

Recherche et Prospective stratégique

4 février 2025



Risques émergents : le numérique et l'environnement au cœur des préoccupations

Un monde en constante évolution

La multiplication de crises interdépendantes bouscule nos repères et complexifie la gestion des risques. L'étude des risques émergents est donc une nécessité pour anticiper et mieux préparer l'avenir.

Le grand pôle financier public confère à CNP Assurances le rôle d'assureur citoyen. A ce titre, la mission de l'entreprise est d'accompagner nos clients dans la gestion de leurs risques et de contribuer à la protection de la société.

CNP Assurances identifie chaque année les risques les plus susceptibles de se matérialiser dans les 10 prochaines années. Cette étude s'appuie sur :

- Des travaux de veille, d'analyses prospectives et stratégiques,
- Des échanges avec nos experts internes,
- Des enquêtes auprès d'un groupe de spécialistes.

Comment mieux appréhender cette complexité ?

Trois critères clés permettent d'évaluer les risques émergents :

- Leur probabilité de survenance,
- Leur impact potentiel,
- Le degré de préparation de l'entreprise face à ce risque.

Cette approche permet de hiérarchiser les risques et de définir des priorités d'action. L'étude montre l'ensemble des défis auxquels CNP Assurances doit faire face. Elle souligne l'importance de développer des solutions innovantes pour s'adapter à un avenir incertain. En anticipant les risques, nous prenons des mesures de prévention et de protection adaptées, individuellement et collectivement. Nous rendons l'assurance encore plus accessible.

Qu'est-ce qu'un risque émergent pour CNP Assurances ?

Les risques émergents incluent :

- Les nouveaux risques inconnus,
- Les risques déjà connus mais en évolution.

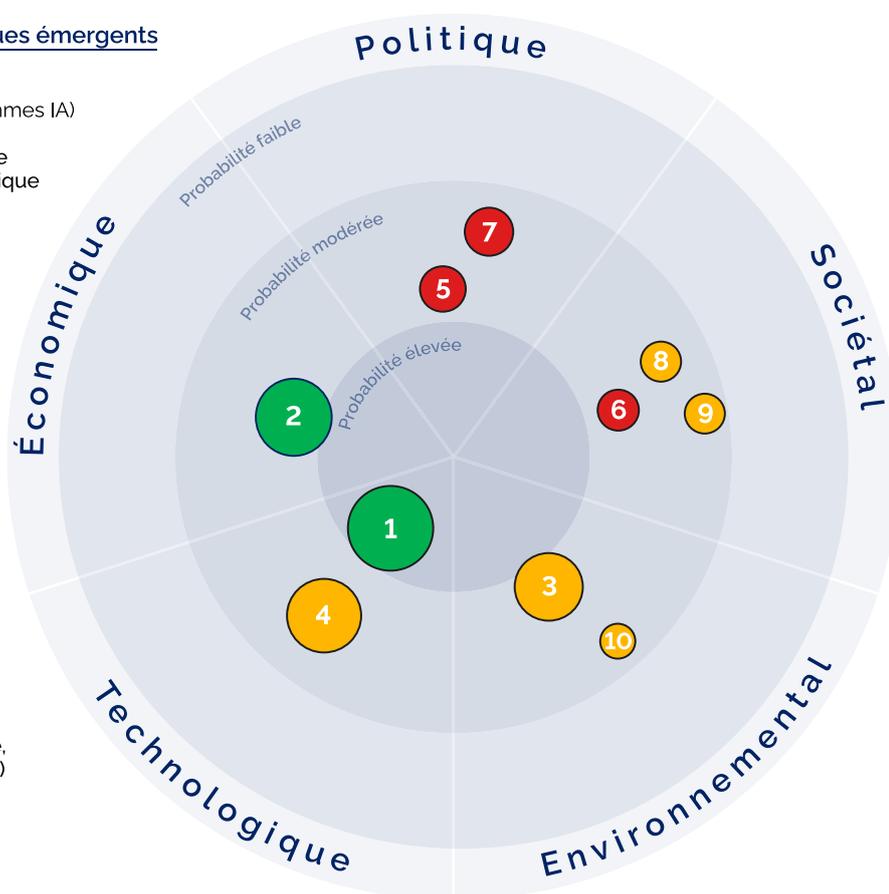
Ils sont marqués par une grande incertitude et par une grande difficulté à les quantifier et ils peuvent entraîner des pertes importantes.

Tendances 2025 : ce qu'il faut retenir

Nos experts surveillent en continu les risques émergents grâce à un dispositif de veille prospective. Chaque année, ces risques sont classés selon leur impact potentiel et leur probabilité de survenance. Pour 2025, le panorama des risques identifiés offre une vision globale des défis à venir.

Liste des principaux risques émergents

1. Risque numérique (cyberattaques et algorithmes IA)
2. Risque de dégradation de l'environnement économique
3. Catastrophes naturelles exceptionnelles
4. Risque de vulnérabilité des infrastructures stratégiques
5. Risque politique international et confiance dans les institutions
6. Risque d'inégalité et de précarisation (travail, infrastructures)
7. Risque politique français
8. Risque de dégradation de la santé mentale et physique
9. Crise sanitaire (pandémie, épidémie, virus tropicaux)
10. Risque lié à la transition climatique



Légende



Le **risque numérique** (cyberattaques et algorithmes d'intelligence artificielle), conserve sa première place¹²³.

Des réglementations strictes sont en cours de développement pour réduire une partie de ce risque. Elles visent à encadrer l'utilisation des algorithmes et de l'intelligence artificielle (IA) dans la gestion des données. Par exemple, l'IA Act en Europe⁴ et la loi SB 1047 en Californie⁵ sont des initiatives majeures dans ce domaine.

Cependant, les estimations prévoient que les coûts des rançongiciels dépasseront les 265 milliards de dollars d'ici 2031⁶.

En 2024, des événements politiques et géopolitiques significatifs ont suscité des inquiétudes concernant leur impact sur l'économie. Le **risque de dégradation de l'environnement économique** a été classé en deuxième position des risques émergents. La crainte d'une détérioration des éléments financiers, affectant directement les entreprises du secteur, est omniprésente. Cette situation s'aggrave avec l'interdépendance d'autres risques, comme les inégalités et la précarité. Ces facteurs pourraient rendre l'accès aux services d'assurance plus difficile et entraîner une augmentation du risque de fraude.

Le **risque de catastrophes naturelles exceptionnelles** reste en troisième position, comme l'année dernière.

Les événements climatiques continuent de toucher fortement notre planète : la saison des cyclones a dévasté l'Amérique du Nord et l'Asie, l'Europe a subi de nombreuses inondations, en particulier l'Allemagne, la France et l'Espagne.

Ces phénomènes illustrent l'impact croissant du réchauffement climatique sur l'intensité et la fréquence des catastrophes naturelles appelant les assureurs à s'adapter.

Quelle est notre méthodologie pour déterminer les risques émergents ?

L'analyse des risques émergents repose sur des veilles documentaires et des analyses croisées pluridisciplinaires. Ce processus implique les équipes de la Direction des Risques Groupe et celles du Département de Recherche et Prospective stratégique. Elles collectent et recourent les tendances de risques auprès de toutes les directions de l'entreprise.

Le classement 2025 a été établi par un groupe représentatif d'experts des différentes directions de l'entreprise et de dirigeants de CNP Assurances. Ils ont sélectionné et qualifié 17 risques émergents selon trois critères sur une échelle de 1 à 5 :

- La vraisemblance d'apparition d'ici 5 à 10 ans,
- L'impact potentiel,
- Le degré de préparation de l'entreprise.

¹ IA Act : comment se conformer à la nouvelle loi européenne sur l'IA ? Big média, 02/10/2024

² Corine Lesnes, [En Californie, bataille sur la réglementation de l'IA](#), Le Monde, 17/11/2024

³ Calif Sausalito, [Global Ransomware Damage Costs Predicted To Exceed \\$265 Billion By 2031](#), Cybercrime Magazine, 07/07/2023

⁴ IA Act : comment se conformer à la nouvelle loi européenne sur l'IA ? Big média, 02/10/2024

⁵ Corine Lesnes, [En Californie, bataille sur la réglementation de l'IA](#), Le Monde, 17/11/2024

⁶ Calif Sausalito, [Global Ransomware Damage Costs Predicted To Exceed \\$265 Billion By 2031](#), Cybercrime Magazine, 07/07/2023

Dans la seconde partie, notre analyse détaillée se focalise sur 5 risques : 3 risques émergents du top 5 de 2024 et 2 risques qui prennent de l'ampleur.

Après les avoir définis, nous étudions leurs évolutions prospectives à 5-10 ans et leurs impacts sur la société et sur CNP Assurances.

Enfin, nous précisons les principales mesures mises en place par la compagnie pour anticiper et limiter les impacts de ces risques.

Risque numérique : cyberattaques et algorithmes

Le risque numérique se manifeste par des attaques et des dysfonctionnements des systèmes informatiques. Il engendre également des problèmes éthiques liés à l'utilisation de l'IA.

Les attaques informatiques peuvent paralyser les systèmes et coûter des milliards de dollars aux entreprises touchées.⁷ Selon une enquête de Cisco⁸, 9 % des entreprises en Europe estiment être prêtes à faire face au risque de cybersécurité. A l'échelle du monde, de même, seulement 15 % des entreprises se considèrent matures sur ce sujet⁹.

Les systèmes d'IA augmentent ce risque. De plus, leur empreinte environnementale est importante, notamment à cause de la consommation d'électricité¹⁰, d'eau¹¹ et des déchets électroniques générés¹². Ces technologies peuvent mettre des vies en danger, causer des accidents, entraîner des discriminations et affecter la santé mentale¹³.

Le développement des infrastructures technologiques favorise l'intégration du numérique dans les usages. Les risques numériques vont croître dans les 5 à 10 prochaines années avec cette tendance à la numérisation de la société.

Parallèlement, les technologies émergentes, comme le quantique et l'IA, feront naître de nouvelles menaces sur la sécurité des systèmes notamment financiers. Les tensions géopolitiques pourraient également alimenter cette évolution en renforçant l'arsenal numérique.

Quels sont les principaux impacts pour CNP Assurances ?

En premier lieu, une hausse des sinistres et des indemnités pourrait être constatée notamment sur l'offre d'assurance cybersécurité proposée par CNP Assurances.

Également, les cyberattaques peuvent perturber les opérations de l'entreprise et nuire à son bon fonctionnement. Par exemple, elles peuvent :

- Causer des pertes de chiffre d'affaires si les systèmes tombent en panne,
- Dégrader l'image de l'entreprise,
- Entraîner des sanctions réglementaires dans le cas notamment d'attaques ciblant les données des clients ou les données d'exploitation des résultats. Ces attaques pourraient peser sur le résultat de l'entreprise, sa solvabilité et son portefeuille d'investissements.

Quelles actions ou initiatives mises en place par CNP Assurances ?

La protection des données est au cœur de la stratégie de sécurité informatique. Le Groupe a mis en place une politique de sécurité informatique, combinant des mesures techniques, humaines et organisationnelles. Chaque année, des mesures préventives renforcent le dispositif de couverture du risque numérique telles que :

- Des formations obligatoires,
- Des campagnes de sensibilisation,
- Des tests d'hameçonnage pour mesurer les progrès individuels,
- L'anonymisation des données,
- L'amélioration de la sécurité des postes de travail,
- Le renforcement des contrôles d'accès aux réseaux protégés.

Une gouvernance de la cybersécurité Groupe encadre la stratégie et la gestion des risques liés à la cybersécurité. La politique de gestion des risques de CNP Assurances intègre les risques liés aux systèmes d'information qui sont suivis au plus haut niveau.

Dès 2020, le Groupe a défini des orientations et une gouvernance de l'IA pour en gérer les risques opérationnels et éthiques. Cette gouvernance place l'humain et l'éthique au cœur de chaque projet d'IA. CNP Assurances dispose d'une politique éthique de l'IA qui protège les données et la vie privée de ses assurés en garantissant la fiabilité des algorithmes et leurs impacts. En 2023, elle a obtenu le label ADEL-AI Act pour l'éthique de ses plateformes de services en IA.

⁷ Fabio Natalucci, Mahvash S. Qureshi, Felix Suntheim, [Rising Cyber Threats Pose Serious Concerns for Financial Stability](#), IMF, 09/04/2024

⁸ Entreprise informatique américaine spécialisée dans le matériel réseau et les serveurs

⁹ [Les entreprises européennes ne sont pas préparées à se défendre contre les cybermenaces](#), Euronews, 28/04/2023

¹⁰ [Gartner Predicts Power Shortages Will Restrict 40% of AI Data Centers By 2027](#), Gartner, 12/11/2024

¹¹ Kevin Okemwa, [OpenAI CEO Sam Altman admitted GPT-4 'kind of sucks,' and now we learn the AI model consumes up to 3 water bottles to generate a mere 100 words](#), Windows Central, 20/10/2024

¹² Russell McLendon, [Scientists Predict AI to Generate Millions of Tons of E-Waste](#), 08/11/2024

¹³ David M. Douglas, Justine Lacey, David Howard, [Ethical risk for AI](#)

Risque de catastrophes naturelles exceptionnelles : un enjeu croissant

Contexte et évolution des risques climatiques

La multiplication des événements climatiques extrêmes, comme les ouragans et les inondations, accroît les risques associés. En réponse, les assureurs ont dû se conformer à des réglementations plus strictes concernant la couverture des risques climatiques, et les coûts de la réassurance face aux catastrophes naturelles ont également augmenté.

L'été 2024 a été le plus chaud jamais enregistré, avec une température moyenne dépassant +1,5°C du seuil fixé par l'Accord de Paris¹⁴. En Californie, cela a entraîné des sécheresses prolongées et un risque accru d'incendies qui s'est matérialisé début 2025. La violence des feux a tué plus de 20 personnes et forcé 100 000 habitants à se déplacer¹⁵, poussant les assureurs à se désengager de la région¹⁶. Dans les 5 à 10 ans, ces épisodes de forte chaleur se multiplieront avec plusieurs années qui pourraient excéder le seuil de +1,5°C.

Quels sont les principaux impacts pour CNP Assurances ?

Le GIEC¹ a identifié 8 risques sanitaires amplifiés par le réchauffement climatique, dont l'augmentation des catastrophes exceptionnelles et de la chaleur. Une élévation de la température moyenne entraînerait des vagues de chaleur plus fréquentes et intenses qui pourraient causer des décès et accroître la vulnérabilité des personnes en Europe et Outre-Mer. CNP Assurances est directement concernée par ces risques, car elle couvre des personnes à travers des assurances emprunteur et des assurances vie et prévoyance.

La hausse des températures entraîne également une intensité accrue des pluies qui provoque des inondations exceptionnelles. Ces inondations peuvent causer de lourdes pertes humaines et des dégâts considérables aux bâtiments et entreprises. La forte urbanisation et les réseaux amplifient ces dommages. Les populations les plus exposées sont souvent les plus vulnérables, mal préparées et peu assurées. C'est le cas de Mayotte, frappée par le cyclone Chido, qui a causé 39 décès déclarés et plus de 5 600 blessés¹⁷.

L'augmentation de la fréquence et de l'intensité des catastrophes naturelles pourrait fragiliser la santé financière de CNP Assurances notamment par le biais d'investissements financiers réalisés sur des entreprises qui seraient directement concernées.

Quelles actions ou initiatives mises en place par CNP Assurances ?

Les politiques de gestion des risques de CNP Assurances et celles de ses filiales intègrent le risque de catastrophes naturelles exceptionnelles. Ce risque est couvert par des risques techniques, des risques opérationnels et des risques de durabilité, notamment ceux concernant les risques climatiques physiques.

La cartographie et l'évaluation de ces risques s'opèrent sur différents périmètres et selon différentes approches :

- Analyse des effets des événements climatiques futurs sur les investissements immobiliers et les entreprises,
- Stress test climatique simulant l'effet des catastrophes naturelles sur le fonctionnement interne, l'activité d'assurance et les investissements, en utilisant des indices climatiques ajustés,
- Contrôles réguliers de la sinistralité dans le dispositif de gestion des risques.

Des actions sont mises en place pour réduire les impacts de ces événements sur le Groupe. Cela inclut des plans d'adaptation pour le parc immobilier et des programmes de réassurance contre les risques de surmortalité et de catastrophes naturelles. CNP Assurances bénéficie également du régime d'indemnisation des catastrophes naturelles en France.

CNP Assurances évalue les stratégies face au risque climatique physique des entreprises dans lesquelles elle investit et dialogue avec celles qui manquent de mesures suffisantes. Enfin, les plans de continuité des activités assurent le maintien des opérations du Groupe en cas d'événements naturels exceptionnels.

¹⁴ Audrey Garric, [L'été 2024 est le plus chaud jamais enregistré dans le monde](#), Le Monde, 06/09/2024

¹⁵ Corine Lesnes, [A Los Angeles, « tout sens de la normalité a disparu » avec les incendies](#), Le Monde, 13/01/2025

¹⁶ Arnaud Leparmentier, [Incendies à Los Angeles : comment la Californie est devenue inassurable](#), Le Monde, 13/01/2025

¹⁷ Anne Le Gall, [Trois semaines après le passage du cyclone, quel bilan environnemental des dégâts à Mayotte ?](#), Le Monde, 07/01/2025

Risque politique international et crise de confiance dans les institutions

Le risque politique international peut déstabiliser la situation politique d'un pays. Il peut également diminuer la confiance des citoyens dans les institutions nationales ou les organisations internationales comme l'OTAN et l'ONU.

L'instabilité politique en 2024 s'est manifestée de plusieurs façons :

- Les nombreuses élections nationales ont appelé 40% de la population mondiale à voter¹⁸, ce qui déstabilise les appareils étatiques.
- Des conflits armés, comme la guerre en Ukraine, les conflits armés au Moyen-Orient¹⁹.
- Le renforcement des tensions commerciales entre les États-Unis, la Chine et l'Europe.
- La dissolution de gouvernements, comme en France et en Allemagne.
- L'effondrement de certains gouvernements, comme en Syrie.

Ces tensions s'ajoutent à d'autres crises, comme les pandémies de Covid, la crise économique, l'inflation, et la montée des inégalités. Elles renforcent la polarisation de la société, avec la montée des extrêmes en Europe²⁰, aux États-Unis²¹ et en Inde²². La confiance dans les institutions continue de baisser²³, menaçant la stabilité des États et l'efficacité de leurs actions. Les récents résultats électoraux, notamment aux États-Unis et en France, alimentent l'incertitude sur la politique internationale et les institutions.

Quels sont les principaux impacts pour CNP Assurances ?

Cette situation peut affecter le portefeuille d'investissement de CNP Assurances de plusieurs façons :

- Une réduction des perspectives de croissance.
- Une destruction du capital en cas de tensions sociales importantes.
- Une prime de risque plus élevée sur les actifs et obligations des marchés européens, notamment en raison des incertitudes politiques (comme la montée des extrêmes).

Les risques politiques peuvent aussi :

- Provoquer des chutes brutales de la valeur des actifs
- Aggraver les risques de crédit, de change, de liquidité et de rachats.

Enfin, CNP Assurances a une présence internationale et un modèle d'affaires s'appuyant sur des partenariats. Ainsi l'instabilité dans les pays où elle est présente et la perte de confiance menacent directement ses activités. Cela complique la réalisation de ses objectifs et les échanges avec ses partenaires mondiaux.

Quelles actions ou initiatives mises en place par CNP Assurances ?

Les risques de crédit, de change, de liquidité et de rachats sont identifiés dans la gestion des risques du Groupe. Ils font l'objet d'analyses de sensibilité et des stress tests pour évaluer leur impact sur la solvabilité du Groupe. Les aléas défavorables pris en compte cumulent des stress sur les principaux facteurs de risques financiers, techniques et opérationnels auxquels le Groupe est exposé.

Pour éviter l'exposition des investissements aux pays les plus instables, la politique d'investissement définit un cadre sur les pays, des limites en fonction de leur santé économique, et des évaluations de risque à long terme. Dans ce cadre, elle prévoit l'exclusion de plus de 170 pays pour des raisons d'opacité fiscale, de corruption ou de non-respect de la démocratie et des libertés.

Les filiales du Groupe en France et à l'international mettent en place un dispositif de gestion des risques qui s'inscrit dans les orientations stratégiques du Groupe. Des rapports réguliers et des comités dédiés permettent de suivre et gérer les risques des filiales. CNP Assurances évalue également le niveau de risque associé à chaque pays en s'appuyant sur des notations externes.

¹⁸ [Political Risk Report](#), Marsh, 2024

¹⁹ Siri Aas Rustad, [Conflict Trends: A Global Overview, 1946-2023](#), PRIO Paper, 2024

²⁰ Georgios Samaras, [What a second Trump presidency would mean for the European far-right](#), King's College London, 31/10/2024

²¹ [Quantifying the rise of America's far right](#), The Economist, 25/04/2024

²² Mukul Kesavan, [India is witnessing the slow-motion rise of fascism](#), The Guardian, 08/09/2024

²³ [Enquête de l'OCDE sur les déterminants de la confiance dans les institutions publiques - résultats 2024](#), OCDE, 10/07/2024

Les risques de dégradation de la santé mentale et physique

La santé représente un bien-être complet, physique, mental et social qui ne se réduit pas à l'absence de maladie²⁴. Les atteintes à la santé peuvent avoir des conséquences directes sur l'économie. Par exemple l'augmentation de l'absentéisme, qui lié principalement à des troubles musculosquelettiques, des maladies courantes et des troubles psychologiques, impactera directement les entreprises concernées. Entre 2020 et 2023²⁵, les arrêts longs ont augmenté de 18 %. Cette tendance a persisté après la crise COVID, où la santé mentale en France s'est détériorée²⁶.

Les risques environnementaux ont un impact croissant sur la santé. Ils deviennent des facteurs déterminants, dépassant même les facteurs comportementaux, comme le mode de vie, et les facteurs biologiques, comme le vieillissement. Parmi ces risques figurent :

- La pollution,
- Le réchauffement climatique,
- Les risques liés à l'alimentation, et l'anxiété grandissante face à l'accumulation de ces risques.

À l'horizon de 5 à 10 ans, les facteurs environnementaux continueront d'aggraver les problèmes de santé²⁷.

Quels sont les principaux impacts pour CNP Assurances ?

Le risque de dégradation de la santé physique et mentale peut augmenter les sinistres, comme les arrêts maladie et les remboursements de frais de santé ce qui affecterait le résultat de l'entreprise.

Les problèmes de santé pourraient engendrer des frais de soins coûteux qui réduiraient les versements ou limiteraient les souscriptions en raison de la diminution du pouvoir d'achat des clients concernés.

L'entreprise pourrait être directement concernée par une hausse de l'absentéisme de ses salariés, ce qui affecterait la réalisation de ses activités quotidiennes et aurait un impact sur ses résultats.

Quelles actions ou initiatives mises en place par CNP Assurances ?

En tant qu'assureur responsable, CNP Assurances s'engage à offrir des solutions de protection accessibles à tous, y compris aux populations les plus fragiles. Des solutions innovantes sont proposées pour repousser les frontières de l'assurabilité, comme le droit à l'oubli pour les femmes victimes de cancer du sein. CNP Assurances propose des produits de micro-assurance en Amérique latine pour les populations vulnérables.

Pour ses collaborateurs, CNP Assurances a signé un accord de trois ans sur la qualité de vie et les conditions de travail et dispose d'un service autonome de prévention et de santé au travail. Ce service gère les urgences médicales pour les collaborateurs et participe à la gestion des risques physiques et psychosociaux. Il peut faire appel aux psychologues du travail dans le cadre de sa mission de prévention.

La fondation d'entreprise portée par CNP Assurances a créé des partenariats pour améliorer la santé des jeunes. Par exemple :

- La collaboration avec le programme Coop-Addict pour aider les jeunes à gérer les addictions,
- Le partenariat avec l'association Ecolhuma qui vise à aider les enseignants à prévenir le stress chez les lycéens,
- Le soutien à des épiceries solidaires pour les étudiants en difficulté ainsi que des actions spécifiques visant à réduire le mal-être étudiant : premiers secours en santé mentale, séjours sport-santé.

²⁴ Prendre en compte la santé des mineurs/jeunes majeurs dans le cadre des établissements/services de la protection de l'enfance et/ou mettant en oeuvre des mesures éducatives, Haute Autorité de Santé, 2018

²⁵ Baromètre « Absentéisme 2023 », le Comptoir malakoff humanis.

²⁶ Santé mentale et psychiatrie : Mise en oeuvre de la feuille de route, Ministère du Travail, de la Santé et des Solidarités, 2024

²⁷ Quentin Bisalli, François Bourse, Marie Ségur, Forum prospectif Santé 2040, Futuribles, 2024

Les risques de pénuries énergétiques et de matières premières

Le risque de pénuries d'énergies et de matières premières se traduit par des limites sur les quantités disponibles ou par une hausse de leurs prix.

Ce risque menace le développement de la société et de l'économie à tous les niveaux : pays, industries, entreprises, associations, particuliers, etc.

La transition écologique²⁸ et la numérisation croissante, notamment avec l'IA²⁹, vont augmenter la consommation d'énergie et de matières premières³⁰, aggravant ce risque déjà présent. Pour répondre à la demande, la France doit doubler sa production d'électricité renouvelable d'ici 2035³¹ et maintenir l'usage du nucléaire.

Les pénuries peuvent avoir des impacts significatifs sur :

- Les prix de l'énergie,
- Le prix des matières premières,
- L'approvisionnement des acteurs économiques.

Cela affectera la compétitivité des industries, comme l'ont constaté les entreprises allemandes dont les factures ont doublé depuis la guerre en Ukraine³². De plus, près de 100 millions de ménages dans le monde risquent de sombrer dans l'extrême pauvreté³³.

Dans les 5 à 10 ans à venir, la demande en énergie et matières premières augmentera, mais l'offre restera limitée. D'une part des situations de monopole restreignent artificiellement l'offre : par exemple, l'Europe dépend entièrement de la Chine pour les terres rares³⁴ utilisées dans l'électronique et l'automobile. D'autre part, l'épuisement des gisements rend l'extraction plus coûteuse et augmente l'impact environnemental³⁵. Ces phénomènes créent un risque de pénurie de ressources rares essentielles à l'économie et à la transition écologique³⁶.

Quels sont les principaux impacts pour CNP Assurances ?

La capacité des organisations et des particuliers à souscrire des polices d'assurance sera affectée. Les pénuries pourraient aussi augmenter la probabilité de sinistres dans les secteurs vulnérables et entraîner une hausse des prix pour les entreprises et les particuliers. Par exemple, les licenciements économiques dans des entreprises touchées par les pénuries pourraient augmenter le coût de l'assurance emprunteur. Les coûts de reconstruction pourraient également être plus élevés si les matériaux sont plus chers ou en pénurie.

L'augmentation des prix des matières premières et de l'énergie vont impacter les entreprises. Elle pourrait réduire la rentabilité des investissements de CNP Assurances et augmenter leur volatilité. De manière plus marginale, la hausse des prix pourrait impacter le fonctionnement propre de l'entreprise ou ses infrastructures physiques et numériques.

Quelles actions ou initiatives mises en place par CNP Assurances ?

Une politique d'efficacité énergétique a été mise en place par CNP Assurances dans son fonctionnement opérationnel. Son siège social, dans un bâtiment respectant les dernières normes environnementales, permet de minimiser les consommations d'énergie. Le bâtiment dispose de 2000 m² de panneaux photovoltaïques pour l'autoconsommation et utilise le réseau de chaleur et de froid de l'écoquartier.

Côté équipement informatique, tous les nouveaux postes de travail sont certifiés Energy Star³⁷ et enregistrés EPEAT³⁸. La virtualisation des serveurs, des systèmes de stockage et des réseaux augmente l'efficacité du système d'information et permet de consommer moins de ressources. L'impact environnemental est pris en compte directement lors de la

²⁸ Perrine Mouterde, [Comment nous devons transformer radicalement notre système énergétique](#), Le Monde, 22/11/2024

²⁹ [Gartner Predicts Power Shortages Will Restrict 40% of AI Data Centers By 2027](#), Gartner, 12/11/2024.

³⁰ [Métaux et terres rares : la face cachée de la transition énergétique](#), Techniques de l'ingénieur, janvier 2018

³¹ Sharon Wajsbrot, [Electricité : des besoins bien plus massifs que prévu](#), 07/06/2023

³² Carlo Martuscelli, Victor Jack, Lucia Mackenzie, [Europe's new normal: High energy bills, fading industry and one chance to fix it](#)

³³ (Burden of the global energy price crisis on households, 2023)

³⁴ Nathalie Pajon-Perrault, [Les Terres rares](#), Institut Français de l'Éducation, 21/06/2024

³⁵ Servane Duquenois, [Métaux rares : « On ment aux jeunes générations »](#), L'ADN, 25/07/2022

³⁶ [Stratégie Nationale Bas-Carbone sous contrainte de ressources](#), Institut National de l'Économie Circulaire, 2024

³⁷ <https://www.energystar.gov/>

³⁸ <https://www.epeat.net/>

conception et de l'utilisation des outils d'IA, et le Groupe mesure notamment l'empreinte carbone de ses services d'IA en collaboration avec la startup Fruggr.

Dans ses investissements, CNP Assurances réduit sa dépendance aux énergies fossiles. Les investissements dans les entreprises ayant une activité significative liée au charbon, au pétrole ou au gaz fossile, sont exclus, qu'ils soient conventionnels ou non. A l'inverse, les investissements dans les entreprises les plus durables sont privilégiés, notamment sur le critère de gestion des ressources et de contribution à la transition énergétique.

Enfin, CNP Assurances s'est engagée à atteindre 30 milliards d'euros d'investissements verts d'ici la fin 2025 pour soutenir la transition énergétique.

Protégez l'environnement. N'imprimez ce document que si nécessaire

Crédit photo première page : Getty Images / Maskot