

27/04/2018



Assemblée générale ordinaire et extraordinaire des actionnaires

assurer tous
les avenirs



Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

Bénédicte Vignon (PricewaterhouseCoopers Audit) **Olivier Leclerc (Mazars)**

➤ Nous allons vous présenter :

- ▶ le rapport sur les comptes annuels,
- ▶ le rapport sur les comptes consolidés,
- ▶ le rapport sur les conventions et les engagements réglementés.

➤ Ces rapports sont repris dans leur intégralité dans le document de référence.

➤ Nous allons également vous présenter les rapports relatifs à :

- ▶ L'émission d'obligations (22^{ème} résolution),
- ▶ L'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution),
- ▶ L'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution).

Sommaire

- 01. **Rapport sur les comptes annuels**
- 02. **Rapport sur les comptes consolidés**
- 03. **Rapport sur les conventions et les engagements réglementés**
- 04. **Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)**
- 05. **Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)**
- 06. **Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)**

01. Rapport sur les comptes annuels *(Pages 284-288 du document de référence)*

➤ Rappel de l'objectif fondamental de notre mission :

- ▶ obtenir une assurance raisonnable sur la régularité, la sincérité, et l'image fidèle des comptes et sur le fait que ceux-ci ne comportent pas d'anomalies significatives,
- ▶ en nous appuyant sur des travaux d'audit menés par l'un ou l'autre membre du collège, ou son réseau, dans toutes les entités significatives comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe CNP Assurances.

➤ Rapport sur les comptes annuels de la société CNP Assurances :

- ▶ certification sans réserve des comptes arrêtés par votre Conseil d'Administration
- ▶ en application de la réforme européenne de l'audit nous avons présenté nos travaux relatifs aux points clés de l'audit suivants :
 - évaluation de la provision pour risques croissants dépendance et emprunteur,
 - évaluation de la provision globale de gestion,
 - utilisation de valeur recouvrable dans l'évaluation des provisions pour dépréciation à caractère durable des placements financiers,
- ▶ absence d'observation à formuler à l'issue des autres vérifications spécifiques prévues par la loi, notamment celles se rapportant aux autres informations communiquées aux actionnaires, en particulier le rapport de gestion, à l'exception de l'information sur la solvabilité que nous n'avons pas revue.

Sommaire

- 01. Rapport sur les comptes annuels
- 02. **Rapport sur les comptes consolidés**
- 03. Rapport sur les conventions et les engagements réglementés
- 04. Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)
- 05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)
- 06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)

02. Rapport sur les comptes consolidés *(Pages 225-229 du document de référence)*

► **certification sans réserve des comptes du Groupe**

- sans remettre en cause cette opinion de certification nous avons formulé une observation attirant l'attention des lecteurs des états financiers sur la note de l'annexe relative au traitement de la participation dans la Co-entreprise de Transport d'Electricité,

► **en application de la réforme européenne de l'audit nous avons présenté nos travaux relatifs aux points clés de l'audit suivants :**

- évaluation de la provision pour risques croissants dépendance et emprunteur
- évaluation de la provision globale de gestion
- valorisation des actifs financiers non cotés

► **rapport de gestion du Groupe : pas d'observation sur la sincérité et la concordance avec les comptes consolidés à l'exception de l'information sur la solvabilité que nous n'avons pas revue.**

- 01. Rapport sur les comptes annuels
- 02. Rapport sur les comptes consolidés
- 03. **Rapport sur les conventions et les engagements réglementés**
- 04. Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)
- 05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)
- 06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)

03. Rapport sur les conventions et les engagements réglementés

(Pages 357-367 du document de référence)

- Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts.
- Nous n'avons pas à nous exprimer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements.
- Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.
- Nous avons vérifié la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.
- Notre rapport présente :
 - a) les conventions et engagements soumis à l'approbation de l'assemblée générale,
 - b) les conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

03.a) Rapport sur les conventions et les engagements réglementés

a) Les conventions et engagements soumis à l'approbation de l'assemblée générale

Nous avons été informés de trois conventions et engagements autorisés au cours de l'exercice 2017.

1. Partenariat stratégique entre AG2R La Mondiale et CNP Assurances portant sur leurs activités d'épargne retraite entreprise.
2. Mandat de gestion d'actifs confié à LBPAM
3. Acquisition par CNP Assurances et la CDC de l'intégralité des actions de la société Elengy par l'intermédiaire de la structure GRT Gaz
4. Mandat de gestion d'investissements immobiliers avec AEW Ciloger (anciennement AEW Europe)

03.b) Conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale

b) Conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale

Nous avons été informés de la poursuite de 11 conventions déjà approuvées dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :

1. Prise de participation dans Réseau de Transport d'Electricité (RTE)
2. Renouvellement du partenariat avec La Banque Postale
3. Accords définitifs pour la mise en œuvre du partenariat renouvelé entre CNP Assurances et le groupe BPCE
4. Acquisition par CNP Assurances en consortium avec la Caisse des Dépôts et CDC Infrastructure, de 25% du capital social de GRTgaz
5. Protocole entre CNP assurance et La Banque Postale (LBP) relatif à La Banque Postale Prévoyance (LBPP)
6. Mandat de gestion d'investissements immobiliers avec AEW Europe
7. Mandat de gestion de portefeuilles de valeurs mobilières avec Natixis AM

03.b) Conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale

8. Contrat d'émission de titres subordonnés à durée indéterminée entre CNP Assurances et les Caisses d'Epargne et de Prévoyance
9. Mandat de gestion d'actifs confié à La Banque Postale Asset Management précédemment dénommée SOGEPOSTE
10. Contrat de prêt subordonné à durée indéterminée entre CNP Assurances et la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne et de Prévoyance
11. Contrat de prêt subordonné à durée déterminée entre CNP Assurances et la Caisse Nationale des Caisses d'Epargne et de Prévoyance

Nous avons été informés de la poursuite d'une convention déjà approuvée qui n'a pas donné lieu à exécution au cours de l'exercice :

1. Cession de la participation de CNP Assurances dans la filiale CNP Seguros de Vida de la majeure partie de ses participations en Argentine à la société brésilienne CNP Assurances Brasil Holding Limitada

Sommaire

- 01. Rapport sur les comptes annuels
- 02. Rapport sur les comptes consolidés
- 03. Rapport sur les conventions et les engagements réglementés
- 04. **Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)**
- 05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)
- 06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)

04. Rapport sur l'émission réservée d'obligations (22ème résolution)

➤ Rappel de l'objectif de nos diligences :

- ▶ Notre rapport porte sur la proposition de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider de l'émission d'obligations super-subordonnées convertibles contingentes, avec suppression du droit préférentiel de souscription.
- ▶ Il nous appartient de donner notre avis sur les informations données à ce titre dans le rapport du Conseil d'administration et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.

➤ Conclusion :

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de l'émission qui serait décidée, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre. Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.

Sommaire

- 01. Rapport sur les comptes annuels
- 02. Rapport sur les comptes consolidés
- 03. Rapport sur les conventions et les engagements réglementés
- 04. Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)
- 05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)
- 06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)

05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23ème résolution)

🔍 Rappel de l'objectif de nos diligences :

- ▶ Notre rapport porte sur la proposition de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider une augmentation du capital réservée aux salariés avec suppression du droit préférentiel de souscription.
- ▶ Il nous appartient de donner notre avis sur les informations données à ce titre dans le rapport du Conseil d'administration et sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.

🔍 Conclusion :

Sous réserve de l'examen ultérieur des conditions de l'émission qui serait décidée, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre. Les conditions définitives dans lesquelles l'émission serait réalisée n'étant pas fixées, nous n'exprimons pas d'avis sur celles-ci et, par voie de conséquence, sur la proposition de suppression du droit préférentiel de souscription.

Sommaire

- 01. Rapport sur les comptes annuels
- 02. Rapport sur les comptes consolidés
- 03. Rapport sur les conventions et les engagements réglementés
- 04. Rapport sur l'émission d'obligations (22^{ème} résolution)
- 05. Rapport sur l'émission réservée aux adhérents d'un PEE (23^{ème} résolution)
- 06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24^{ème} résolution)

06. Rapport sur l'attribution d'actions gratuites (24ème résolution)

➤ Rappel de l'objectif de nos diligences :

- ▶ Notre rapport porte sur le projet d'autorisation d'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié de votre société.
- ▶ Il nous appartient de vous faire part, le cas échéant, de nos observations sur les informations qui vous sont données sur l'opération envisagée.

➤ Conclusion :

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport du conseil d'administration sur l'opération envisagée.

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- ❖ Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- ❖ Formalités juridiques
- ❖ Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- ❖ Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- ❖ Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- ❖ Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- ❖ Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- ❖ Échanges avec les actionnaires
- ❖ Vote des résolutions

De belles performances opérationnelles

Forte dynamique commerciale sur les segments les plus rentables

+ 42 %

Epargne/Retraite UC

+ 12 %

Prévoyance/Protection



Chiffre d'affaires
2017 vs. 2016

Très bonne maîtrise des coûts

30,8 % vs. 32,9 %

Coefficient d'exploitation
2017 vs. 2016

- 2,6 %

Frais de gestion France
2017 vs. 2016



Des résultats en hausse

Forte croissance de la valeur des affaires nouvelles et du ratio APE

+ 80 %

Valeur des affaires nouvelles
2017 vs. 2016

23,6 % vs. 13,9 %

Ratio APE
2017 vs. 2016



Croissance solide du RBE et du RNPG

+ 9,5 %

RBE
2017 vs. 2016

dont **52 %** en Prévoyance/Protection

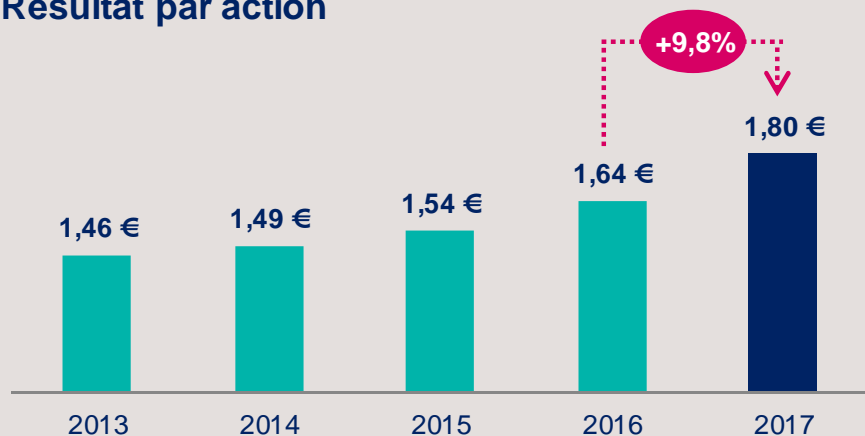
+ 7,0 %

RNPG
2017 vs. 2016

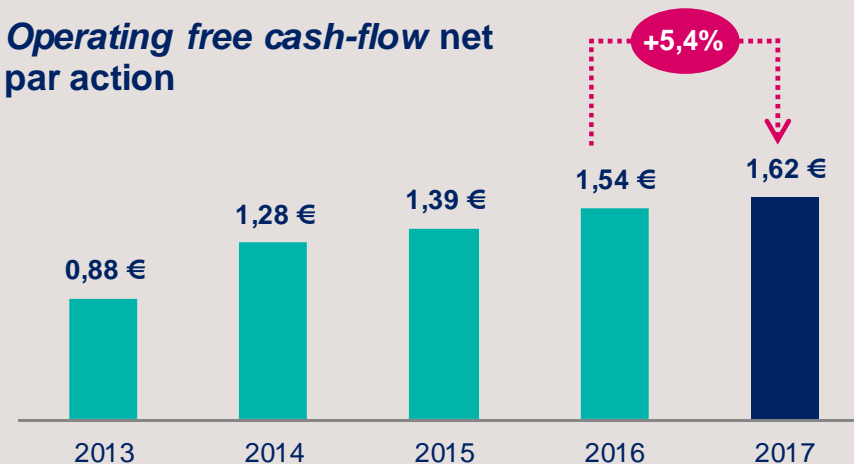


Un dividende proposé en hausse à 0,84 € / action

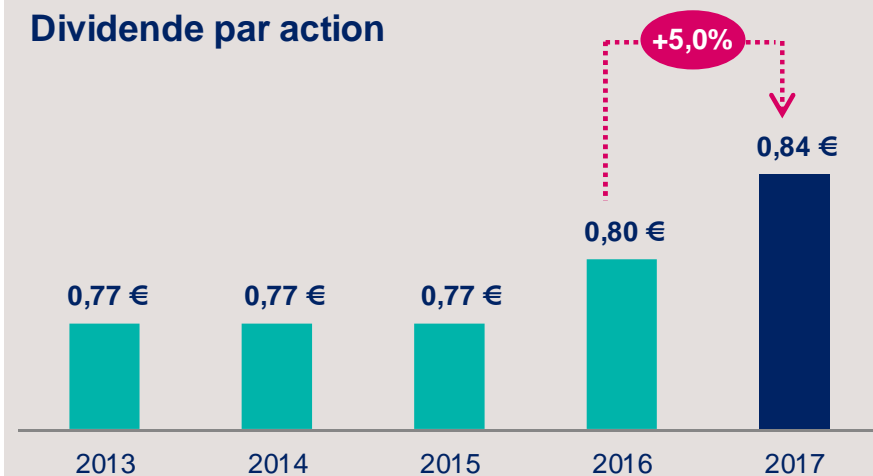
Résultat par action



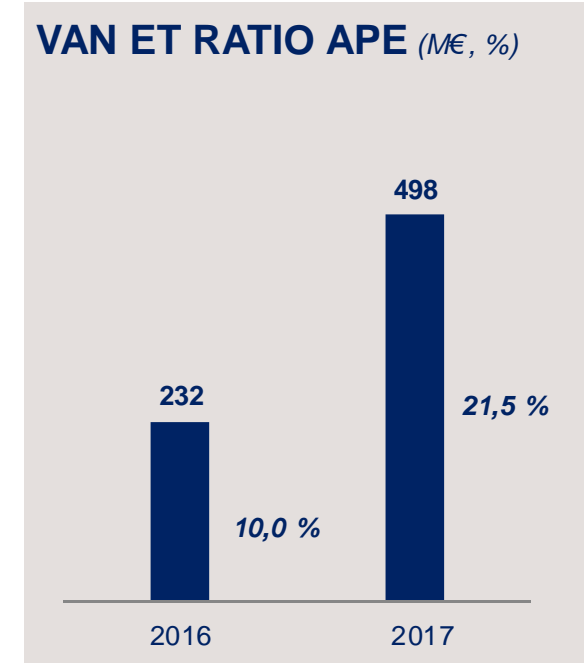
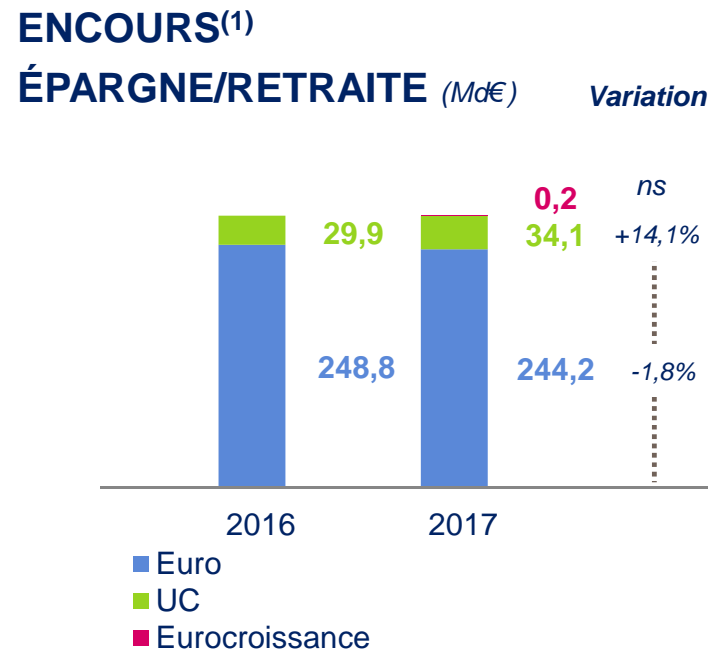
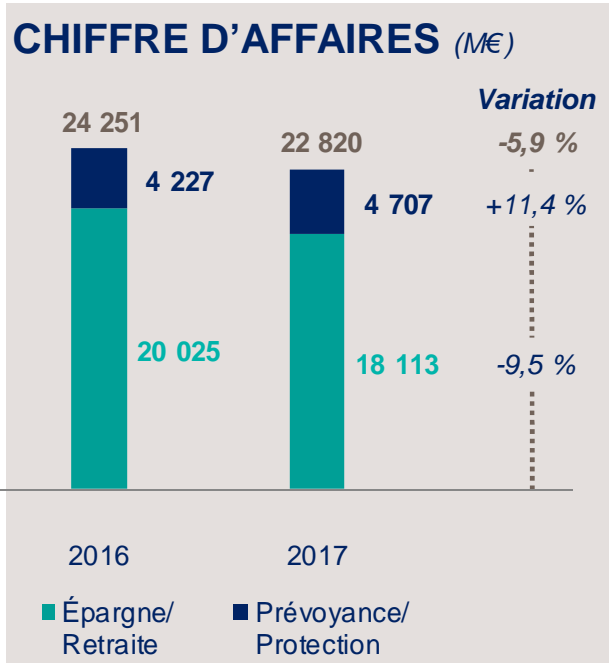
Operating free cash-flow net par action



Dividende par action



En France, forte amélioration des marges sur affaires nouvelles



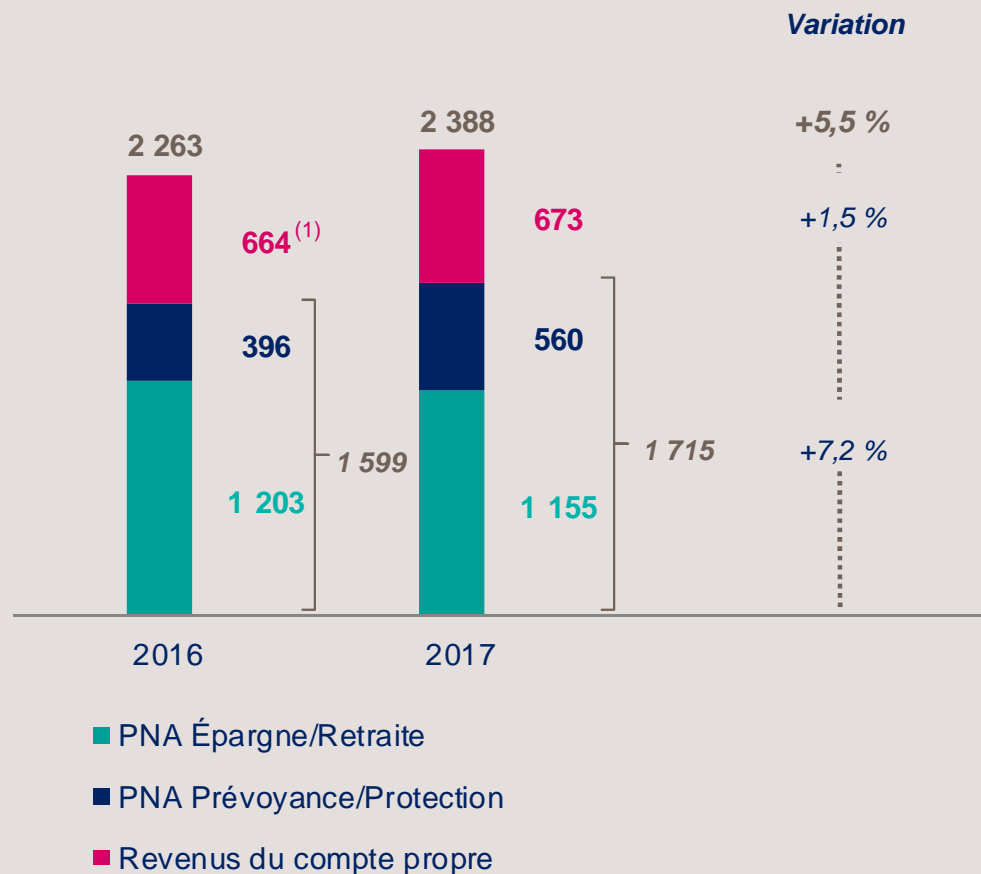
- Belle croissance du chiffre d'affaires prévoyance/protection
- Collecte nette épargne/retraite : + 2,3 Md€ en UC et - 7,7 Md€ en euro
- Amélioration continue de la structure de l'encours : part croissante des UC et de l'Eurocroissance
- Progression significative du ratio APE sous l'effet de la bonne dynamique opérationnelle (croissance en emprunteur et hausse du taux d'UC dans la collecte)

(1) Encours fin de période bruts de réassurance.

Croissance solide des revenus



REVENUS TOTAUX (M€)

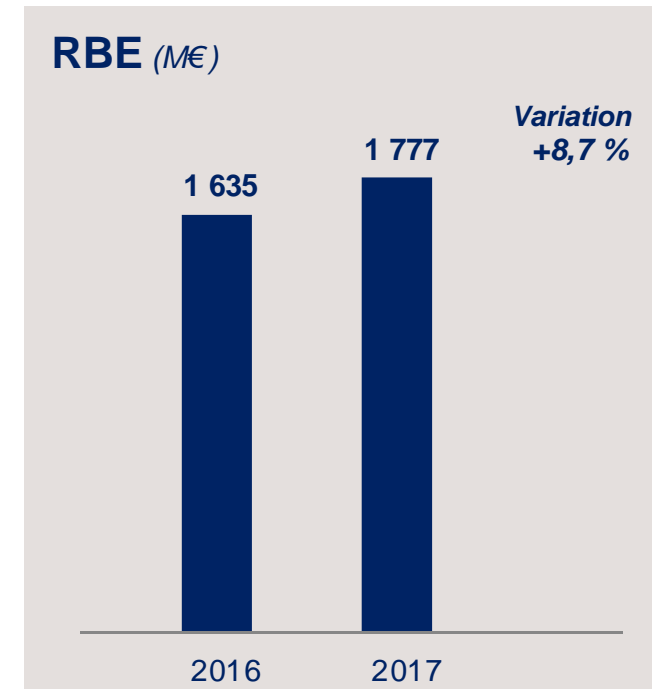
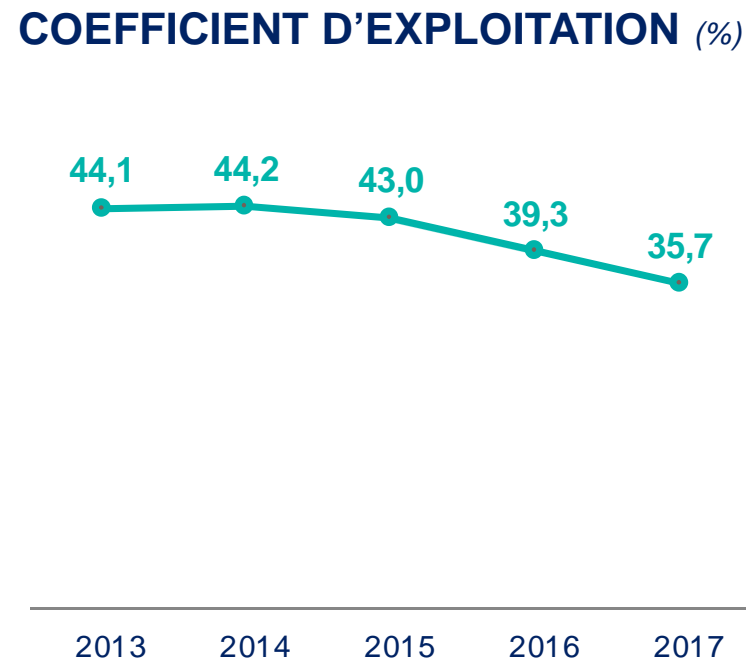
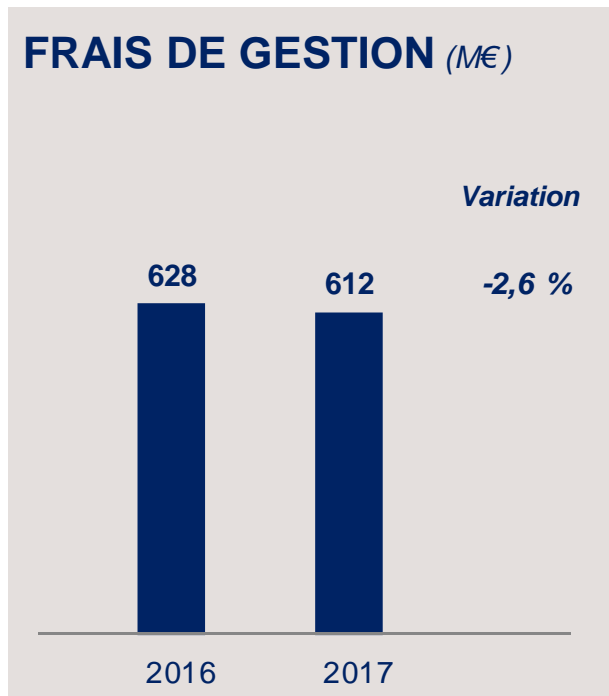


➤ Forte progression du PNA liée à la dynamique de la prévoyance/protection :

- confirmation de la croissance des revenus de l'assurance emprunteur
- amélioration de la sinistralité
- stabilité des taux d'actualisation réglementaires

(1) Les revenus du compte propre provenant de la filiale CNP Participações (5 M€) ont été reclassés de l'Amérique latine vers la France.

Une baisse significative des frais de gestion



➤ Programme d'Excellence Opérationnelle (PEO) lancé en France début 2016 :

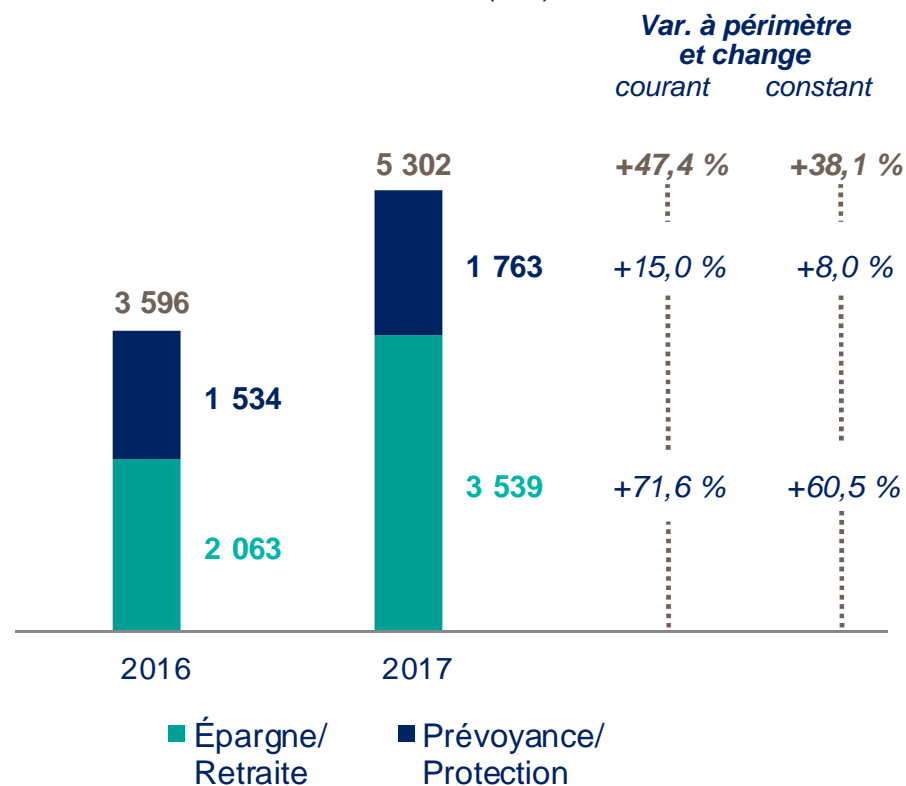
- Objectif confirmé de réduction récurrente de la base de coûts de 60 M€ en année pleine à fin 2018
- Résultat atteint à fin 2017 : 43 M€ en année pleine, soit 72 % de l'objectif

➤ Une enveloppe de 25 M€ de frais non récurrents liée à la stratégie de digitalisation

En Amérique latine, activité particulièrement dynamique et progression des marges



CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



VAN ET RATIO APE (M€, %)



➤ La part de marché de Caixa Seguradora s'améliore pour atteindre 8,1 % contre 5,9 % un an plus tôt

Poursuite de la croissance des revenus d'assurance



REVENUS TOTAUX (M€)

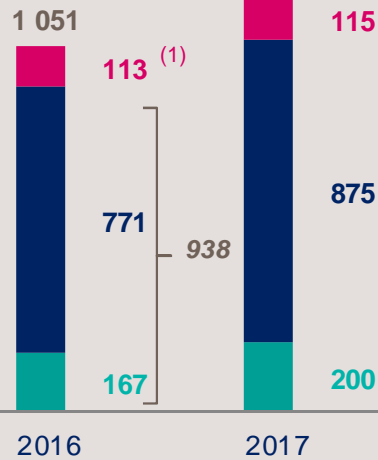
Var. à périmètre
et change

courants constants

+13,2 % +6,3 %

+1,7 % -3,7 %

+14,6 % +7,5 %



FRAIS DE GESTION (%)

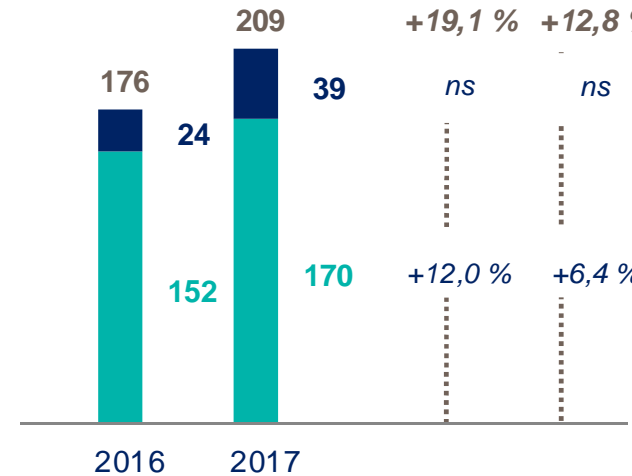
Var. à périmètre
et change

courants constants

+19,1 % +12,8 %

ns ns

+12,0 % +6,4 %



RBE (M€)

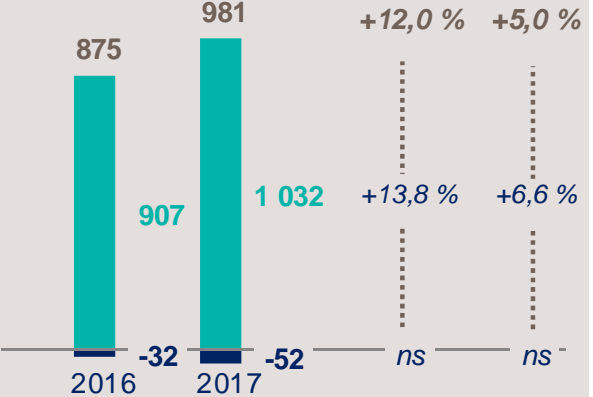
Var. à périmètre
et change

courants constants

+12,0 % +5,0 %

+13,8 % +6,6 %

ns ns



➤ Poursuite de la dynamique opérationnelle portée par la prévoyance/protection

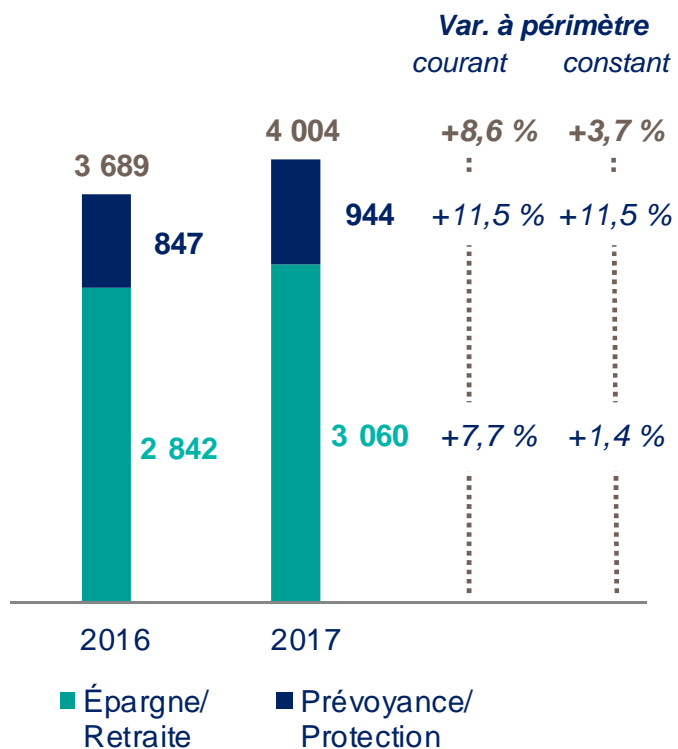
➤ Coefficient d'exploitation : 19,5 % y compris Youse (15,6 % hors Youse)

(1) Les revenus du compte propre provenant de la filiale CNP Participações (5 M€) ont été reclassés de l'Amérique latine vers la France

Europe hors France : réorientation confirmée du mix produit



CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



VAN ET RATIO APE (M€, %)

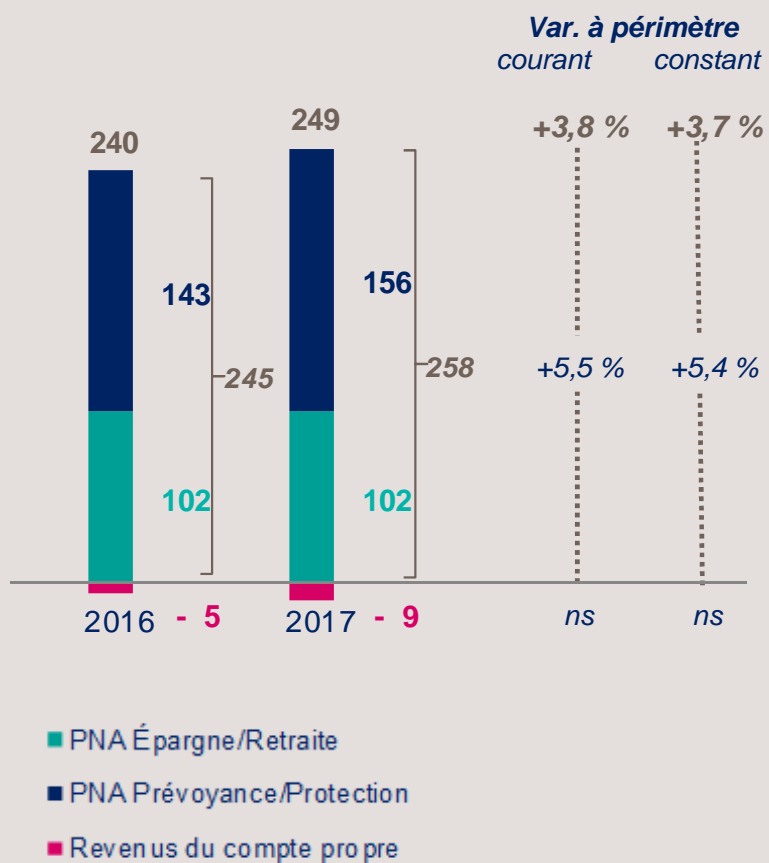


- Hausse de 14 % du chiffre d'affaires de CNP Santander, notamment dans les pays nordiques et en Pologne
- Les UC représentent 73 % du chiffre d'affaires épargne/retraite

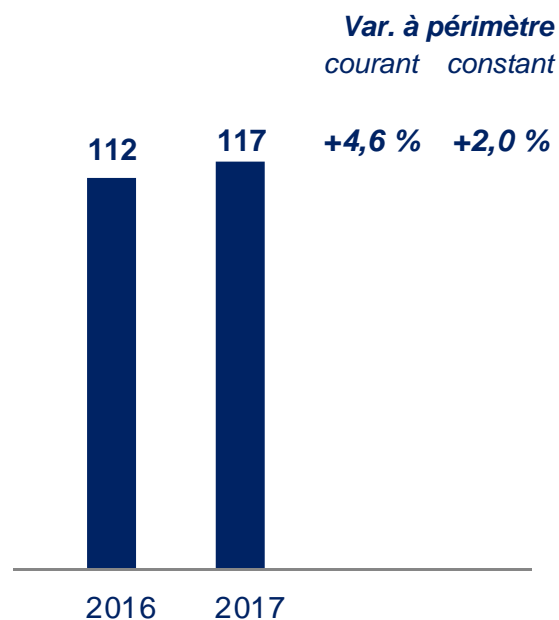
Croissance des revenus portée par la prévoyance/protection



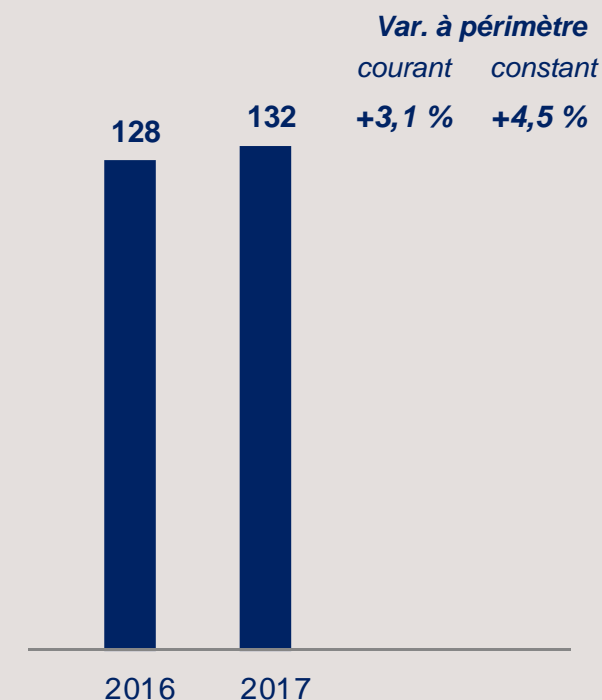
REVENUS TOTAUX (M€)



FRAIS DE GESTION (M€)



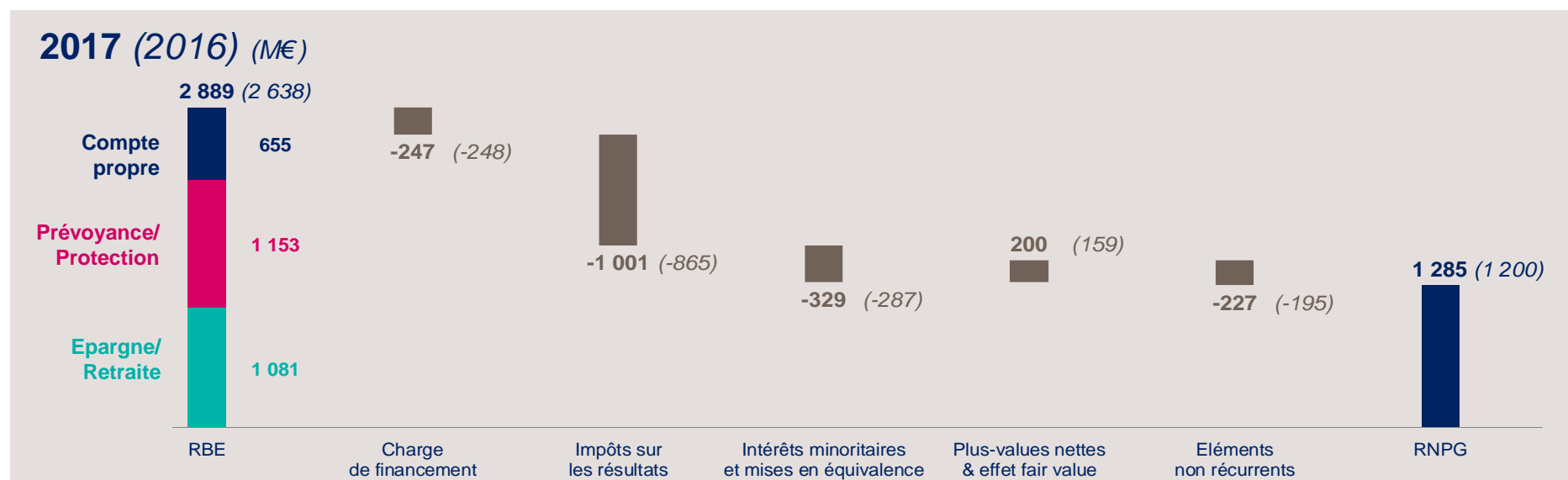
RBE (M€)



Objectif 2018

CNP Assurances affiche
un **objectif de croissance organique du RBE**
d'au moins 5 % en 2018
par rapport à 2017

Un résultat net de 1 285 M€ en hausse de 7,0 %



➤ Charge de financement

- Baisse du coût moyen de la dette de 5,0 % à 4,5 %

➤ Impôts sur les résultats

- En France, surtaxe exceptionnelle (95 M€) partiellement compensée par le remboursement de la taxe sur les dividendes (63 M€)
- Baisse programmée du taux d'impôt en France pour atteindre 25 % en 2022

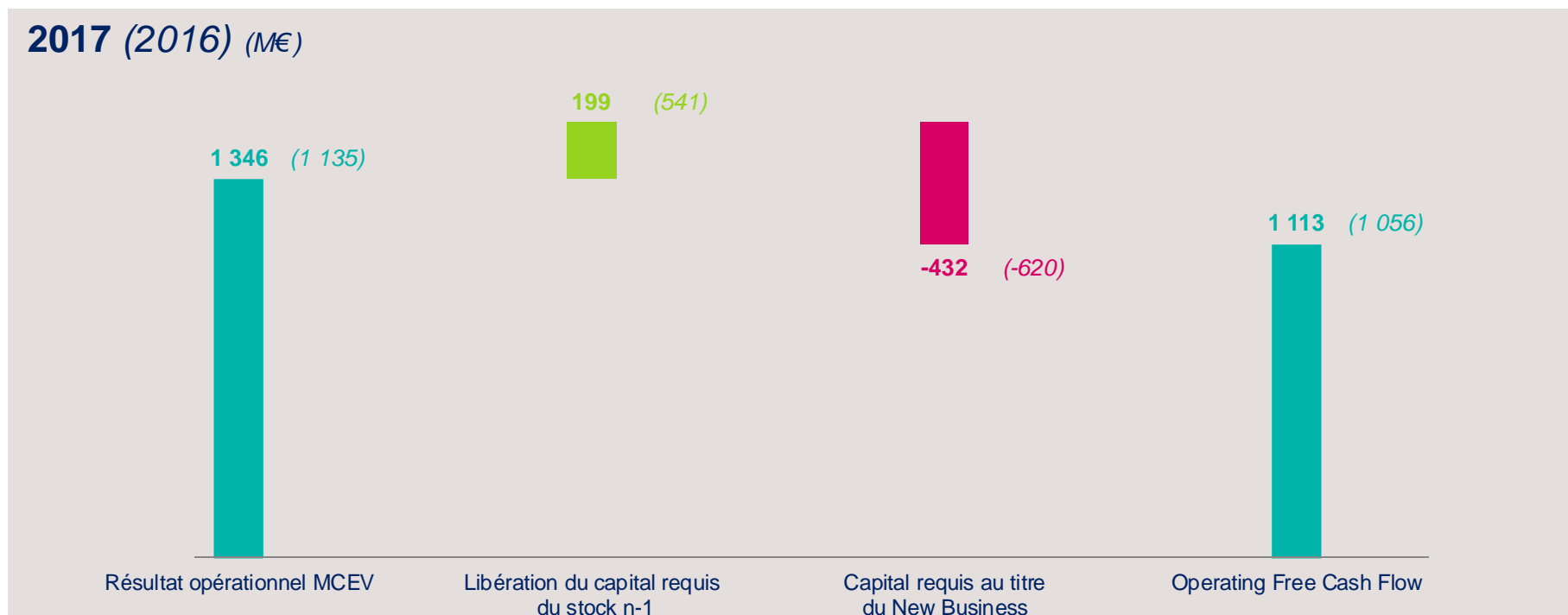
➤ Plus-values nettes & effet de *fair value*

- Plus-values nettes de 162 M€ et effet *fair value* sur le portefeuille classé en *trading* de 38 M€

➤ Eléments non récurrents

- Impact du désengagement de l'Etat du financement des majorations légales des rentes viagères (loi du 30 décembre 2017) : 212 M€ avant impôt

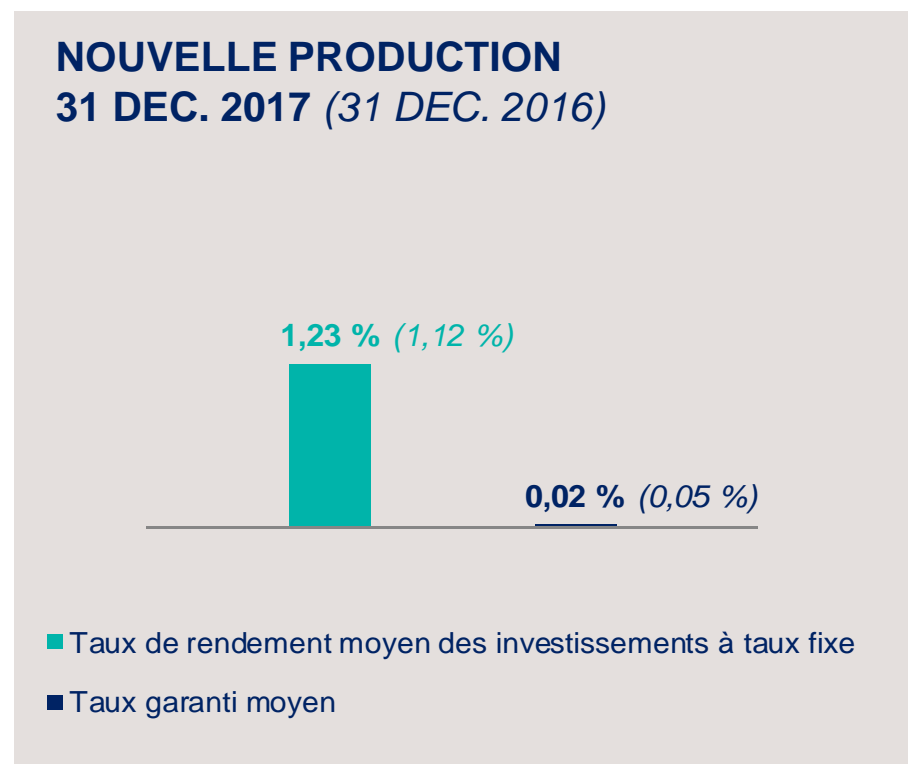
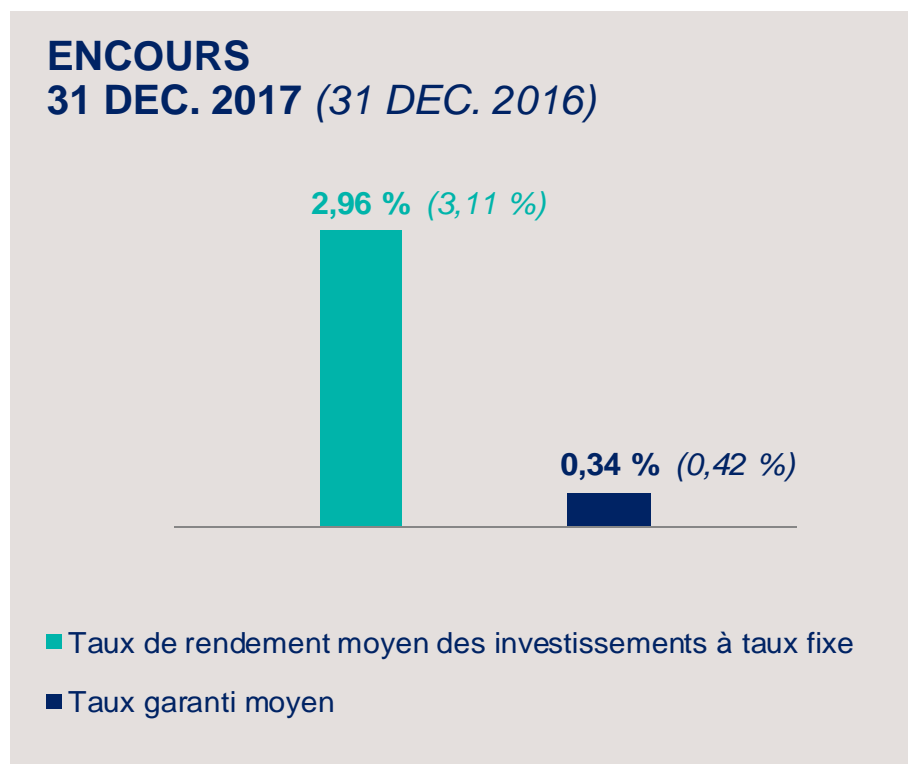
Un *operating free cash-flow* en hausse de 5,4 % autorisant une hausse de 5% du dividende



- Une hausse significative du résultat opérationnel à 1 346 M€
- Une moindre libération de capital requis du fait de la revue des lois biométriques et comportementales
- Une baisse du capital requis au titre des affaires nouvelles du fait de la forte hausse de la VAN

Une faible exposition aux taux garantis

Des taux garantis en baisse sur l'encours et la nouvelle production



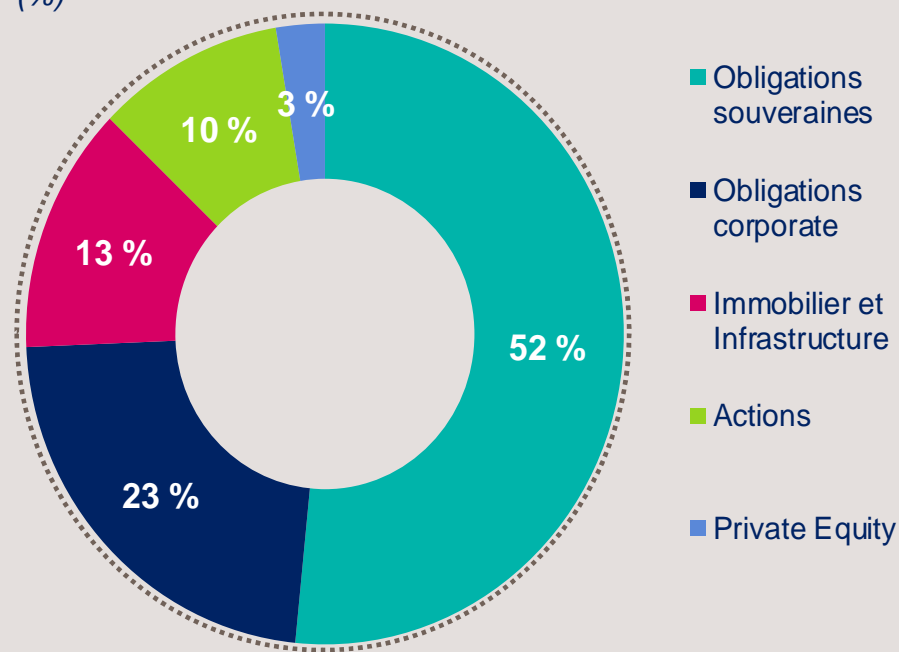
10,9 Md€ de PPE à fin 2017, soit 4,7 % des provisions techniques

Données de gestion non auditées

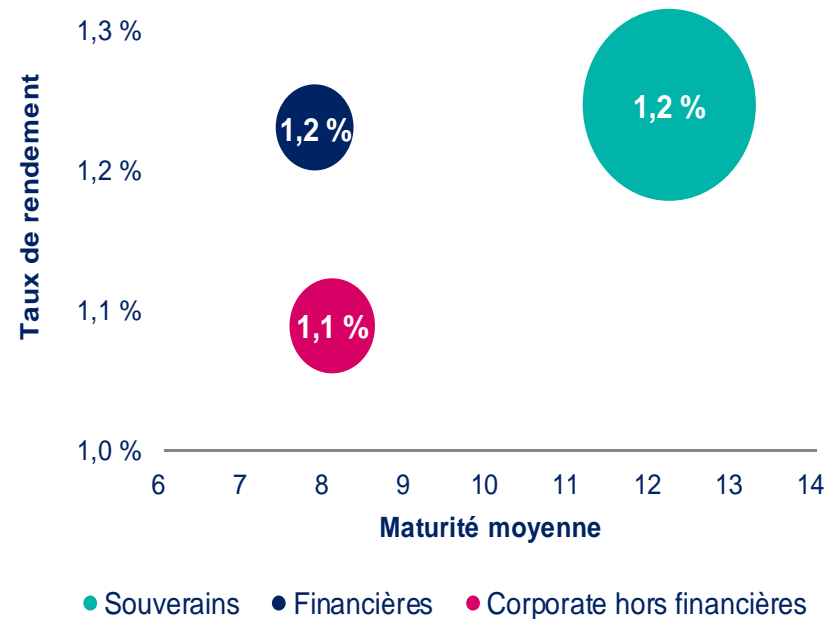
Un investissement dans l'économie productive



**FLUX D'INVESTISSEMENT
EN 2017**
(%)



**FLUX D'INVESTISSEMENT
OBLIGATAIRE
EN 2017**



➤ **Taux de réinvestissement moyen sur les portefeuilles obligataires européens en 2017 : 1,2 %**

Données de gestion non auditées

Nouveaux investissements 2017

Forte contribution à l'économie réelle



**FONDS PROPRES DES PME-ETI
ET DES START-UPS**
600 M€ investis en 2017

*CNP Assurances est l'un des 50 plus
grands investisseurs mondiaux en capital-
investissement*

IMMOBILIER & FORÊTS
1 400 M€ investis en 2017

*Nouveaux investissements 100 % verts
(immeubles labellisés haute qualité
environnementale)*

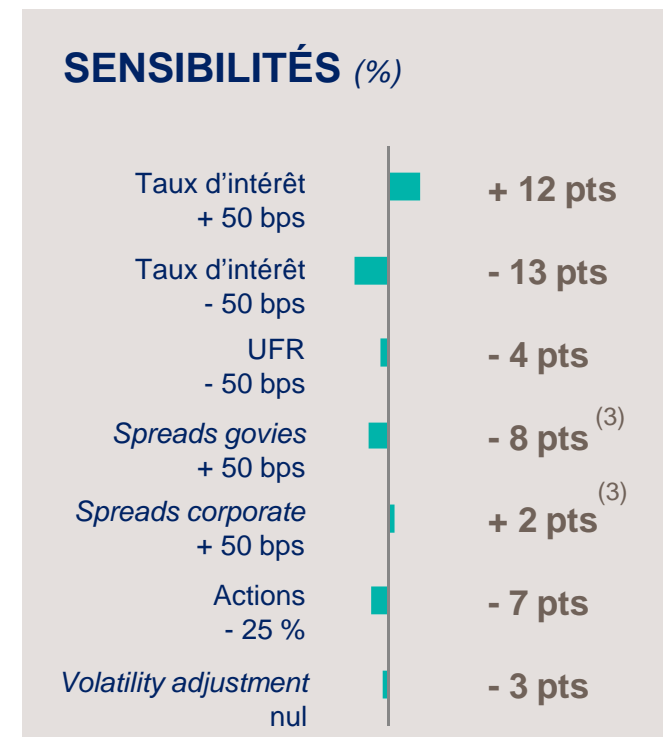
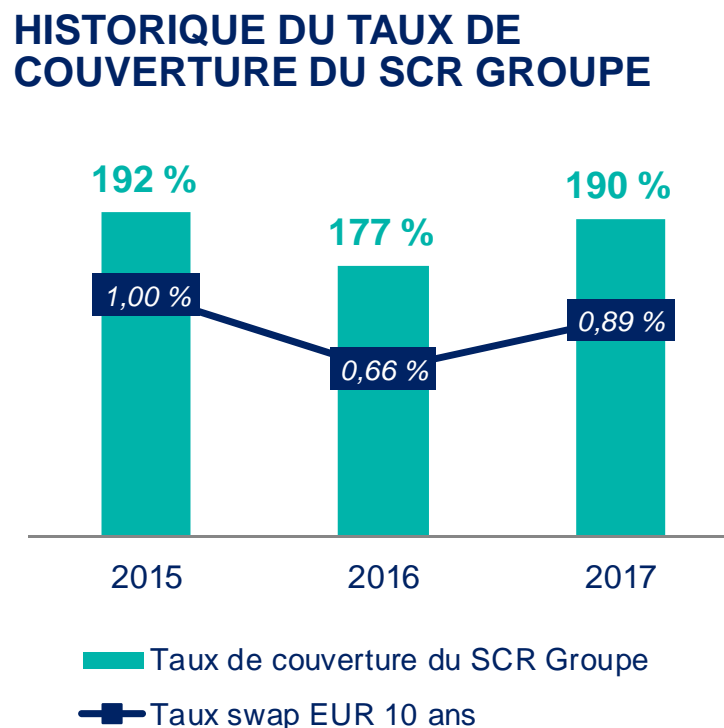
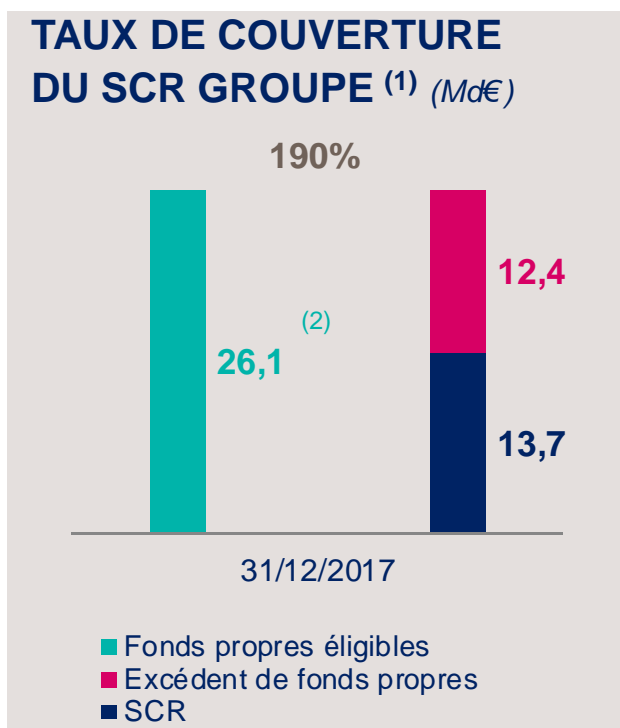
INFRASTRUCTURE
1 300 M€ investis en 2017

*Investissements dans les réseaux de
transport d'électricité et l'énergie*

FINANCEMENT DES ENTREPRISES
3 000 M€ investis en 2017

*Prêts et obligations pour soutenir les
entreprises de toute taille*

Un taux de couverture du SCR Groupe de 190 % au 31 décembre 2017



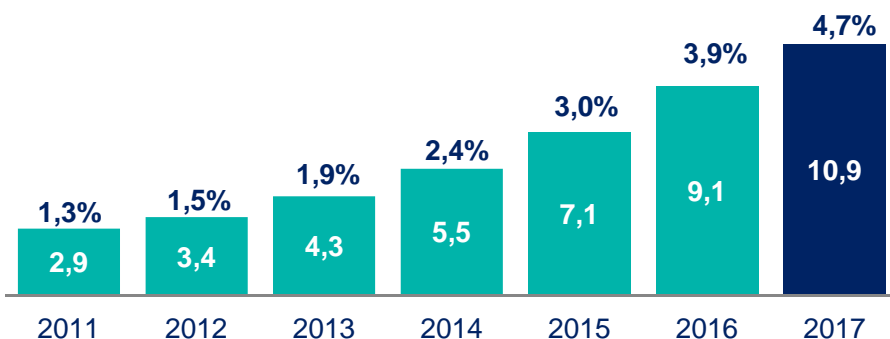
- Hausse du taux de couverture de 13 points sur l'année principalement portée par la bonne tenue des marchés financiers et par la contribution opérationnelle, notamment une amélioration du mix produits en faveur des UC
- Baisse des sensibilités aux taux d'intérêt liée à un contexte économique plus favorable
- Baisse de la sensibilité aux actions liée au renforcement des couvertures actions

(1) Formule standard sans mesure transitoire sauf grandfathering des titres subordonnés – (2) Sans tenir compte de 3,3 Md€ d'excédents de fonds propres des filiales, considérés comme non fongibles au niveau du Groupe – (3) Avec recalibration du Volatility Adjustment

2011 - 2017 : solidité financière confortée d'année en année

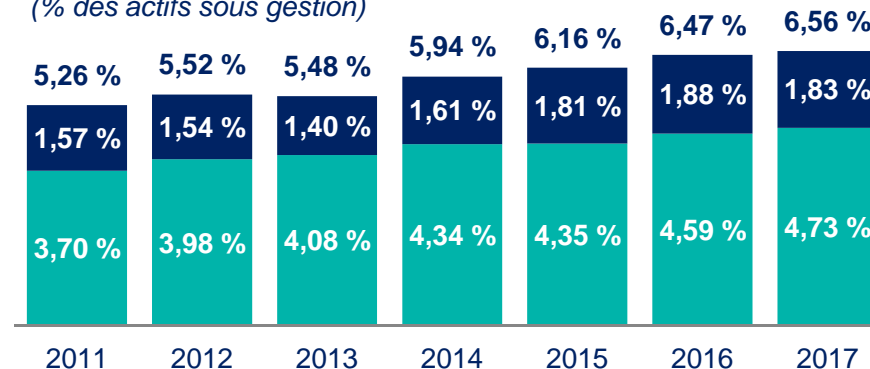
Renforcement de la PPE

(Md€, % des provisions techniques France)

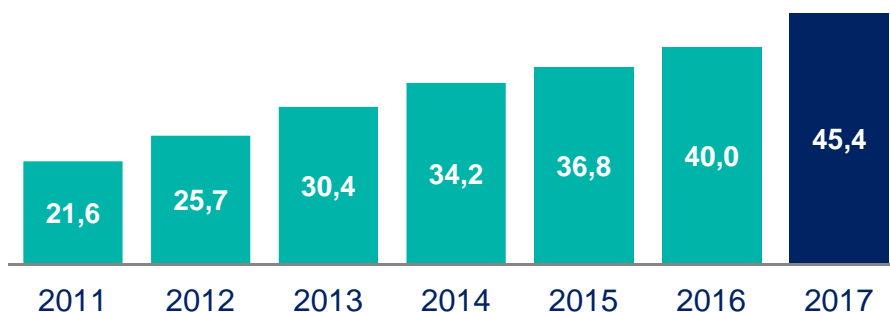


Capitaux propres IFRS et dette subordonnée

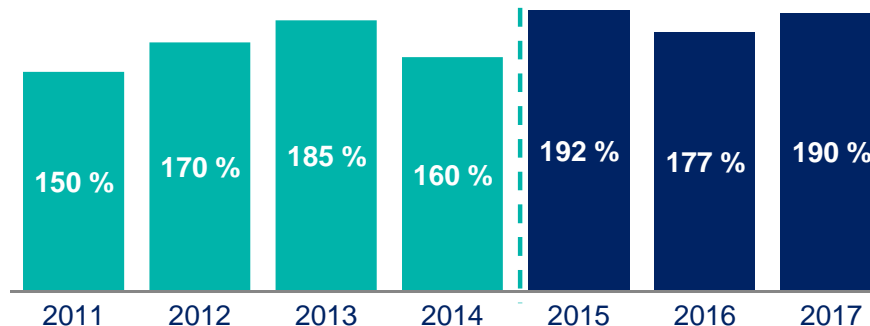
(% des actifs sous gestion)



Total adjusted capital (S&P) (Md€)



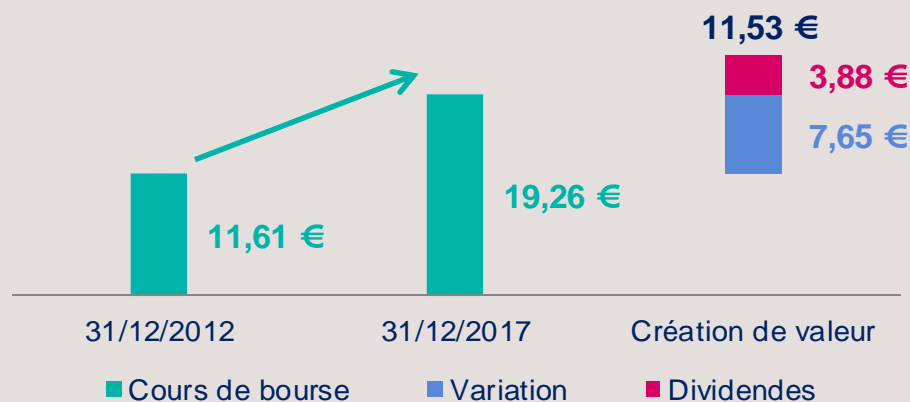
Taux de couverture du SCR Groupe



➤ Depuis 2014, CNP Assurances est notée A perspective stable par l'agence *Standard & Poor's*

Une stratégie créatrice de valeur à long terme

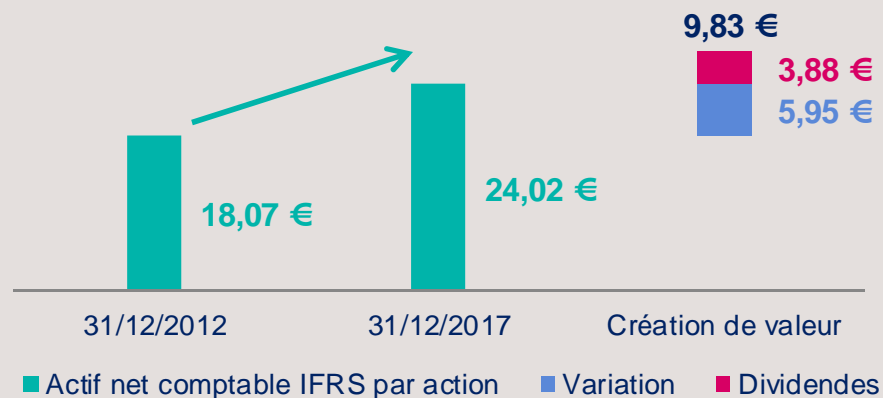
COURS DE BOURSE



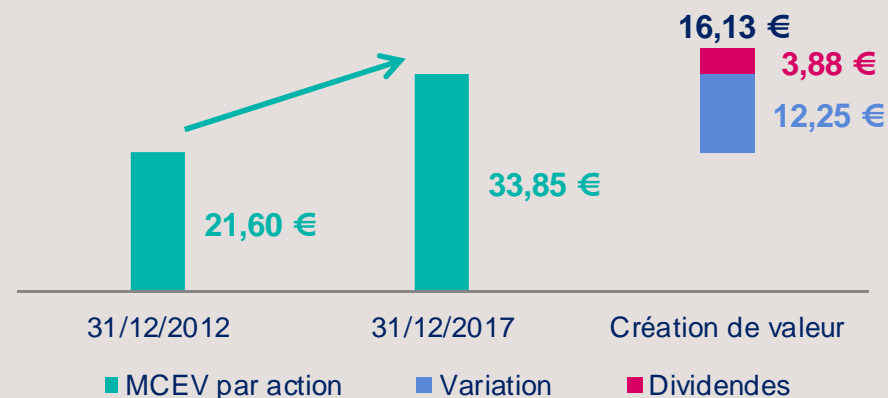
Rendement total pour les actionnaires dividendes réinvestis

- sur la période déc. 2012 à déc. 2017
 - ▶ CNP Assurances : + 16,6 % par an
 - ▶ Secteur assurance⁽¹⁾ : + 14,7 % par an
- en 2017
 - ▶ CNP Assurances : + 14,3 %
 - ▶ Secteur assurance⁽¹⁾ : + 11,7 %

ACTIF NET COMPTABLE IFRS PAR ACTION



MCEV PAR ACTION



(1) Indice Stoxx Europe 600 Insurance

Montée en puissance de Youse : 1^{ère} plateforme d'assurance brésilienne 100% digitale



Objectif
de 100 000
contrats
dépassé

Marque



- Amélioration continue de la **notoriété spontanée** de Youse : 11 % en octobre 2017 contre 4 % en août 2016

Time to Market



- Leader du marché**, avec l'une des plus fortes croissances de l'activité jamais observées au Brésil

Volume d'affaires



- ~ 900 ventes par jour en janvier 2018
- Leader sur les affaires nouvelles

Innovations technologiques



- Lancement de **Youse Friends**
- Investissement dans les objets connectés
- Développement de l'intelligence artificielle

Données de gestion non auditées

2017 : nouveaux partenaires et innovations digitales



Plus de 100 000
contrats commercialisés



Arial CNP Assurances,
acteur de référence de
l'épargne retraite entreprise

Azimut

Courtier digital
en France



Renouvellement pour 7 ans
du partenariat en Italie

iSalud.com

Courtier digital
en Espagne



KLÉSIA

Des solutions de protection
sociale à destination des
TPE/PME



Un portail digital
santé et bien-être



Prévoyance et épargne
patrimoniale pour les TNS,
dirigeants et particuliers

2018: les moyens de l'accélération

➤ DES INVESTISSEMENTS DIGITAUX POUR ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION (Groupe CNP Assurances hors Open CNP, M€)



Données de gestion non auditées

➤ DES PARTENARIATS AVEC DES START-UPS DISRUPTIVES

Open CNP

Lendix (*crowdlending*)
H4D (télémédecine)
Alan (assurtech)
Stratumn (*blockchain*)
MyNotary (immobilier)
Lydia (paiements)

CAP 2020

- **CNP Assurances ambitionne de devenir, dans les années 2020, l'assureur digital de référence en Europe et en Amérique du Sud**



Robotisation
Intelligence artificielle
Dématérialisation
Omnicanal
Développement du *selfcare*



Clients en direct
Courtage digital
Communautés affinitaires
Offre dédiée

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018


- » Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- » Formalités juridiques
- » Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- » Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- » Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- » Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- » Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- » Échanges avec les actionnaires
- » Vote des résolutions

Assemblée générale ordinaire et extraordinaire - 27 avril 2018

- » Ouverture de l'assemblée générale des actionnaires
- » Formalités juridiques
- » Intervention de Jean-Paul Faugère, président du conseil d'administration
- » Compte rendu annuel du comité d'audit et des risques par Stéphane Pallez
- » Compte rendu annuel du comité des rémunérations et des nominations par Rose-Marie Van Lerberghe
- » Rapports des commissaires aux comptes par Bénédicte Vignon (PWC) et Olivier Leclerc (Mazars)
- » Intervention de Frédéric Lavenir, directeur général
- » Échanges avec les actionnaires
- » Vote des résolutions

Résolution 1


Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2017 :
résultat net 1 142 526 026,21 €.

VOIX		%
POUR	1 151 364 972	 99,969%
CONTRE	348 537	0,030%
ABSTENTION	4 351	0,000%

Adoptée

Résolution 2


Approbation des comptes consolidés du Groupe clos le 31 décembre 2017 :
résultat net part du Groupe de 1 285 M€.

VOIX		%
POUR	1 151 362 833	 99,969%
CONTRE	351 628	0,031%
ABSTENTION	3 399	0,000%

Adoptée

Résolution 3

Affectation du bénéfice distribuable de l'exercice 2017 et fixation du dividende en numéraire à 0,84 € par action.

	VOIX	%
POUR	1 151 593 933	 99,989%
CONTRE	120 692	0,010%
ABSTENTION	3 235	0,000%

Adoptée

Résolution 4

Approbation des conventions entre AG2R La Mondiale et CNP Assurances (finalisation de la phase de construction de leur partenariat au sein de leur filiale commune Arial CNP Assurances).

VOIX		%
POUR	1 151 583 146	99,989%
CONTRE	123 225	0,011%
ABSTENTION	3 489	0,000%

Adoptée

Résolution 5

Approbation de conventions entre La Banque Postale Asset Management (LBPAM) et CNP Assurances (actualisation du mandat de gestion d'actifs confié à LBPAM).

VOIX		%
POUR	77 169 869	 99,779%
CONTRE	165 024	0,213%
ABSTENTION	6 155	0,008%

Adoptée

Résolution 6

Approbation de conventions relatives à GRTgaz (accroissement de l'investissement de CNP Assurances, au côté de la Caisse des Dépôts, dans GRTgaz réalisé à l'occasion de l'acquisition par cette dernière, auprès d'Engie, de l'intégralité des actions de la société Elengy).

VOIX		%
POUR	557 654 287	96,951%
CONTRE	17 536 904	3,049%
ABSTENTION	3 629	0,001%

Adoptée

Résolution 7

Approbation de conventions entre AEW Ciloger et CNP Assurances (actualisation du mandat de gestion d'actifs immobiliers confié à AEW Ciloger).

VOIX		%
POUR	653 494 071	99,944%
CONTRE	365 488	0,056%
ABSTENTION	3 529	0,001%

Adoptée

Résolution 8

Autres conventions et engagements soumis à l'article L.225-38 et suivants du code de commerce (conventions réglementées antérieurement autorisées et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice 2017).

VOIX		%
POUR	1 151 189 863	99,954%
CONTRE	520 461	0,045%
ABSTENTION	7 536	0,001%

Adoptée

Résolution 9


Approbation de la politique de rémunération au titre de l'exercice 2018 du président du conseil d'administration.

VOIX		%
POUR	1 151 321 974	 99,966%
CONTRE	391 836	0,034%
ABSTENTION	4 050	0,000%

Adoptée

Résolution 10

Approbation de la rémunération fixe annuelle 2017 du président du conseil d'administration : 280 000 €.

VOIX		%
POUR	1 151 285 023	 99,962%
CONTRE	428 542	0,037%
ABSTENTION	4 295	0,000%

Adoptée

Résolution 11

Approbation de la politique de rémunération au titre de l'exercice 2018 du directeur général.

VOIX		%
POUR	1 150 257 574	99,873%
CONTRE	1 456 487	0,126%
ABSTENTION	3 799	0,000%

Adoptée

Résolution 12

Approbation de la rémunération du directeur général :

- rémunération fixe annuelle 2017 : 400 000 €
- rémunération variable annuelle 2017 : 50 000 €.

VOIX		%
POUR	1 150 468 559	 99,892%
CONTRE	1 245 607	0,108%
ABSTENTION	3 694	0,000%

Adoptée

Résolution 13

Renouvellement du mandat d'Olivier Mareuse en qualité d'administrateur pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 085 263 368	94,230%
CONTRE	66 450 605	5,770%
ABSTENTION	3 887	0,000%

Adoptée

Résolution 14

Renouvellement du mandat de François Pérol en qualité d'administrateur pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 085 236 716	94,228%
CONTRE	66 477 483	5,772%
ABSTENTION	3 661	0,000%

Adoptée

Résolution 15

Renouvellement du mandat de Jean-Yves Forel en qualité d'administrateur pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 086 007 207	 94,295%
CONTRE	65 706 048	 5,705%
ABSTENTION	4 605	0,000%

Adoptée

Résolution 16



Ratification de la cooptation d'Olivier Sichel en qualité d'administrateur (en remplacement de Franck Silvent démissionnaire le 28 juillet 2017).

VOIX		%
POUR	1 111 696 748	96,525%
CONTRE	40 017 561	3,475%
ABSTENTION	3 551	0,000%

Adoptée

Résolution 17

Renouvellement du mandat d'Olivier Sichel en qualité d'administrateur pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 111 314 620	 96,492%
CONTRE	40 399 605	 3,508%
ABSTENTION	3 635	0,000%

Adoptée

Résolution 18

Renouvellement du mandat de Philippe Wahl en qualité d'administrateur, pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 102 426 904	95,720%
CONTRE	49 286 910	4,279%
ABSTENTION	4 046	0,000%

Adoptée

Résolution 19

Renouvellement du mandat de Rémy Weber en qualité d'administrateur, pour la durée statutaire de 4 ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale statuant en 2022 sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

VOIX		%
POUR	1 113 018 106	96,640%
CONTRE	38 696 287	3,360%
ABSTENTION	3 467	0,000%

Adoptée

Résolution 20

Autorisation à donner au conseil d'administration à l'effet d'opérer en bourse sur les propres actions de la Société. Prix maximum d'achat par action : 30 €.

VOIX		%
POUR	1 151 340 708	<div><div></div></div> 99,967%
CONTRE	373 991	0,032%
ABSTENTION	3 161	0,000%

Adoptée

Résolution 21

Délégation de compétence à consentir au conseil d’administration à l'effet d'émettre des actions ordinaires de CNP Assurances, dans la limite d’un plafond total de 137,324 M€ de valeur nominale, avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires.

VOIX		%
POUR	1 139 194 027	98,913%
CONTRE	12 513 140	1,086%
ABSTENTION	4 163	0,000%

Adoptée

Résolution 22

Délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet de procéder à l'émission d'obligations super-subordonnées convertibles contingentes, donnant accès à des actions à émettre de CNP Assurances avec suppression du droit préférentiel de souscription, par placement privé, dans la limite 10 % du capital par an.

VOIX		%
POUR	1 099 239 738	95,444%
CONTRE	52 466 346	4,556%
ABSTENTION	5 246	0,000%

Adoptée

Résolution 23

Renouvellement de la délégation de compétence à consentir au conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés adhérant à un plan d'épargne d'entreprise et/ou de groupe dans la limite de 3 % du capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires.

VOIX		%
POUR	1 149 645 455	99,821%
CONTRE	2 062 076	0,179%
ABSTENTION	3 799	0,000%

Adoptée

Résolution 24

Autorisation à donner au conseil d'administration en vue de l'attribution gratuite d'actions existantes de CNP Assurances en faveur de salariés de la Société ou de son Groupe, dans la limite de 0,5 % du capital social.

VOIX		%
POUR	1 130 121 302	98,125%
CONTRE	21 585 222	1,874%
ABSTENTION	4 806	0,000%

Adoptée

Résolution 25

Modification du 2ème alinéa de l'article 4 des statuts relatif au transfert du siège social (transfert possible sur le territoire français par simple décision du conseil d'administration, sous réserve de ratification de cette décision par la prochaine assemblée générale ordinaire).

VOIX		%
POUR	1 151 576 926	<div><div></div></div> 99,988%
CONTRE	129 052	0,011%
ABSTENTION	5 352	0,000%

Adoptée

Résolution 26

Suppression du dernier alinéa de l'article 17.2 des statuts en vue de mettre les statuts en conformité avec l'article L.225-39 du code de commerce.

VOIX		%
POUR	1 114 645 621	96,782%
CONTRE	37 059 473	3,218%
ABSTENTION	6 236	0,001%

Adoptée

Résolution 27

Modification de l'article 23 des statuts en vue de sa mise en conformité avec les dispositions de l'article L.225-39 du code de commerce.

VOIX		%
POUR	1 114 666 700	96,784%
CONTRE	37 040 612	3,216%
ABSTENTION	4 018	0,000%

Adoptée

Résolution 28

Modification de l'article 25 des statuts relatif aux commissaires aux comptes (règle de nomination des commissaires aux comptes suppléants par l'assemblée).

VOIX		%
POUR	1 151 582 706	 99,989%
CONTRE	124 613	0,011%
ABSTENTION	4 011	0,000%

Adoptée

Résolution 29

Délégation au conseil d'administration en vue de conformer les statuts aux dispositions législatives et réglementaires sous réserve de ratification de ces modifications par la prochaine assemblée extraordinaire.

VOIX		%
POUR	1 114 702 433	96,787%
CONTRE	37 004 858	3,213%
ABSTENTION	4 039	0,000%

Adoptée

Résolution 30

Pouvoirs pour formalités.

VOIX		%
POUR	1 151 593 158	 99,989%
CONTRE	121 171	0,011%
ABSTENTION	3 531	0,000%

Adoptée