



Assurons  
un monde  
plus ouvert

# PRÉSENTATION RSE

Juillet 2020



## Avertissement

Ce document peut contenir des données de nature prospective. Ces données se réfèrent notamment à des projections, des événements futurs, des tendances ou objectifs qui sont sujets par nature à des risques et aléas susceptibles d'entraîner une différence significative entre les résultats réels et ceux contenus explicitement ou implicitement dans ces données. Ces risques et aléas peuvent concerner par exemple l'évolution de la conjoncture économique et les performances des marchés financiers, les décisions et changements d'ordre législatif ou réglementaire, la fréquence et la gravité des sinistres assurés, l'évolution des taux d'intérêt et des taux de change, les changements intervenant dans les politiques des banques centrales ou des gouvernements, les procès ou actions en justice, les effets des acquisitions et des cessions, et des facteurs généraux ayant une incidence sur la concurrence. Des informations concernant ces risques et aléas peuvent figurer dans les documents déposés par CNP Assurances auprès de l'AMF. CNP Assurances ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser, du fait de nouvelles informations, d'événement futur ou pour toute autre raison, les données de nature prospective qui peuvent être présentées dans ce document.

Certains éléments de l'exercice précédent peuvent être reclassés afin qu'ils soient cohérents avec les données de l'exercice actuel. La somme des données chiffrées présentées dans le présent document peut ne pas correspondre exactement au total indiqué dans les tableaux et le texte. Les pourcentages et variations en pourcentages sont calculés sur la base de données chiffrées complètes comprenant également les décimales, c'est pourquoi le présent document peut contenir de légères différences dans les sommes et pourcentages en raison des valeurs arrondies. Les résultats définitifs de CNP Assurances en matière de solvabilité doivent être soumis ultérieurement aux autorités de supervision et peuvent différer des estimations explicitement ou implicitement données dans ce document.

Ce document peut contenir des indicateurs alternatifs de performance (par exemple le résultat brut d'exploitation) que CNP Assurances estime être des indicateurs utiles, mais qui ne sont pas reconnus par les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union européenne. Par conséquent, ces indicateurs doivent être considérés comme des compléments, et non comme des substituts, au bilan et au compte de résultat déterminés conformément aux normes IFRS. Comme toutes les entreprises ne les définissent pas de la même manière, ces indicateurs peuvent ne pas être comparables à des indicateurs de même appellation utilisés par d'autres entreprises.

## Sommaire

**1.**

Profil de CNP Assurances

**2.**

Notre démarche RSE

**3.**

Notre politique d'investissement responsable

**4.**

Notre contribution en faveur du climat

**1**

**Profil de CNP Assurances**

# INVESTISSEMENTS CHIFFRES CLÉS



## LEADER SUR LE MARCHÉ

2<sup>ème</sup> en France <sup>(1)</sup>  
3<sup>ème</sup> au Brésil <sup>(1)</sup>

## FORTES PERSPECTIVES DE CROISSANCE

Renouvellement des principaux partenariats en France, en Europe et en Amérique latine

## PERFORMANCE FINANCIÈRE RÉSILIENTE

Résultat net positif et distribution d'un dividende stable ou croissant depuis l'introduction en Bourse en 1998 <sup>(2)</sup>  
Faible taux garanti des passifs des contrats d'épargne en France, de 0,23 % à fin 2019

## EFFICIENCE *BEST-IN-CLASS*

2<sup>ème</sup> assureur vie le plus efficient en Europe (ratio de frais généraux) <sup>(3)</sup>  
Objectif de réduction récurrente de la base de coûts de 45 M€ en année pleine par rapport à 2018 à horizon 2021

## SOLIDITÉ FINANCIÈRE

Taux de couverture du SCR Groupe de 227 % au 31 décembre 2019 (formule standard sans mesures transitoires)  
Notation de solidité financière A1/A attribuée par Moody's/S&P (assortie dans les deux cas d'une perspective stable)

## RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE (RSE)

Une démarche RSE en ligne avec les objectifs de développement durable des Nations Unies  
Un investisseur responsable qui s'engage à contribuer à l'objectif climat 1,5°C

(1) Au regard du chiffre d'affaires

(2) Concernant le dividende 2019, le conseil d'administration a décidé de modifier l'ordre du jour de l'assemblée générale du 17 avril 2020 afin de proposer d'affecter l'intégralité du résultat de l'année 2019 en report à nouveau en lieu et place du versement d'un dividende. Le conseil d'administration procédera à des évaluations régulières au cours des prochains 5 mois pour voir si et dans quelles conditions une autre assemblée générale peut être tenue pour approuver la distribution de dividendes au titre de l'année 2019.

(3) Source : HSBC European Insurance Cost-Cutting Calculator (novembre 2017)

# UNE POSITION DE LEADER EN FRANCE ET AU BRÉSIL



## AMÉRIQUE LATINE

- Acquisition de Caixa Seguradora en juillet 2001
- Accord de distribution exclusif avec la banque publique Caixa Econômica Federal (CEF)
- 3<sup>e</sup> assureur au Brésil avec 11,4 % de part de marché<sup>(2)</sup>
- Filiale auto-financée affichant une bonne génération de cash (178 M€ de remontée de dividendes en 2019, contre 180 M€ en 2018<sup>(3)</sup>)

(1) Au regard du chiffre d'affaires. Source : FFA

(2) Au regard du chiffre d'affaires. Source : SUSEP

(3) Depuis 2016, les dividendes des entités brésiliennes sont transférés à une filiale locale (CNP Participações, détenue à 100 % par CNP Assurances) pour un montant cumulé de 3,1 milliards de réals brésiliens



## FRANCE

- Leader sur le marché de l'assurance vie en France avec 13 % de part de marché<sup>(1)</sup>
- Part de marché significative sur le marché de l'assurance emprunteur (décès & invalidité)
- Résultat et *cash flows* stables

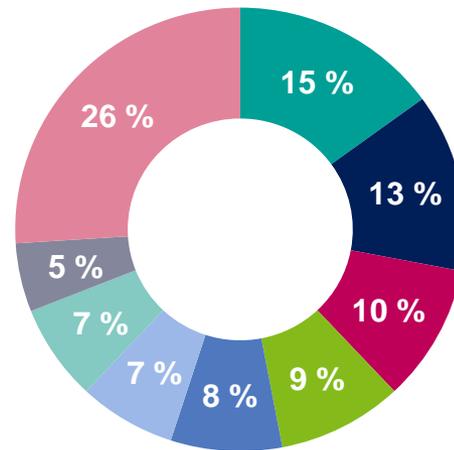


## EUROPE HORS FRANCE

- Forte croissance en assurance emprunteur avec CNP Santander dans 12 pays européens (Allemagne, Pologne, pays nordiques, etc.)
- Présence en Italie avec CNP UniCredit Vita, en Espagne avec CNP Partners et au Luxembourg avec CNP Luxembourg

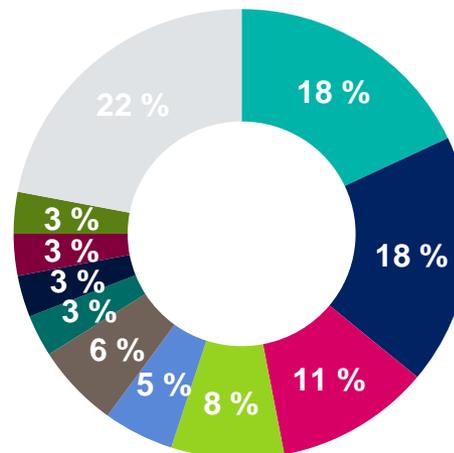
# SOLIDES PARTS DE MARCHÉ EN FRANCE ET AU BRÉSIL

Part de marché en France<sup>(1)</sup>



- Crédit Agricole
- CNP Assurances *2<sup>e</sup> assureur vie en France*
- BNPP
- Crédit Mutuel
- Axa
- Société générale
- BPCE
- Generali
- Autres

Part de marché au Brésil<sup>(2)</sup>



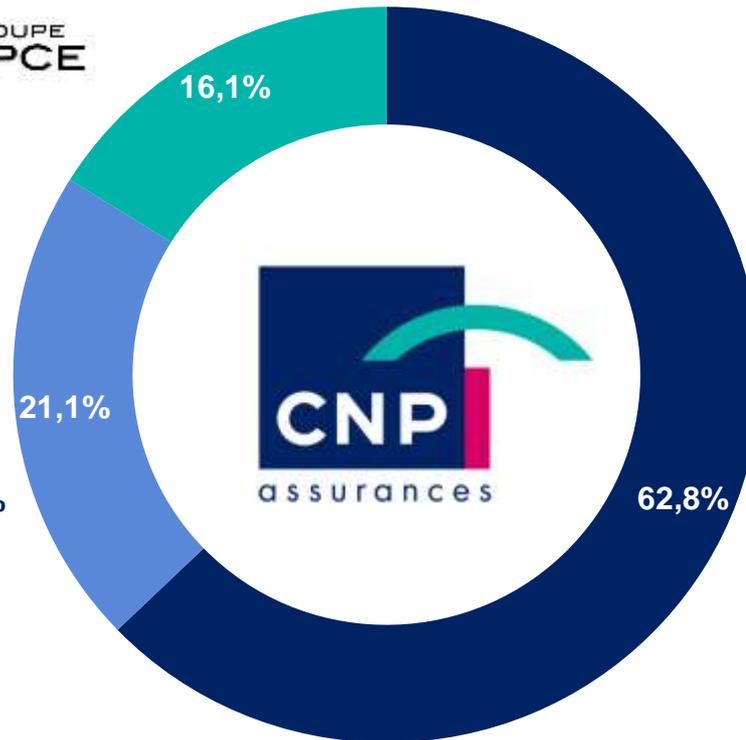
- BRADESCO
- BANCO DO BRASIL
- CAIXA SEGURADORA *3<sup>e</sup> assureur au Brésil*
- ITAU
- PORTO SEGURO
- ZURICH SANTANDER
- MAPFRE VERA CRUZ
- BB MAPFRE
- ICATU
- TOKIO MARINE
- Autres

(1) Au regard du chiffre d'affaires de l'exercice 2018.

(2) Au regard du chiffre d'affaires à fin novembre 2019.

# ACTIONNARIAT

**BPCE**



## Autres investisseurs dont:

### Investisseurs institutionnels 18.3%

|  |      |
|--|------|
| <i>Amérique du Nord</i>                | 7.1% |
| <i>Royaume Uni et Irlande</i>          | 4.6% |
| <i>Europe Continentale hors France</i> | 4.0% |
| <i>France</i>                          | 1.4% |
| <i>Reste du monde</i>                  | 1.3% |

### Actionnaires individuels 1.7%

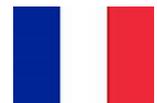
## La Banque Postale



Détenue en totalité par le Groupe La Poste



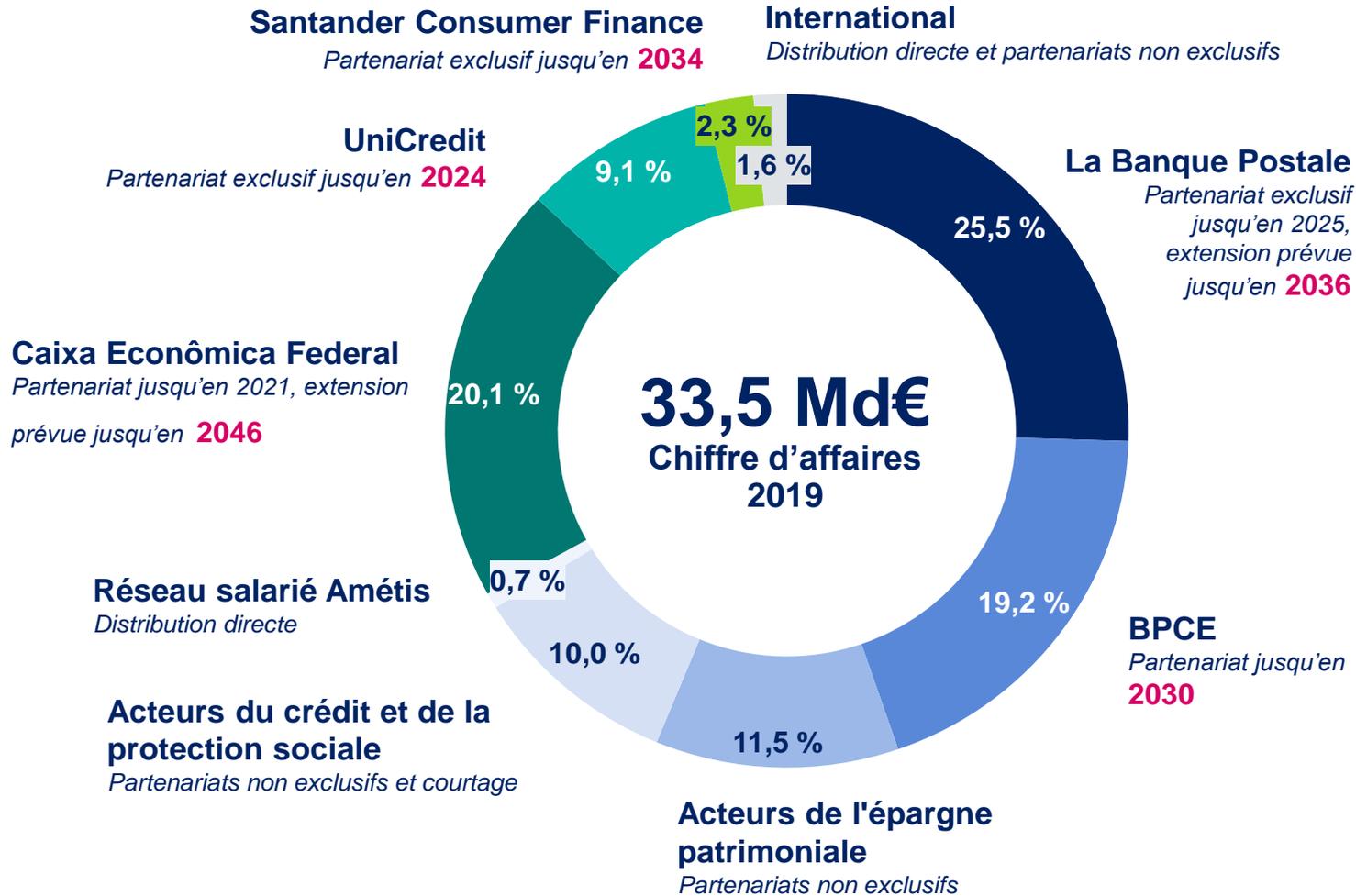
Détenue à 66% par la Caisse des Dépôts<sup>(1)</sup> et à 34% par l'Etat



Données au 25 mai 2020. Information sur les autres investisseurs au 31 décembre 2019.

(1) Détenue en totalité par l'Etat

# UN GROUPE MULTIPARTENARIAL



# IMPLANTATIONS ET ACTIVITÉS VARIÉES

## Principaux marchés



### FRANCE

65 % du chiffre d'affaires du Groupe  
88 % des provisions du Groupe  
63 % du RBE du Groupe  
83 % du SCR du Groupe



### AMERIQUE LATINE

20 % du chiffre d'affaires du Groupe  
6 % des provisions du Groupe  
32 % du RBE du Groupe  
12 % du SCR du Groupe



### EUROPE HORS FRANCE

15 % du chiffre d'affaires du Groupe  
6 % des provisions du Groupe  
5 % du RBE du Groupe  
5 % du SCR du Groupe



## Principales activités



En euros<sup>(1)</sup>  
61 % du chiffre d'affaires

En unités de compte<sup>(1)</sup>  
39 % du chiffre d'affaires

### ÉPARGNE/ RETRAITE

80 % du chiffre d'affaires du Groupe  
96 % des provisions du Groupe  
49 % du RBE du Groupe<sup>(2)</sup>

### PRÉVOYANCE/ PROTECTION

20 % du chiffre d'affaires du Groupe  
4 % des provisions du Groupe  
51 % du RBE du Groupe<sup>(2)</sup>  
Ratio combiné de 80,7 %

Assurance emprunteur  
64 % du chiffre d'affaires

Protection  
24 % du chiffre d'affaires

IARD/Santé  
12 % du chiffre d'affaires

Au 31 décembre 2019

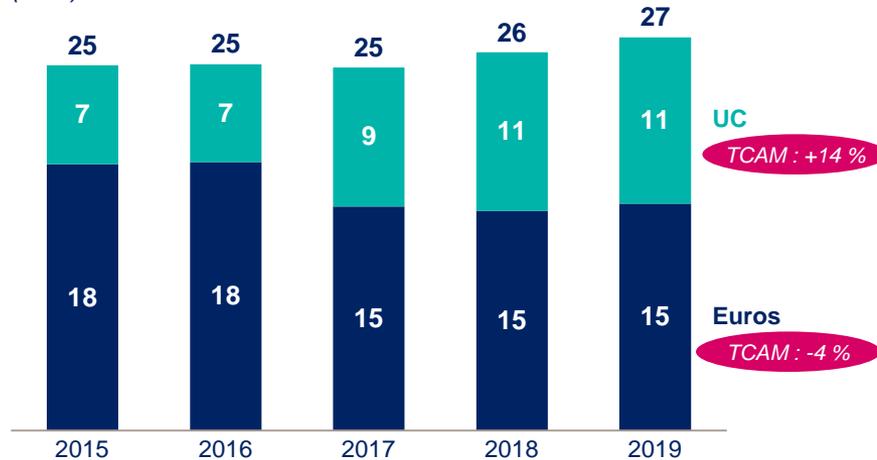
(1) En euros : garantie du capital à tout moment. En unités de compte (UC) : aucune garantie du capital.

(2) Résultat brut d'exploitation (RBE) hors compte propre

# UN MIX PRODUITS RÉORIENTÉ AVEC SUCCÈS VERS LES UNITÉS DE COMPTE (UC)

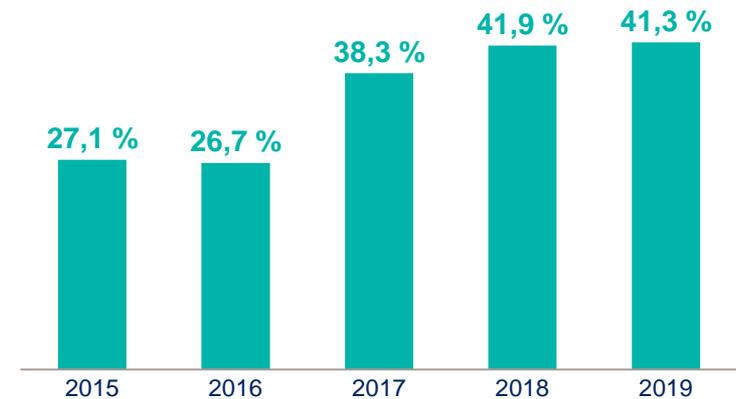
## CHIFFRE D’AFFAIRES<sup>(1)</sup>

(Md€)



## PART D’UC DANS LE CHIFFRE D’AFFAIRES<sup>(1)</sup>

(%)



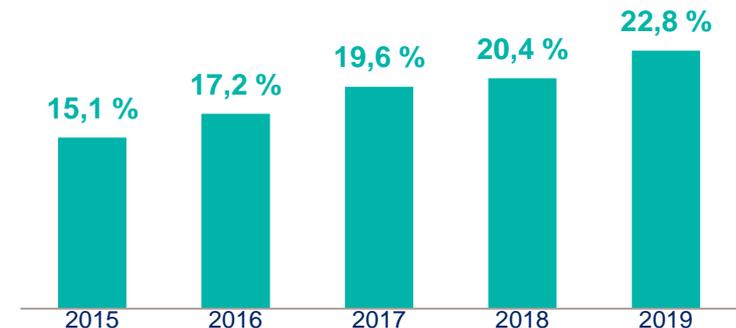
## PROVISIONS MATHÉMATIQUES<sup>(1)</sup>

(Md€)



## PART DE PROVISIONS DANS LE CHIFFRE D’AFFAIRES<sup>(1)</sup>

(%)



(1) Segment Épargne/Retraite. (2) TCAM : Taux de croissance annuel moyen

2

Notre démarche RSE

## NOTRE DÉMARCHE RSE S'ARTICULE AUTOUR DE 4 GRANDS ENGAGEMENTS

### Être un assureur responsable

- Accompagner les évolutions sociales et sociétales
- Transformer les services rendus aux assurés via le digital
- S'engager pour la satisfaction des clients
- Assurer une bonne éthique des affaires
- Protéger les données à caractère personnel
- Offrir des produits accessibles au plus grand nombre
- Veiller au respect des droits de l'Homme

### Être un employeur attractif

- Attirer et fidéliser les talents, développer les compétences
- S'engager à proposer des conditions de travail favorables

### Avoir un impact sociétal positif

- Intégrer les enjeux ESG et climat dans tles processus d'investissement
- Être un acheteur responsable
- Développer des actions sociétales sur le terrain

### Maîtriser notre empreinte environnementale

- Mesurer notre empreinte environnementale
- Réduire notre empreinte environnementale

# DES ENGAGEMENTS EN LIGNE AVEC LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DES NATIONS UNIES

- **38 millions** de personnes assurées en prévoyance/protection dans le monde

ODD n° 3



- **5 353** collaborateurs dont **96 %** en CDI
- **97 %** couverts par une convention collective

ODD n° 8



- Ratio d'équité<sup>(1)</sup> de **8**
- **60 000** jeunes bénéficiaires du programme de réduction des inégalités sociales de santé de la Fondation CNP Assurances

ODD n° 10



- **82 %** de nos portefeuilles d'investissements passés au crible des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG)

ODD n° 12



- **14,4 Md€** d'encours d'investissements verts à fin 2019, avec l'objectif d'atteindre 20 Md€ d'ici fin 2023

ODD n° 13



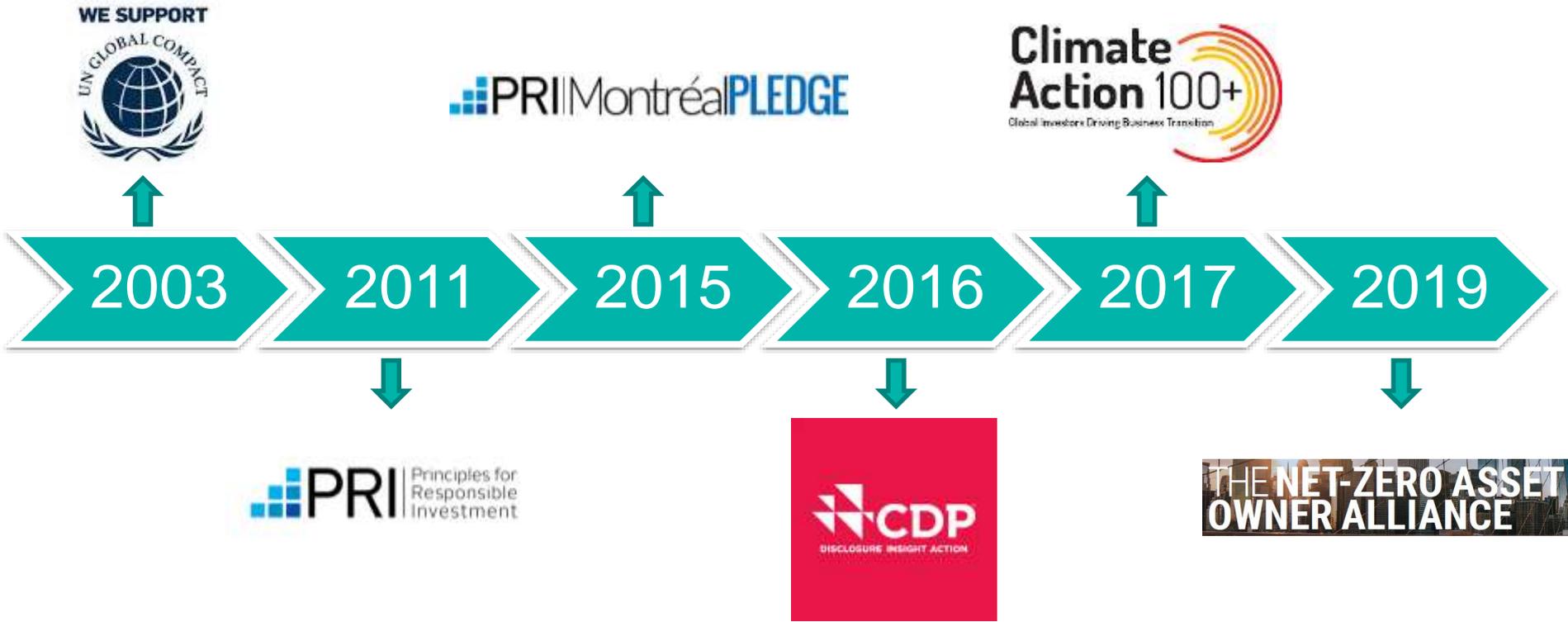
- **94** pays exclus de nos portefeuilles d'investissements pour des raisons d'opacité fiscale, de corruption, de non-respect de la démocratie et des libertés

ODD n° 16



(1) Ratio d'équité rapportant la rémunération du dirigeant à la rémunération médiane des salariés

# LES ENGAGEMENTS SIGNÉS PAR CNP ASSURANCES



## NOTRE RÉPONSE A LA CRISE DU COVID-19

- Assureur responsable de premier plan, CNP Assurances a rapidement agi pour accompagner l'ensemble de nos parties prenantes
  - Pour nos **clients**, l'accès aux garanties a été simplifié et accéléré et des échéances de prime ont été reportées
  - Allant au-delà de nos obligations contractuelles, nous avons dédié 50 M€ à la prise en charge des arrêts de travail des **employés** pour des raisons telles que la garde d'enfants
  - Nous avons versé 24 M€ au fonds de solidarité mis en place par le gouvernement français pour soutenir les **TPE** et les **professionnels indépendants**
  - Nous participons au programme d'investissement de 1,5 Md€ mis en place par les assureurs français pour aider les **PME** à rebondir. Ce programme à long terme soutiendra également le **secteur de la santé** grâce à la création d'un fonds dédié
  - Pour montrer notre soutien et notre gratitude aux **soignants**, nous leur avons fourni des repas et des masques et financé la recherche médicale sur le Covid-19
  - Pour les **personnes les plus vulnérables**, telles que les femmes à risque de violence domestique, les étudiants en situation de précarité et les personnes âgées isolées, nous avons intensifié notre soutien financier
  
- Vivre avec le risque de pandémie génère des besoins de protection inédits
  - Pour y répondre, CNP Assurances explore dès à présent de **nouvelles solutions** en matière d'offre, de service et de relation client
  - Elle participe également aux travaux de la profession pour construire le **futur régime de catastrophe sanitaire**

## INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX

### Empreinte environnementale des activités de CNP Assurances



**34,3 kteqCO<sub>2</sub>**

d'émissions de gaz à effet de serre  
au niveau du groupe CNP Assurances<sup>(1)</sup>

- Hausse (+12 %) en raison de l'intégration, en 2019, d'un périmètre plus complet d'émissions de gaz à effet de serre liés aux achats par CNP Assurances de prestations de service informatique (scope 3)
- Baisse (-5 %) à périmètre constant en raison, entre autres, de la baisse des déplacements domicile-travail grâce au télétravail et des déplacements professionnels en avion



**22,2 GWh**

d'électricité consommée  
au niveau du Groupe

- Légère baisse (-1 %) en raison des mesures prises pour réduire la consommation d'électricité (éclairage, chauffage et serveurs)



**70 923 m<sup>3</sup>**

d'eau consommée  
au niveau du Groupe

- Baisse (-6 %) du fait des efforts d'élimination des fuites d'eau et de maîtrise des différentes consommations

# NOTRE FUTUR SIÈGE NOUS AIDERA À REDUIRE NOTRE BILAN CARBONE

## Description du projet

- Situation : Issy-les-Moulineaux, en région parisienne, dans un nouvel éco-quartier en cours de construction avec des programmes d'immobilier neuf à usage mixte, articulés autour d'un parc arboré de 13 000 m<sup>2</sup>, le tout très bien desservi par les transports en commun
- Description : 40 000 m<sup>2</sup> de bureaux, dont l'objectif est de rassembler l'ensemble des collaborateurs franciliens de CNP Assurances sur un même site

## Principales caractéristiques

- Certification : BREEAM Excellent, BEPOS-Effinergie 2013, NF HQE Bâtiment tertiaire 2015 Exceptionnel, WELL Argent
- 3 300 m<sup>2</sup> de panneaux solaires sur la toiture de l'immeuble de bureaux
- Part de financement de CNP Assurances : 100 %
- Stade d'avancement : livraison prévue au T2 2022

- Nous agissons également en déployant le télétravail à large échelle afin de réduire le bilan carbone des déplacements domicile-travail de nos collaborateurs
- À fin 2019, 50 % de nos collaborateurs télétravaillent de manière régulière ou occasionnelle



Futur siège de CNP Assurances – Issy-les-Moulineaux – France  
Valode & Pistre

## INDICATEURS SOCIAUX



**5 353** collaborateurs  
au sein du Groupe

**96 %** des collaborateurs en  
contrat à durée indéterminée

**51 %** de femmes  
cadres

**36 %** de femmes au  
Comité exécutif

**99/100** en matière d'égalité  
femmes-hommes\*

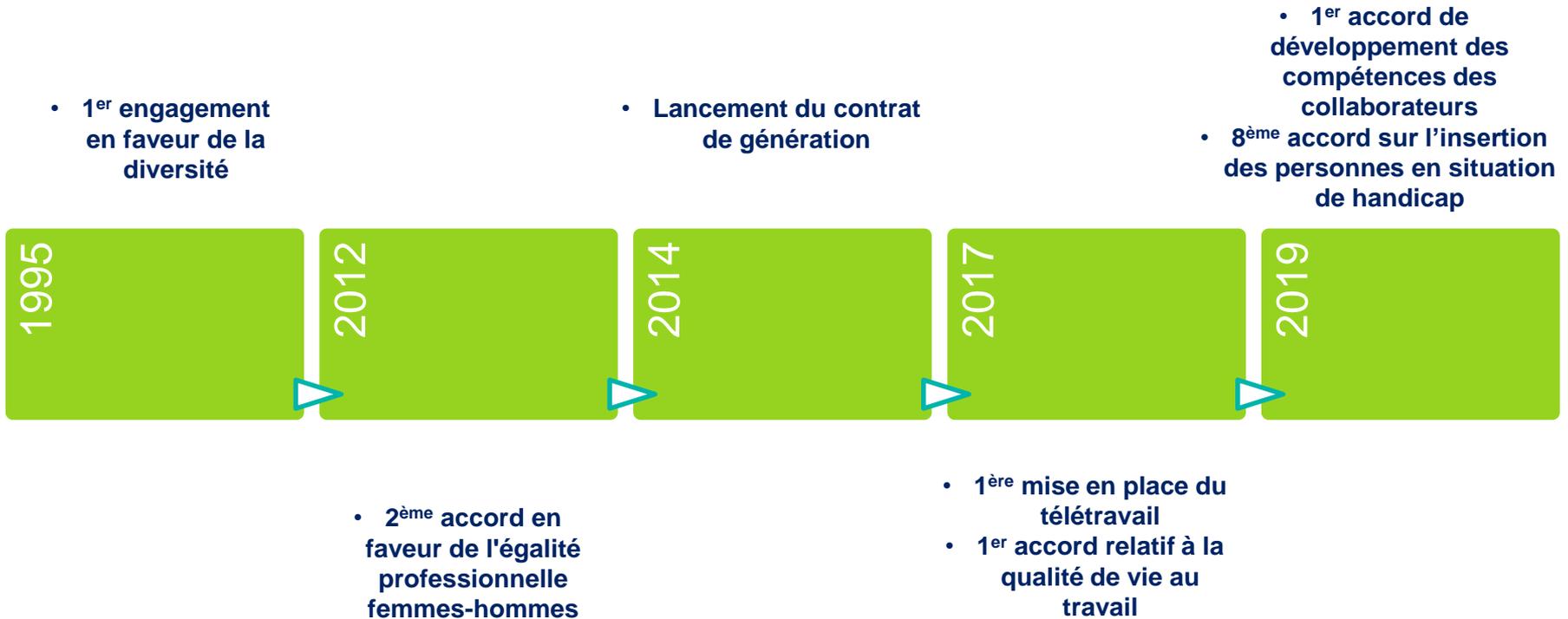
**16 %** de seniors parmi les  
collaborateurs

**7 %** de collaborateurs handicapés

**9 %** de taux de turnover annuel

\* Score obtenu à l'index d'égalité professionnelle femmes-hommes publié par le Ministère du Travail pour les entreprises de plus de 1 000 salariés, juillet 2020

# RESSOURCES HUMAINES : UNE POLITIQUE VOLONTARISTE EN MATIÈRE DE DIVERSITÉ



- CNP Assurances obtient un score de 99/100 à l'index d'égalité salariale femmes-hommes
- L'entreprise a obtenu la note maximale sur la quasi-totalité des indicateurs (écarts de rémunération et écarts dans les augmentations individuelles et les promotions entre les femmes et les hommes, augmentations au retour de congé de maternité, répartition sexuée des dix salariés ayant les plus hautes rémunérations)

## INDICATEURS DE GOUVERNANCE

**47 %**

de femmes parmi les administrateurs  
(7 sur 15)

**27 %**

d'administrateurs indépendants  
(4 sur 15)

**2**

administrateurs représentant les salariés

**88 %**

de taux de participation aux réunions du conseil d'administration



**450 000 €**

Directeur général  
Rémunération totale

**280 000 €**

Président  
Rémunération totale

**8**

Ratio d'équité<sup>(1)</sup>

# NOTATIONS ESG

## CNP Assurances se classe parmi les leaders du secteur de l'assurance en termes de notation ESG

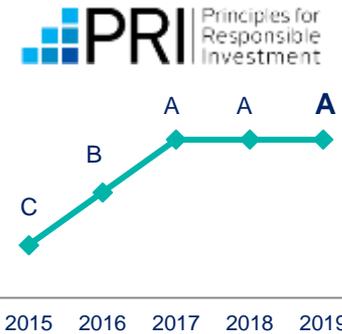
NOTATIONS ESG



➤ 5<sup>ème</sup> sur 49 assureurs européens



➤ Dans le top 3 sur 173 assureurs dans le monde



➤ Amélioration continue de la notation en matière de stratégie et de gouvernance



➤ 21<sup>ème</sup> sur 146 assureurs dans le monde



➤ 6<sup>ème</sup> sur 80 assureurs dans le monde



➤ Maintien de la meilleure notation dans la durée

## INDICES ESG

### L'action CNP Assurances fait partie de plusieurs indices ESG de premier plan



World ESG Leaders  
Europe ESG Leaders

**Depuis 2012**



Europe 120  
Eurozone 120

**Depuis 2013**



FTSE4Good

Europe

**Depuis 2015**



Europe Sustainability  
Global Markets Sustainability  
Developed Europe Low Carbon Risk

**Depuis 2019**



Excellence Europe

**Depuis 2010**

Indices  
ESG

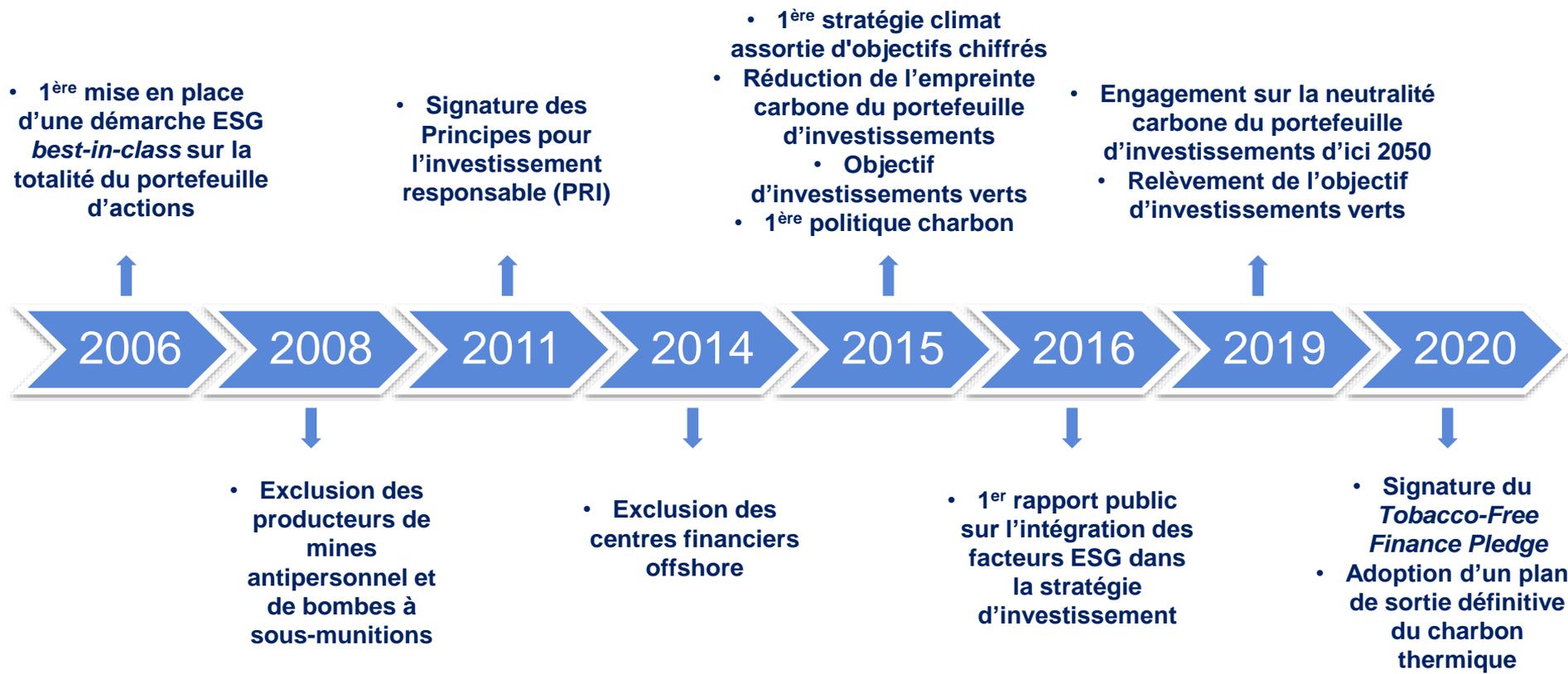
---

# 3

---

## Notre politique d'investissement responsable

# UN ENGAGEMENT EN FAVEUR DE L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE AFFIRMÉ DANS LA DURÉE



# NOTRE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

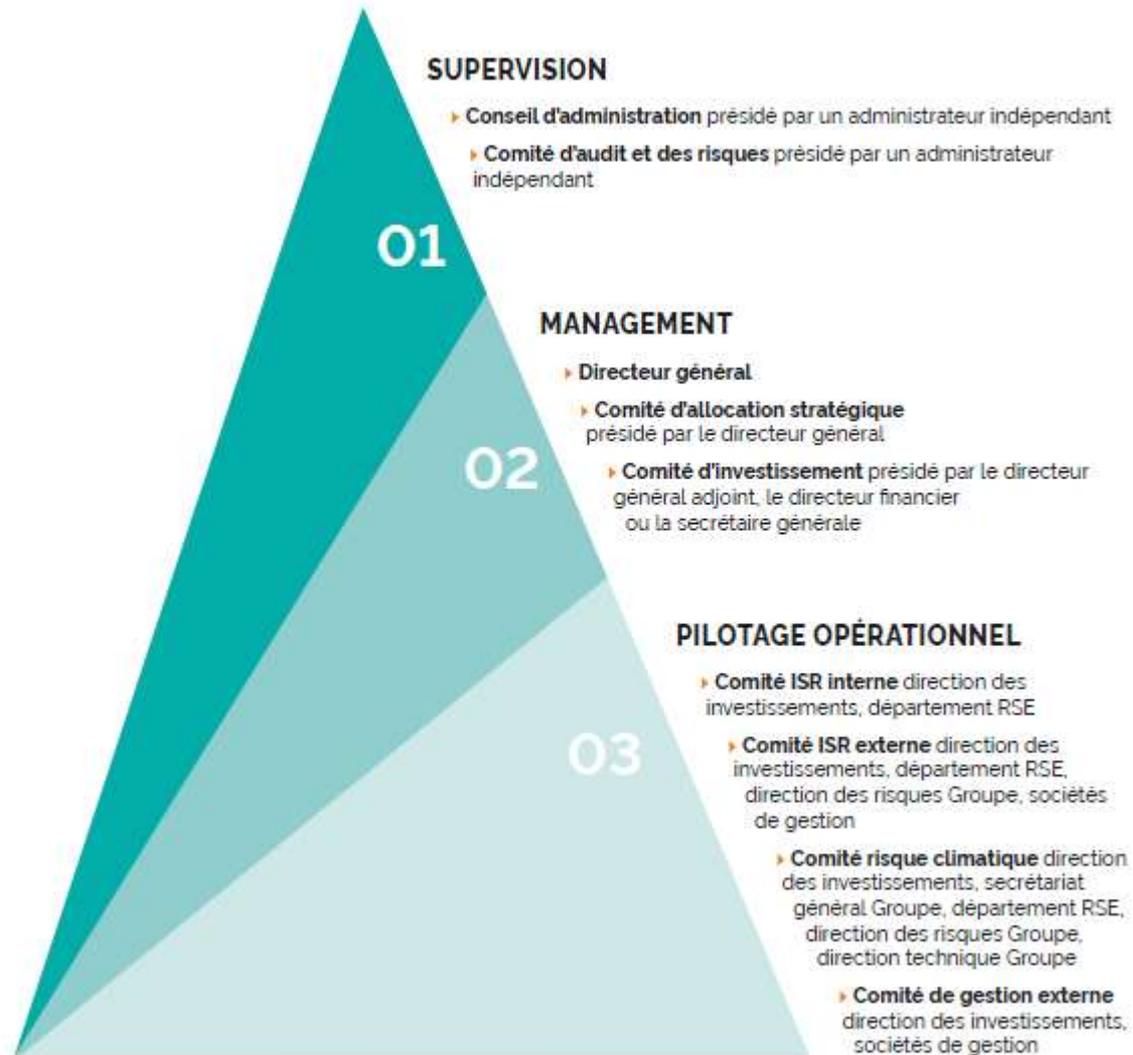
CNP Assurances déploie une approche globale d'investisseur responsable selon des modalités adaptées à la nature propre de chaque classe d'actifs. Cette démarche contribue à cinq objectifs de développement durable des Nations unies.



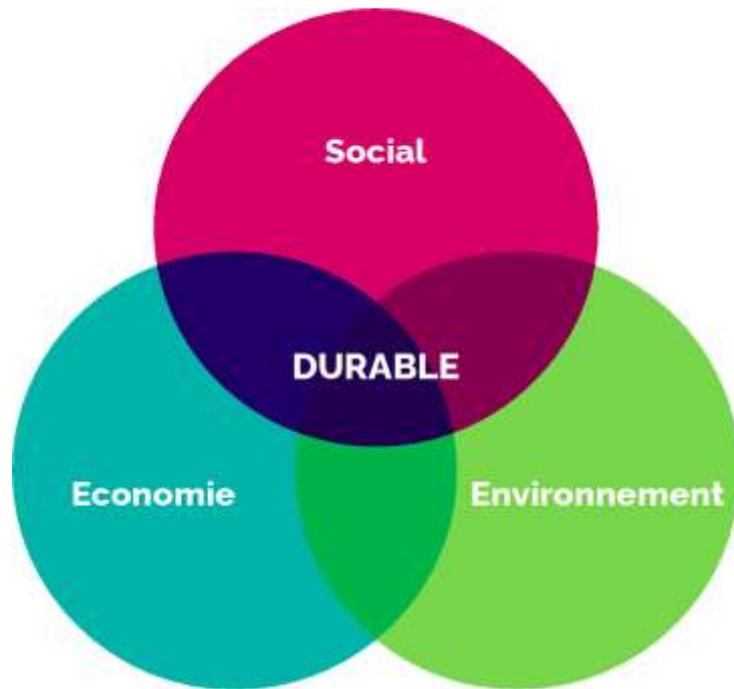
|                                  |  EXCLUSION PAYS |  EXCLUSION VALEURS |  EXCLUSION FONDS À SPÉCULATION ALIMENTAIRE |  ANALYSE NOTATION ESG |  INTÉGRATION ESG SYSTÉMATIQUE DANS LA DÉCISION D'INVESTISSEMENT |
|----------------------------------|--|---|---|--|--|
| Immobilier                       | ✓  |   |   | ✓  | ✓  |
| Forêt                            | ✓  |   |   | ✓  | ✓  |
| Actions                          | ✓  | ✓   |   | ✓  | ✓  |
| Obligations corporate            | ✓  | ✓   |   | ✓  |  |
| Private equity / Infrastructures | ✓  | ✓   |   | ✓  |  |
| Obligations souveraines          | ✓  |   |   |  |  |
| Fonds dédiés                     | ✓  | ✓   | ✓   |  |  |
| Autres fonds                     | VEILLE   | VEILLE  | ✓   |  |  |

-  Pays sensibles non démocratiques, à faible degré de liberté ou jugés corrompus, et paradis fiscaux
-  Selon les principes du Pacte mondial (ONU) : producteurs de bombes à sous-munitions et mines antipersonnel, sociétés extractrices de charbon et productrices d'énergies à base de charbon
-  Spéculation sur les matières premières agricoles
-  Collecte d'informations sociétales, environnementales et de gouvernance pour l'analyse de l'investissement
-  L'analyse et/ou la notation ESG impactent systématiquement la décision d'investir

# GOUVERNANCE DE NOTRE POLITIQUE D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE



## INDICATEURS D'INVESTISSEMENT RESPONSABLE



**296 Md€**

d'encours intégrant des filtres ESG

**1,9 Md€**

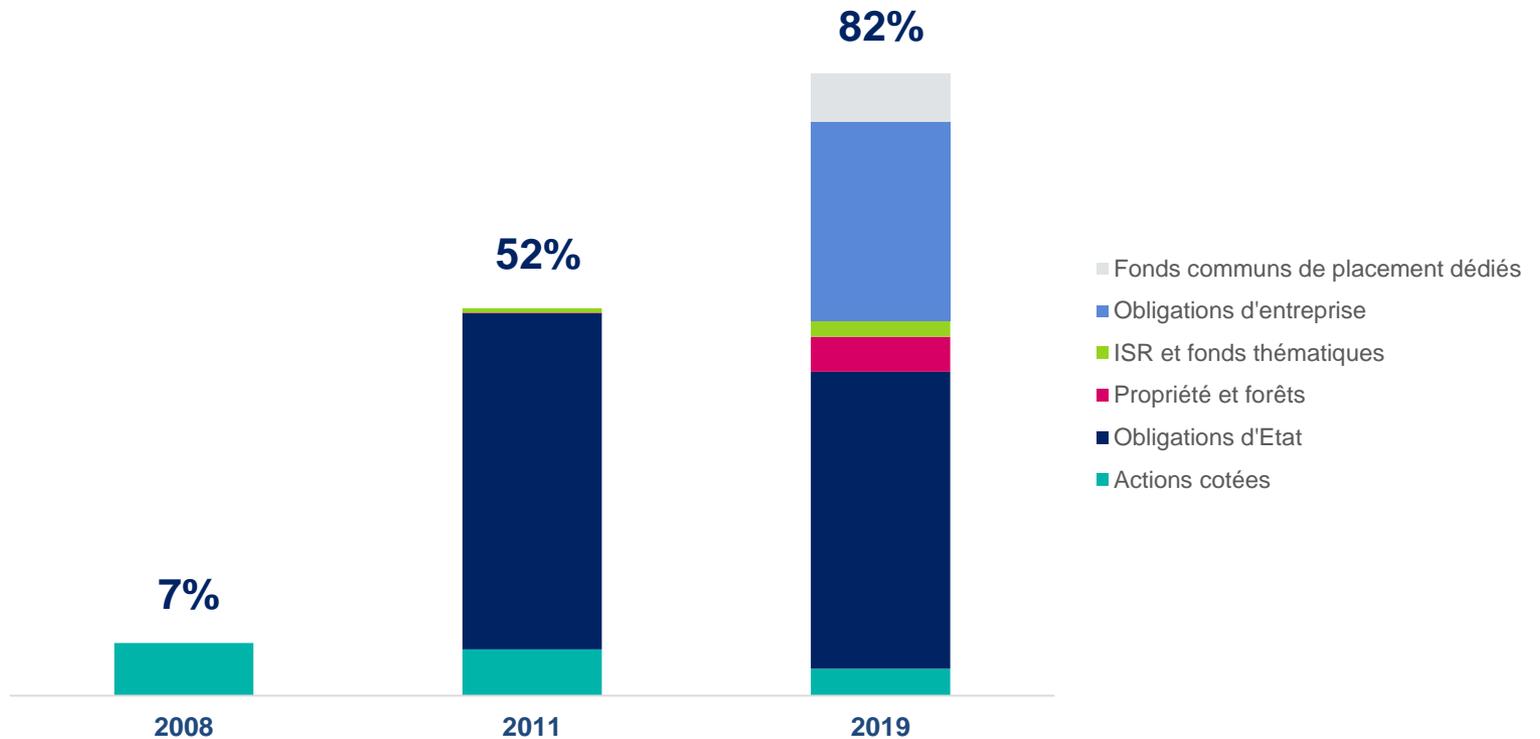
d'unités de compte responsables,  
en hausse de 81 % sur un an

**56 537 hectares**

de forêts, soit 5,4 fois la superficie de  
Paris

# APPLICATION DE FILTRES ESG À UN PLUS GRAND NOMBRE DE CLASSES D'ACTIF DEPUIS 2008

**% de l'encours intégrant des filtres ESG**



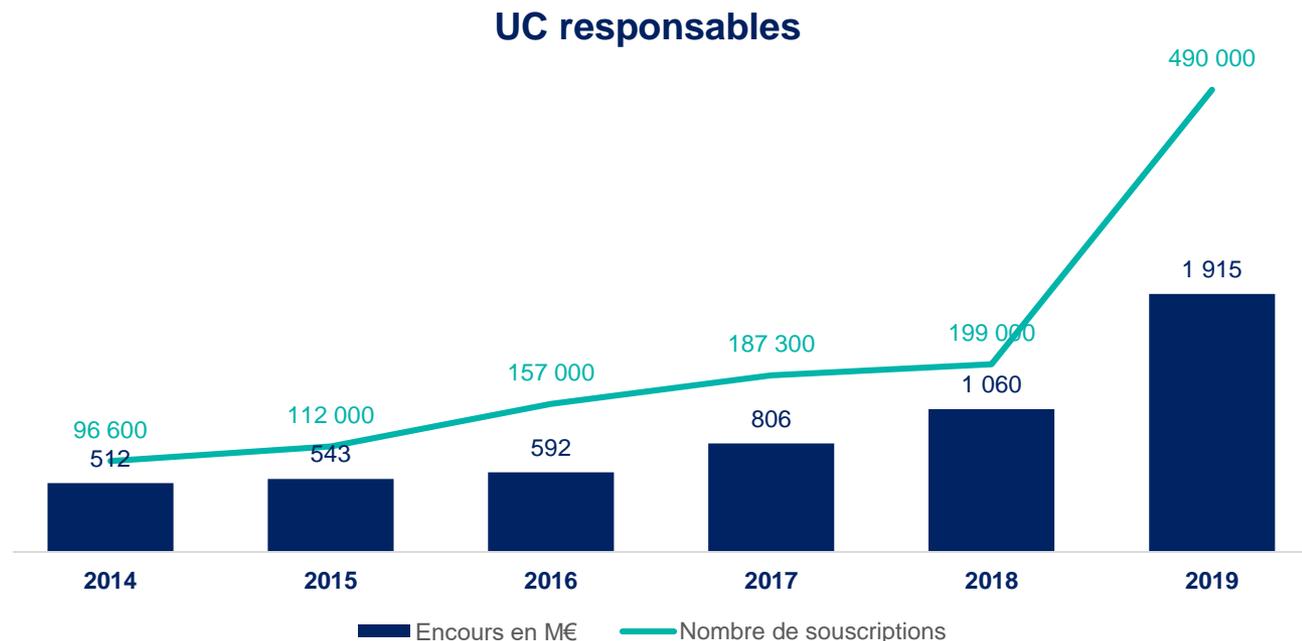
## ENGAGEMENT ACTIONNARIAL



- **Politique de vote**
  - Depuis 2005, CNP Assurances vote systématiquement aux assemblées générales des entreprises cotées dont elle est actionnaire
  - Une attention particulière est accordée aux critères de gouvernance, à la rémunération des dirigeants, à la transparence et à la qualité des informations présentées, ainsi qu'à la transition énergétique et environnementale
  - En 2019, CNP Assurances a voté contre 17 % des résolutions proposées
  
- **Dialogue actionnarial**
  - Dialogue direct avec les entreprises en amont de l'assemblée générale sur les questions de gouvernance et de transition vers une économie bas carbone
  - Une attention particulière est donnée aux entreprises présentant des risques ESG élevés ou dont la contribution à la transition énergétique et environnementale est jugée inexistante ou insuffisante
  - En 2019, CNP Assurances a mené 14 dialogues directs avec 11 entreprises

## FORT DÉVELOPPEMENT DES UNITÉS DE COMPTE (UC) RESPONSABLES

- À fin 2019, CNP Assurances dénombre près de 490 000 souscriptions dans des UC responsables\*, représentant un encours de 1,9 Md€, en augmentation de 81 % par rapport à fin 2018
  - Hausse de la demande des assurés en faveur de supports d'épargne responsables
  - Efforts des sociétés de gestion pour intégrer une stratégie de gestion ISR dans les fonds existants



\* ISR, Greenfin, Finansol

---

# 4

## Notre contribution en faveur du climat

# UN INVESTISSEUR RESPONSABLE QUI CONTRIBUE À L'OBJECTIF CLIMAT 1,5°C



## ➤ Pour intensifier sa lutte contre le réchauffement climatique, CNP Assurances a pris les engagements suivants :

- Multiplier par deux ses encours d'investissements verts pour atteindre 20 Md€ d'ici fin 2023 contre 10,4 Md€ à fin 2018
- Réduire l'empreinte carbone de son portefeuille d'actions de 47 % sur la période 2014-2021, soit 0,25 teqCO<sub>2</sub> par millier d'euros investi à fin 2021
- Réduire l'empreinte carbone de son portefeuille immobilier de 40 % sur la période 2006-2021, soit 18 kgeqCO<sub>2</sub> par m<sup>2</sup> à fin 2021

## ➤ Le Groupe a annoncé de nouveaux objectifs ambitieux pour se désengager du charbon thermique :

- en visant une exposition au charbon thermique de son portefeuille d'investissements nulle d'ici 2030 dans les pays de l'Union Européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040 dans le reste du monde
- en désinvestissant dès aujourd'hui des entreprises dont plus de 20 % du chiffre d'affaires est lié au charbon thermique
- en refusant d'investir dans des entreprises dont plus de 10 % du chiffre d'affaires est lié au charbon thermique, disposant d'une capacité de production d'électricité à partir de charbon thermique supérieure à 5 GW ou produisant plus de 10 millions de tonnes de charbon thermique par an
- en refusant d'investir dans les entreprises développant de nouvelles centrales à charbon, mines de charbon ou infrastructures contribuant à l'exploitation du charbon thermique
- en revoyant à échéance régulière les critères d'exclusion de son portefeuille d'investissements
- en demandant à l'ensemble des entreprises auxquelles CNP Assurances est exposée en direct de publier, d'ici 2021, un plan de désengagement du charbon thermique aligné sur une sortie d'ici 2030 dans les pays de l'Union européenne et de l'OCDE, et d'ici 2040, dans le reste du monde, reposant sur la fermeture et non la vente des actifs
- en poursuivant sa politique de dialogue actionnarial avec les entreprises du secteur afin de les encourager à abandonner leurs nouveaux projets de charbon thermique et à adopter et mettre en œuvre un plan de désengagement des actifs existants

# ENGAGEMENT SUR LA NEUTRALITÉ CARBONE DU PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS D'ICI 2050



- **En novembre 2019, CNP Assurances a rejoint la *Net-Zero Asset Owner Alliance* :**
  - Lancée en septembre 2019 lors du Sommet Action Climat des Nations Unies, la *Net-Zero Asset Owner Alliance* rassemble les assureurs et fonds de pension qui s'engagent sur la neutralité carbone de leur portefeuille d'investissements d'ici 2050
  - En ayant pour objectif la transition de leur portefeuille vers zéro émission nette de gaz à effet de serre à cet horizon, les membres de l'Alliance souhaitent contribuer à limiter à 1,5°C le réchauffement de la température conformément à l'accord de Paris
  
- **Dans le cadre de cet engagement à long terme, CNP Assurances et les autres membres de l'Alliance tiendront compte de l'avancée des connaissances scientifiques disponibles, notamment des conclusions du GIEC, et rendront compte régulièrement des progrès accomplis en fixant des objectifs intermédiaires tous les cinq ans jusqu'en 2050**
  
- **L'adhésion à l'Alliance implique la mise en œuvre de trois leviers d'action :**
  - mesurer régulièrement l'alignement du portefeuille d'investissement avec l'accord de Paris et publier les progrès accomplis
  - mener un dialogue actionnarial avec les entreprises pour s'assurer qu'elles s'orientent également vers la neutralité carbone
  - demander des politiques publiques en faveur d'une transition vers une économie décarbonée

# ENGAGEMENTS FORTS EN VUE DE LA DÉCARBONATION DE NOTRE PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS

**Empreinte carbone du portefeuille actions**

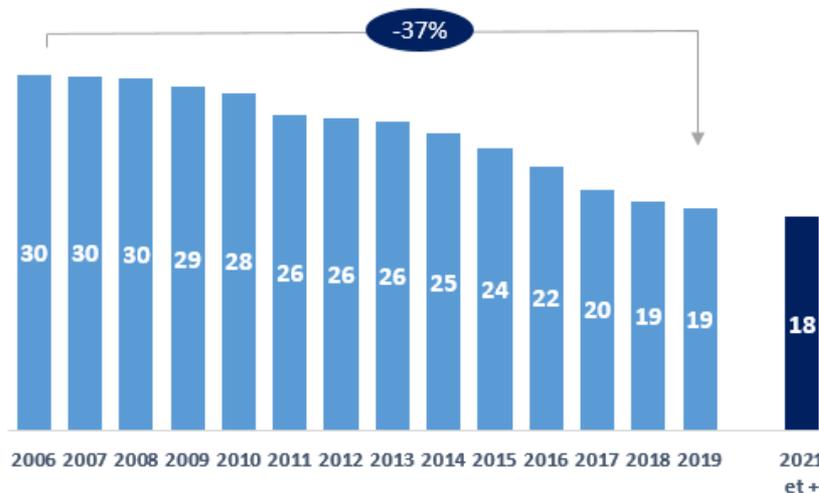
(teqCO<sub>2</sub>/K€ investi)



**51%**  
de réduction  
de l'empreinte carbone  
du portefeuille d'actions  
depuis 2014

**Empreinte carbone du portefeuille immobilier**

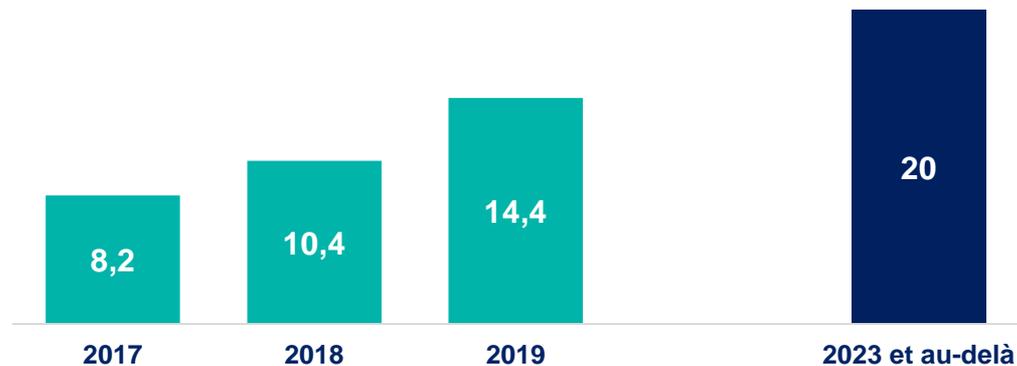
(kgeqCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>)



**37 %**  
de réduction  
de l'empreinte carbone  
du portefeuille immobilier  
depuis 2006

# INVESTISSEMENTS SIGNIFICATIFS EN FAVEUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Encours d'investissements verts  
(M€)



**76 %**  
de hausse de l'encours  
d'investissements verts  
depuis 2017

## EXEMPLE DE BÂTIMENTS VERTS : NOUVEL IMMEUBLE DE BUREAUX EN FINLANDE

### Description du projet

- Actif : Kasarminkatu 21, Helsinki, Finlande
- Description : 17 000 m<sup>2</sup> (bureaux, restaurants, zone commerciale)
- Situation : centre-ville historique d'Helsinki (première construction neuve dans ce quartier depuis plusieurs décennies)

### Principales caractéristiques

- Certification : LEED Platinum
- Part de financement de CNP Assurances : 100 %



Kasarminkatu 21 – Helsinki – Finlande

# EXEMPLE DE BÂTIMENTS VERTS : NOUVELLES RÉSIDENCES SENIORS EN FRANCE

## Description du projet

- Actifs : trois nouveaux projets de résidences seniors
- Description : 340 logements au total répartis sur trois villes en France
- Situation : Toulon (sud de la France), Perros-Guirec (Bretagne) et Lagny (région parisienne)

## Principales caractéristiques

- Certifications : NF Logement HQE, RT2012
- Part de financement de CNP Assurances : 100 %



Résidence seniors – Toulon – France

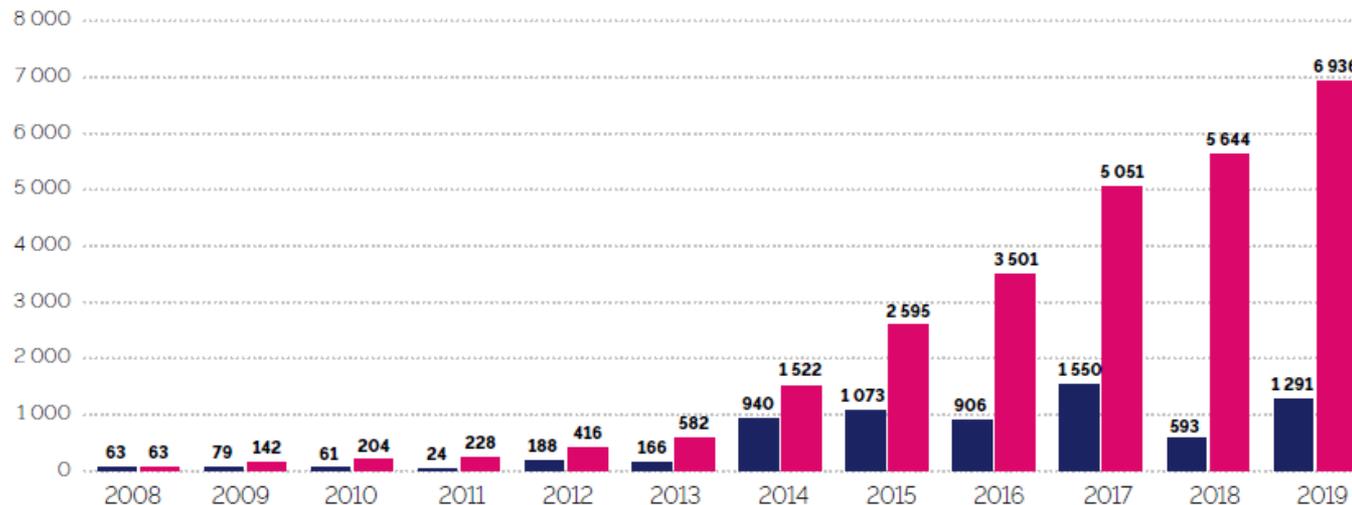


Résidence seniors – Perros-Guirec – France

# RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE DU PORTEFEUILLE IMMOBILIER

- **Analyse systématique de l'amélioration de la performance énergétique avant d'entamer une rénovation**
  - Projet Greco lancé par CNP Assurances en 2012 afin de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et la consommation d'énergie
  
- **Où en sommes-nous ?**
  - Réduction de l'empreinte carbone du portefeuille immobilier de 40 % en kgeqCO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup> entre 2006 et 2021 : **objectif atteint à 93 % à fin 2019**
  - **6,9 kteqCO<sub>2</sub> d'émissions cumulées évitées depuis 2008**

**Carbone évité (teqCO<sub>2</sub>)**



● Carbone évité lié aux travaux de l'année    ● Carbone évité lié à l'ensemble des travaux réalisés depuis 2008

## EXEMPLE DE BÂTIMENTS VERTS : RESTRUCTURATION D'UN IMMEUBLE DES ANNÉES 1970

### Description du projet

- Projet : 85-89 rue Richelieu, Paris 2<sup>e</sup>
- Description : restructuration d'un immeuble de bureaux de 32 000 m<sup>2</sup> en centre-ville avec zone commerciale en rez-de-chaussée
- Situation : Paris quartier central des affaires

### Principales caractéristiques

- Certifications : BREAM Excellent, BBC Effinergie Rénovation, HQE Renovation Excellent, WELL Argent
- Part de financement de CNP Assurances : 100 %



Richelieu - Paris - France  
Wilmotte & Associés

# EXEMPLE DE BÂTIMENTS VERTS : RÉNOVATION D'IMMEUBLES DANS PARIS

## Description du projet

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actif : Îlot 14, Paris 19<sup>e</sup></li> <li>▪ Description : 25 000 m<sup>2</sup> d'immeubles résidentiels (338 logements) et zone commerciale en rez-de-chaussée</li> <li>▪ Rénovation et travaux d'isolation permettant une amélioration significative (&gt;40 %) de la performance énergétique</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Actif : Ancienne Comédie, Paris 6<sup>e</sup></li> <li>▪ Description : 1 000 m<sup>2</sup> d'immobilier à usage mixte - bureaux &amp; résidentiel</li> <li>▪ Restructuration et reconversion d'un vieil immeuble de bureaux en immeuble à usage mixte</li> </ul> |
|---|---|

## Principales caractéristiques

| Îlot 14  | Ancienne Comédie   |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Certification : BBC Effinergie Rénovation</li> <li>▪ Part de financement de CNP Assurances : 100 %</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Certification : BBCA Rénovation</li> <li>▪ Part de financement de CNP Assurances : 100 %</li> </ul> |



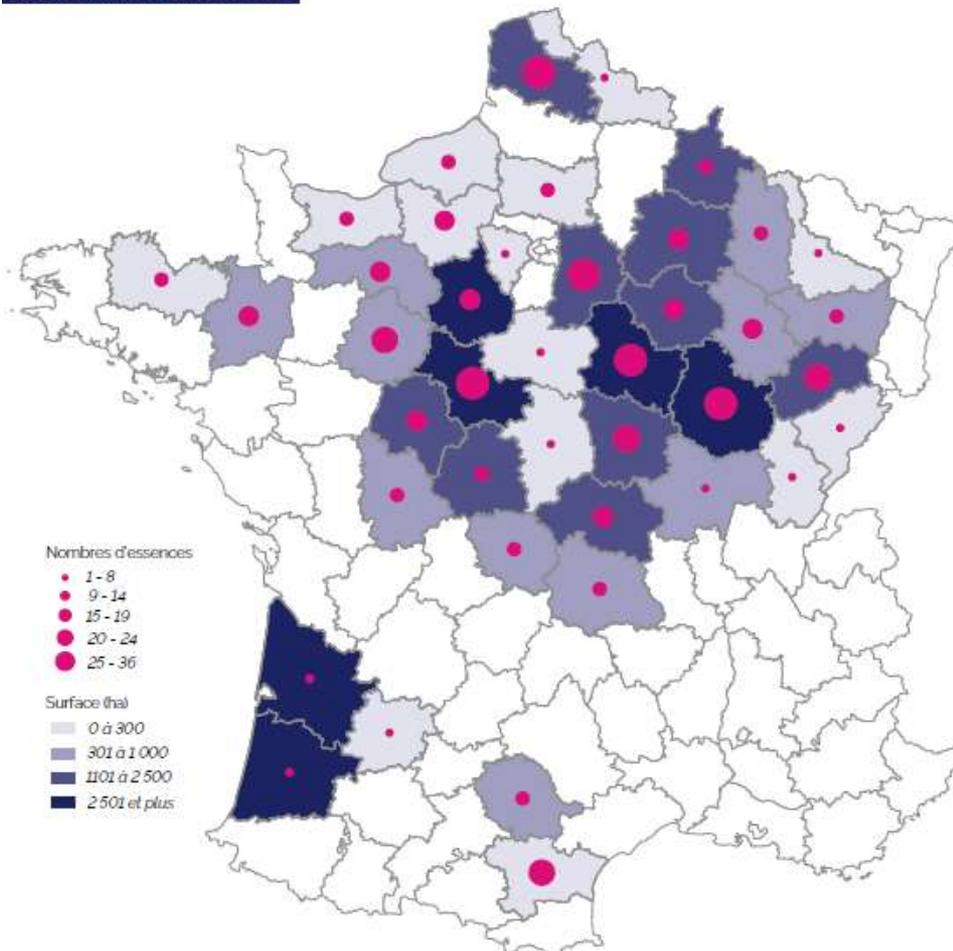
Îlot 14 – Paris – France  
*Nowak Architecte*



Ancienne Comédie – Paris – France  
*Raf Listowski Architecte*

# CNP ASSURANCES EST LE 1<sup>ER</sup> PROPRIÉTAIRE PRIVÉ DE FORÊTS EN FRANCE

Carte de la diversité des essences



Sources : Société Forestière/IGN - Date : 27/02/2020

- 56 537 hectares de forêts, soit 5,4 fois la superficie de Paris
- Principaux critères ESG : **gestion durable (certification PEFC) et préservation de la biodiversité**
- En 2019, nos forêts ont contribué :
  - à capturer **0,2 MteqCO<sub>2</sub>**
  - à stocker entre **14 et 16 MteqCO<sub>2</sub>**

## EXEMPLE D'ACTIFS VERTS : FORÊTS CERTIFIÉES



Forêt de Nan – Haute-Saône – France



Reforestation – Knows and Keltie – Écosse

### Description du projet

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Actif : Forêt de Nan (Haute-Saône)</li> <li>Situation : France</li> <li>Description : 936 hectares</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Actif : Woodland Invest</li> <li>Situation : Écosse</li> <li>Description : 1 723 hectares</li> </ul> |
|--|---|

### Principales caractéristiques

| Forêts françaises   | Forêts écossaises   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Certification : PEFC</li> <li>Part de financement de CNP Assurances : 100 %</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Certification : PEFC</li> <li>Part de financement de CNP Assurances : 100 %</li> </ul> |

# GESTION DES RISQUES CLIMATIQUES

## ➤ Comité risque climatique

Le comité risque climatique trimestriel (direction des investissements, direction technique, direction des risques, département RSE) suit le plan d'action pour intégrer la gestion du risque climatique dans toutes les composantes de l'activité du groupe

## ➤ Analyse des risques climatiques

À fin 2019, 79 % des actifs étaient soumis à une analyse des risques physiques



- **Portefeuilles immobilier, forestier, d'actions, d'obligations *corporate* et souveraines** : cartographie des risques physiques obtenue par simulation de différents scénarios d'augmentation des températures

À fin 2019, 79 % des actifs étaient soumis à une analyse des risques de transition



- **Portefeuille d'actions** : alignement sur un indicateur de référence attribuant une pondération forte aux entreprises engagées dans la transition énergétique
- **Portefeuilles d'actions et d'obligations *corporate*** : mesure de l'empreinte carbone, comparaison par secteur à un scénario cohérent avec l'accord de Paris
- **Portefeuilles d'actions, d'obligations *corporate* et souveraines** : mesure de la température du portefeuille

## PUBLICATIONS ET CONTACTS



**Bilan RSE 2019**



**Politique d'engagement actionnarial 2020**



**Rapport sur l'investissement responsable 2019**



**Compte-rendu de la politique d'engagement actionnarial 2019**

➤ Plus d'informations sur notre site : <https://www.cnp.fr/le-groupe-cnp-assurances/qui-sommes-nous/nos-engagements-rse>

### INVESTISSEURS & ANALYSTES

Nicolas Legrand | +33 (0)1 42 18 65 95  
Jean-Yves Icole | +33 (0)1 42 18 86 70  
Typhaine Lissot | +33 (0)1 42 18 83 66  
Julien Rouch | +33 (0)1 42 18 94 93

[infofi@cnp.fr](mailto:infofi@cnp.fr) ou [debtir@cnp.fr](mailto:debtir@cnp.fr)

### RSE

Vincent Damas | +33 (0)1 42 18 71 31  
Elisabeth Michaux | +33 (0)1 42 18 74 45

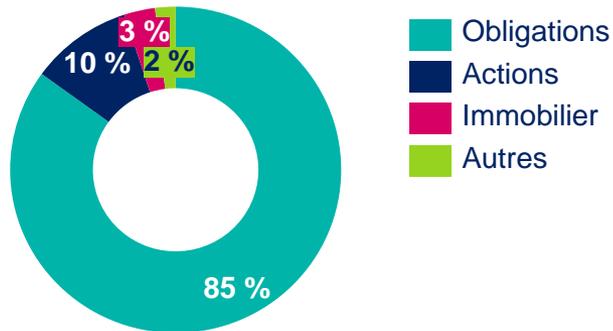
---

# 5

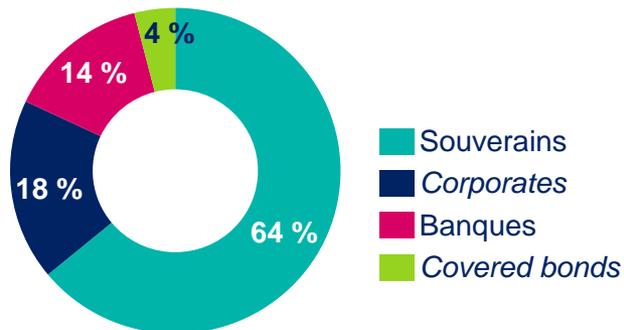
# Annexes

# ALLOCATION D'ACTIFS À FIN 2019

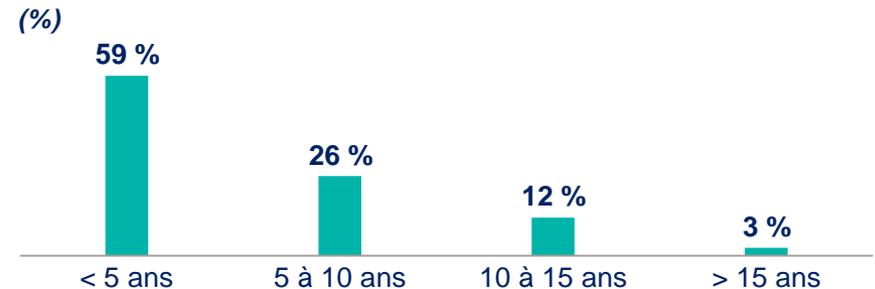
## 337 MD€ D'ENCOURS HORS UC



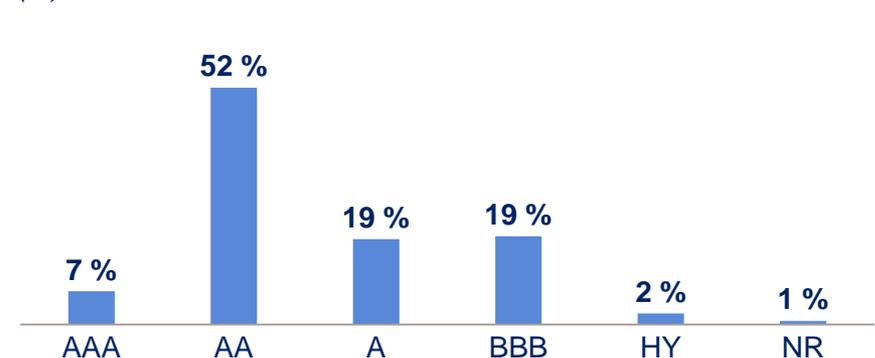
## PORTEFEUILLE OBLIGATAIRE PAR TYPE D'ÉMETTEUR



## PORTEFEUILLE OBLIGATAIRE PAR MATURITÉ



## PORTEFEUILLE OBLIGATAIRE PAR RATING\*



Données de gestion non auditées au 31 décembre 2019

\* Second best rating : méthode qui vise à retenir la deuxième meilleure note attribuée à une émission par les trois agences de notation S&P, Moody's et Fitch (données hors UC au 31 décembre 2019)

