CNP Assurances confirme son **objectif de 5 Md€ de nouveaux investissements en faveur de la transition énergétique et écologique** d'ici 2021 et renforce son **objectif de réduction de l'empreinte carbone du portefeuille actions** à fin 2021 à 0,25 teqCO₂/K€ investi ⁽⁴⁾ (contre 0,33 teqCO₂/K€ investi).

(3) Le taux directeur de la banque centrale brésilienne est passé de 13,75 % au 31 décembre 2016 à 7 % au 31 décembre 2017.

(4) Tonnes équivalent CO₂ par millier d'euros investi.

(M€)	2017	2016	Var. (%)	Var. à périmètre et change constants (%)
Chiffre d'affaires	32 127	31 536	1,9	0,7
Encours moyens nets	310 068	308 698	0,4	-
Revenus totaux	3 827	3 553	7,7	5,6
Produit net d'assurance (PNA) dont :	3 048	2 782	9,6	7,2
France	1 715	1 599	7,2	7,2
Amérique latine	1 075	938	14,6	7,5
Europe hors France	258	245	5,5	5,4
Revenus du compte propre	779	771	0,9	0,0
Frais de gestion dont :	938	916	2,4	1,0
France	612	628	-2,6	-2,5
Amérique latine hors Youse	170	152	12,0	7,9
Youse	39	24	ns	ns
Europe hors France	117	112	4,6	5,4
Résultat brut d'exploitation (RBE)	2 889	2 638	9,5	7,2
Charges de financement	-247	-248	-0,6	-0,6
Impôts sur les résultats	-1 001	-865	15,7	12,8
Intérêts minoritaires et mises en équivalence	-329	-287	14,7	8,4
Plus-values nettes & effet <i>fair value</i>	200	159	ns	ns
Eléments non-récurrents	-227	-195	ns	ns
Résultat net part du Groupe (RNPG)	1 285	1 200	7,0	5,6

ANNEXES

Chiffre d'affaires par pays

(M€)	2017	2016	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
France	22 820,5	24 251,3	-5,9	-5,4
Brésil	5 261,4	3 548,6	48,3	38,6
Italie	2 851,3	2 770,7	2,9	2,9
Allemagne	469,5	431,2	8,9	8,9
Espagne	221,3	242,0	-8,6	-8,6
Luxembourg ⁽¹⁾	179,6	0,0	ns	ns
Chypre	142,8	139,0	2,8	2,8
Pologne	67,3	56,8	18,5	18,5
Argentine	40,9	47,5	-13,8	-1,1
Norvège	24,3	11,9	104,6	104,6
Danemark	18,1	12,9	40,2	40,2
Autriche	11,8	7,5	57,0	57,0
Portugal	6,4	7,5	-14,2	-14,2
Autres hors France	11,8	9,4	26,6	26,6
Total hors France	9 306,6	7 284,9	27,8	22,5
Total	32 127,0	31 536,2	1,9	0,7

(1) CNP Luxembourg est consolidée pour la première fois au 31 décembre 2017 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2017.

Chiffre d'affaires par segment

(M€)	2017	2016	Variation (%)	Variation à périmètre et change constants (%)
Epargne	19 728,2	21 629,4	-8,8	-9,0
Retraite	4 984,1	3 299,7	51,0	44,2
Prévoyance	1 957,6	1 762,6	11,1	9,0
Assurance emprunteur	4 392,6	4 001,0	9,8	8,7
Santé	675,9	498,1	35,7	34,1
Domage aux biens	388,7	345,4	12,6	6,3
Total	32 127,0	31 536,2	1,9	0,7

Chiffre d'affaires par pays et par segment

2017							
(M€)	Epargne	Retraite	Prévoyance	Assurance emprunteur	Santé	Dommages aux biens	Total
France	16 634,5	1 478,5	1 320,9	2 861,2	525,4	0,0	22 820,5
Brésil	46,1	3 487,3	592,1	678,4	120,0	337,5	5 261,4
Italie	2 677,9	15,5	15,9	142,1	0,0	0,0	2 851,3
Allemagne	0,0	0,0	0,0	469,5	0,0	0,0	469,5
Espagne	131,9	2,8	0,4	86,2	0,0	0,0	221,3
Luxembourg ⁽¹⁾	179,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	179,6
Chypre	51,2	0,0	11,4	0,4	30,3	49,5	142,8
Pologne	0,0	0,0	0,0	67,3	0,0	0,0	67,3
Argentine	5,8	0,0	16,7	16,9	0,0	1,5	40,9
Norvège	0,0	0,0	0,0	24,3	0,0	0,0	24,3
Danemark	0,0	0,0	0,0	18,1	0,0	0,0	18,1
Autriche	0,0	0,0	0,0	11,8	0,0	0,0	11,8
Portugal	0,0	0,0	0,0	6,4	0,0	0,0	6,4
Autres hors France	1,2	0,0	0,0	10,1	0,3	0,2	11,8
Total hors France	3 093,7	3 505,6	636,7	1 531,4	150,5	388,7	9 306,6
Total	19 728,2	4 984,1	1 957,6	4 392,6	675,9	388,7	32 127,0

(1) CNP Luxembourg est consolidée pour la première fois au 31 décembre 2017 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2017.

Chiffre d'affaires par zone géographique et par partenaire / filiale

(M€)	2017	2016	Variation (%)
La Banque Postale	9 207,6	8 758,3	5,1
BPCE ⁽¹⁾	7 989,8	10 261,0	-22,1
Entreprises et collectivités locales	2 261,9	1 637,5	38,1
Etablissements financiers France	1 533,0	1 488,7	3,0
CNP Patrimoine	939,5	957,9	-1,9
Mutuelles	524,2	559,9	-6,4
Amétis	316,6	404,8	-21,8
Autres France	47,8	183,2	ns
Total France	22 820,5	24 251,3	-5,9
Caixa Seguradora (Brésil)	5 261,4	3 548,6	48,3
CNP UniCredit Vita (Italie)	2 605,7	2 549,0	2,2
CNP Santander Insurance (Irlande)	692,3	605,4	14,3
CNP Partners (Espagne)	330,6	343,8	-3,8
CNP Luxembourg (Luxembourg) ⁽²⁾	179,6	0,0	ns
CNP Cyprus Insurance Holdings (Chypre)	145,3	141,5	2,6
CNP Assurances Compañia de Seguros (Argentine)	40,9	47,5	-13,8
Autres hors France	50,9	49,1	3,7
Total hors France	9 306,6	7 284,9	27,8
Total	32 127,0	31 536,2	1,9

(1) La bascule des nouvelles souscriptions de contrats épargne/retraite vers Natixis Assurances s'est opérée progressivement entre janvier et octobre 2016. L'effet sur le chiffre d'affaires épargne/retraite de CNP Assurances de la fin des affaires nouvelles commercialisées par les Caisses d'Épargne est visible en année pleine en 2017. En assurance emprunteur, la distribution par les Banques Populaires et le Crédit Foncier des contrats co-assurés à hauteur de 66 % par CNP Assurances et 34 % par Natixis Assurance a démarré au 1^{er} janvier 2016.

(2) CNP Luxembourg est consolidée pour la première fois au 31 décembre 2017 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2017.

**Chiffre d'affaires en unités de compte (UC)
par zone géographique et par partenaire / filiale**

(M€)	2017	2016	Variation (%)
La Banque Postale	1 452,7	1 164,2	24,8
BPCE ⁽¹⁾	1 784,8	1 449,5	23,1
CNP Patrimoine	400,6	318,4	25,8
Amétis	90,4	77,4	16,8
Autres France	28,9	23,9	20,8
Total UC France	3 757,4	3 033,5	23,9
Caixa Seguradora (Brésil)	3 483,9	2 015,8	72,8
CNP UniCredit Vita (Italie)	1 945,1	1 476,1	31,8
CNP Partners (Espagne)	156,9	81,7	92,1
CNP Luxembourg (Luxembourg) ⁽²⁾	73,8	0,0	ns
CNP Cyprus Insurance Holdings (Chypre)	50,7	47,8	6,1
Autres hors France	0,0	0,1	ns
Total UC hors France	5 710,3	3 621,5	57,7
Total UC	9 467,7	6 655,0	42,3

(1) La bascule des nouvelles souscriptions de contrats épargne/retraite vers Natixis Assurances s'est opérée progressivement entre janvier et octobre 2016. L'effet sur le chiffre d'affaires épargne/retraite de CNP Assurances de la fin des affaires nouvelles commercialisées par les Caisses d'Epargne est visible en année pleine en 2017.

(2) CNP Luxembourg est consolidée pour la première fois au 31 décembre 2017 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2017.

**Part du chiffre d'affaires épargne/retraite en unités de compte (UC)
par zone géographique**

2017				
(M€)	Epargne/Retraite	Dont UC	Dont hors UC	Part en UC (%)
France	18 113,0	3 757,4	14 355,6	20,7
Amérique latine	3 539,2	3 483,9	55,4	98,4
Europe hors France	3 060,0	2 226,5	833,5	72,8
Total	24 712,2	9 467,7	15 244,6	38,3

Chiffre d'affaires de Caixa Seguradora par segment en real brésilien

(MBRL)	2017	2016	Variation (%)
Epargne	166,3	146,3	13,7
Retraite	12 573,3	7 786,1	61,5
Prévoyance	2 134,9	2 036,8	4,8
Assurance emprunteur	2 445,8	2 028,3	20,6
Santé	432,6	553,8	-21,9
Domage aux biens	1 216,7	1 132,6	7,4
Total	18 969,7	13 684,0	38,6

Chiffre d'affaires de CNP UniCredit Vita par segment

(M€)	2017	2016	Variation (%)
Epargne	2 504,3	2 456,2	2,0
Retraite	15,5	13,8	12,4
Prévoyance	15,3	12,5	22,6
Assurance emprunteur	70,6	66,6	6,1
Total	2 605,7	2 549,0	2,2

Chiffre d'affaires de CNP Santander Insurance par pays

(M€)	2017	2016	Variation (%)
Allemagne	469,6	431,2	8,9
Pologne	67,3	56,8	18,5
Espagne	60,4	48,0	25,8
Italie	31,3	30,1	3,8
Norvège	24,3	11,9	104,6
Danemark	18,1	12,9	40,2
Autriche	11,8	7,5	57,0
Suède	5,8	4,1	40,2
Finlande	3,6	2,8	29,5
Total	692,3	605,4	14,3

CALENDRIER FINANCIER

- Assemblée générale annuelle des actionnaires : vendredi 27 avril 2018 à 14h30
- Indicateurs de résultat au 31 mars 2018 : mercredi 16 mai 2018 à 7h30
- Chiffre d'affaires et résultat au 30 juin 2018 : lundi 30 juillet 2018 à 7h30
- Indicateurs de résultat au 30 septembre 2018 : vendredi 16 novembre 2018 à 7h30

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée intégrale du groupe CNP Assurances, publiés en application des dispositions de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet dédié aux actionnaires et investisseurs www.cnp.fr/analyste-investisseur.

À propos de CNP Assurances

CNP Assurances est le premier assureur de personnes en France avec un résultat net de 1 285 millions d'euros en 2017. Le Groupe est également présent en Europe et en Amérique latine, avec une forte activité au Brésil. Il compte plus de 35 millions d'assurés en prévoyance/protection dans le monde et plus de 14 millions en épargne/retraite. Depuis 160 ans, CNP Assurances assure la protection des personnes contre les aléas de la vie. CNP Assurances conçoit et gère des contrats en assurance vie, retraite, prévoyance et protection (assurance emprunteur et santé).

- En assurance individuelle en France, CNP Assurances commercialise ses produits via La Banque Postale et les Caisses d'Épargne, et par son propre réseau : Amétis. Au Brésil – son deuxième marché – le Groupe est partenaire de Caixa Econômica Federal, la 2^{ème} banque publique du pays.
- En assurance collective, CNP Assurances conçoit des produits sur mesure en prévoyance, retraite et assurance emprunteur. Ils répondent aux besoins des entreprises, des collectivités territoriales, des mutuelles, des associations et des banques, en Europe et en Amérique latine.

CNP Assurances est cotée à la Bourse de Paris depuis octobre 1998 (1^{er} marché) et s'appuie sur un actionnariat stable concrétisé par la signature d'un pacte entre ses principaux actionnaires (la Caisse des Dépôts, La Banque Postale, le Groupe BPCE et l'Etat français).

Contacts

Presse

Florence de Montmarin | 01 42 18 86 51

Tamara Bernard | 01 42 18 86 19

Investisseurs et analystes

Vincent Damas | 01 42 18 71 31

Jean-Yves Icole | 01 42 18 86 70

Typhaine Lissot | 01 42 18 83 66

Julien Rouch | 01 42 18 94 93

servicepresse@cnp.fr

infofi@cnp.fr

Suivez nous sur :



Avertissement :

Ce document peut contenir des données de nature prospective. Ces données se réfèrent notamment à des projections, des événements futurs, des tendances ou objectifs qui sont sujets par nature à des risques et aléas susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats réels et ceux contenus explicitement ou implicitement dans ces données. Ces risques et aléas peuvent concerner par exemple l'évolution de la conjoncture économique et les performances des marchés financiers, les décisions et changements d'ordre législatif ou réglementaire, la fréquence et la gravité des sinistres assurés, l'évolution des taux d'intérêt et des taux de change, les changements intervenant dans les politiques des banques centrales ou des gouvernements, les procès ou actions en justice, les effets des acquisitions et des cessions, et des facteurs généraux ayant une incidence sur la concurrence. Des informations concernant ces risques et aléas peuvent figurer dans les documents déposés par CNP Assurances auprès de l'AMF. CNP Assurances ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser, du fait de nouvelles informations, d'événement futur ou pour toute autre raison, les données de nature prospective qui peuvent être présentées dans ce document.

Certains éléments de l'exercice précédent peuvent être reclassés afin qu'ils soient cohérents avec les données de l'exercice actuel. La somme des données chiffrées présentées dans le présent document peut ne pas correspondre exactement au total indiqué dans les tableaux et le texte. Les pourcentages et variations en pourcentages sont calculés sur la base de données chiffrées complètes comprenant également les décimales, c'est pourquoi le présent document peut contenir de légères différences dans les sommes et pourcentages en raison des valeurs arrondies. Les résultats définitifs de CNP Assurances en matière de solvabilité doivent être soumis ultérieurement aux autorités de supervision et peuvent différer des estimations explicitement ou implicitement données dans ce document.

Ce document peut contenir des indicateurs alternatifs de performance (par exemple le résultat brut d'exploitation) que CNP Assurances estime être des indicateurs utiles, mais qui ne sont pas reconnus par les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne. Par conséquent, ces indicateurs doivent être considérés comme des compléments, et non comme des substituts, au bilan et au compte de résultat déterminés conformément aux normes IFRS. Comme toutes les entreprises ne les définissent pas de la même manière, ces indicateurs peuvent ne pas être comparables à des indicateurs de même appellation utilisés par d'autres entreprises.